



Rapport de gestion 2020



BEKB

BCBE

Rapport et comptes annuels 2020

**Rapport du Conseil d'administration
à l'Assemblée des actionnaires
sur l'exercice 2020**

Rapports de la BCBE

Rapport de gestion

Le rapport de gestion (RG) comprend le bilan, le compte de résultat, le tableau des flux de trésorerie, l'état des capitaux propres et l'annexe ; il présente la situation économique de la banque de manière fiable. Il livre en outre des informations sur la structure de l'entreprise, les activités, la gouvernance d'entreprise, les rémunérations du Conseil d'administration et de la Direction générale de même que la Gestion des risques.

La comptabilité ainsi que les principes d'évaluation et d'inscription au bilan, conformes aux prescriptions comptables suisses pour les banques et au règlement de cotation de la Bourse suisse, sont indiqués en francs suisses. La clôture individuelle présente la situation économique de façon à en refléter l'état réel selon le principe de l'image fidèle (comptes individuels statutaires conformes au principe de l'image fidèle ; cf. art. 25, al. 1, let. b, OB).

Rapport de développement durable

Le rapport de développement durable (RDD) contient des informations sur l'empreinte écologique, les objectifs et les activités de la Banque Cantonale Bernoise (BCBE) sous l'angle du développement durable. Il tend à donner conjointement avec le rapport de gestion une image globale des dimensions financière, sociale et écologique des activités de la banque.

La BCBE aborde tous les principaux thèmes en rapport avec le développement durable. Les normes GRI (*Global Reporting Initiative*) et le « Supplément sur le secteur des services financiers » lui servent ici de lignes directrices. Le rapport de développement durable a été établi en accord avec les normes GRI, conformément à l'option « critères exhaustifs ». Les données standard du présent rapport n'ont pas fait l'objet d'un audit externe ; cependant, tous nos processus sont certifiés ISO 9001 et notre écologie d'entreprise ISO 14001.

Les deux rapports sont publiés annuellement. À défaut d'indication contraire, les informations qu'ils renferment se rapportent à la maison mère BCBE et à l'engagement de la banque en 2020.

Impressum

Banque Cantonale Bernoise SA
Place Fédérale 8
Case postale
3001 Berne
031 666 18 85

www.bcbe.ch
bcbe@bcbe.ch

Rédaction

Florian Kurz, Nina Malika Lerch, Eveline Wittwer

Traduction

Christelle Mathys, Isabelle Montavon, Christine Murbach

Concept, production et impression

Stämpfli SA, Berne

Photographie

Lea Moser, Berne

© Mars 2021

Banque Cantonale Bernoise SA



myclimate.org/01-20-395317

imprimé en
suisse

Sommaire

Introduction		Conseil d'administration	30	Bouclement annuel	68
Avant-propos	7	Organisation interne	34	Bilan	68
L'exercice en bref	9	Instruments d'information et de contrôle vis-à-vis de la Direction générale	35	Compte de résultat	69
		Organe de révision interne	36	Emploi du bénéfice	70
		Société d'audit externe	36	Tableau des flux de trésorerie	71
		Direction générale	36	État des capitaux propres	72
		Droits sociaux des actionnaires	38		
I Vue d'ensemble		Changement de contrôle et mesures de défense	39	Annexe au compte de résultat	73
Organisation	12	Organe de révision	39	Raison sociale, forme juridique et siège de la banque	73
Conseil d'administration	12	Politique d'information	39	Principes comptables et d'évaluation	73
Direction générale	12			Gestion des risques	80
Organes de révision	12			Méthodes appliquées pour l'identification des risques de défaillance et pour la détermination du besoin de corrections de valeur	86
Organigramme	14			Évaluation des garanties	86
Stratégie	16	III Rapport de rémunération		Politique d'affaires lors de la mise en œuvre d'instruments financiers dérivés et comptabilité de couverture (<i>hedge accounting</i>)	87
Notre vision, nos valeurs, notre mission et notre stratégie	16	Rapport de rémunération	42	Activités externalisées	87
Stratégie de propriétaire	18	Compétence et détermination des rémunérations	42	Évènements postérieurs à la date de clôture du bilan	88
Approche entrepreneuriale	18	Système de rémunération	42	Informations concernant les positions du bilan	89
Changements à la tête de la BCBE	18	Rémunérations versées en 2020	43	Informations concernant les opérations hors bilan	110
Cours de l'action	18			Informations concernant le compte de résultat	111
Nouvelle augmentation du dividende	18	Rapport de l'organe de révision sur le rapport de rémunération	51		
Contexte et positionnement	20	IV Rapport financier		Rapport de l'organe de révision sur les comptes annuels	117
Contexte conjoncturel mondial	20	Rapport annuel	54	Chiffres-clés	122
Contexte conjoncturel national et régional	20	Commentaires sur l'activité de la banque	54	L'action BCBE	124
Domaines d'activité diversifiés	20	L'exercice 2020	56		
Engagement durable	24	Effectif de personnel	64		
		Liquidités et fonds propres	64		
II Gouvernance d'entreprise		Emploi du bénéfice	64		
Principes	28	Réalisation d'une évaluation de risque	64		
Gouvernance d'entreprise	29	État des commandes et des mandats	64		
Structure du groupe et actionnariat	29	Activités de recherche et de développement	64		
Structure du capital	29	Évènements extraordinaires	66		
		Perspectives	66		



Antoinette Hunziker-Ebnetter (présidente du Conseil d'administration) et Armin Brun (CEO)

Un exercice réussi malgré un contexte difficile

Chère lectrice, cher lecteur,

L'année 2020 a été difficile à bien des égards et nous a tous mis à l'épreuve. Néanmoins, nous avons eu la preuve que nous sommes capables de traverser les crises, côte à côte. Durant la pandémie de coronavirus, la BCBE a montré aux PME de son rayon d'activité qu'elles pouvaient compter sur elle en toute circonstance. Ainsi, elle leur a mis une enveloppe financière de 50 millions de francs à disposition, avant même que la Confédération ne lance son programme d'aide. Environ 2400 crédits ont été accordés dans le cadre de ce dernier, pour un volume total de près de 350 millions de francs à fin juillet 2020.

En dépit du contexte difficile, les affaires des segments Clientèle privée et Clientèle entreprises ont poursuivi leur progression. Les créances hypothécaires ont augmenté à 23,5 milliards de francs (3,9%). Les fonds de la BCBE ont, eux aussi, eu le vent en poupe : leur volume est passé de 3,0 milliards de francs à 3,3 milliards de francs. Les fonds BCBE à caractère durable, dans lesquels notre clientèle a investi depuis 2017 près de 947 millions de francs, sont particulièrement appréciés.

Le résultat opérationnel (hors facteurs ponctuels) a bondi à 139,1 millions de francs (11,3%). Le bénéfice de l'exercice a crû à 148,4 millions de francs (3,9%). Cette nouvelle hausse du résultat et du bénéfice confirme la qualité de notre modèle d'affaires, qui met l'accent sur le développement durable. Nous sommes heureux à l'idée de proposer à l'Assemblée générale de relever sensiblement le dividende de 40 centimes, à 8.80 francs par action. Les actionnaires recevront ainsi 5% de dividende en plus.

Nous nous appuyons sur notre Stratégie 2025 pour défendre notre place de prestataire de services financiers de premier plan dans notre espace économique en misant sur nos atouts tels que la proximité à la clientèle et un concept de suivi complet. Nous accompagnons les entreprises et les particuliers en faisant davantage preuve d'esprit d'entreprise. Même en situation de crise, nous nous tenons à leurs côtés.

Au nom du Conseil d'administration et de la Direction générale, nous tenons à remercier nos clients, nos actionnaires et nos collaborateurs de la confiance qu'ils placent en nous. Tous participent au succès de notre banque.

Avec nos salutations les meilleures,



Antoinette Hunziker-Ebnetter
Présidente du Conseil d'administration



Armin Brun
CEO



**« À la BCBE, les choses sont simples.
La banque travaille efficacement et se tient
aux côtés des clients, même quand les temps
sont difficiles. C'est rassurant. »**

Qui se cache derrière ce rêve ? Découvrez-le à la page 10.

L'exercice en bref

En dépit de la pandémie de coronavirus (COVID-19), la BCBE est parvenue à dégager un résultat réjouissant en 2020. Elle a réalisé un bénéfice annuel de 148,4 millions de francs, soit une hausse de 3,9%. Durant l'année écoulée, rude à bien des égards, la BCBE a prouvé à ses clients qu'ils pouvaient compter sur elle.

Partenaire des PME de sa région

La BCBE a mis une enveloppe financière de 50 millions de francs à disposition des PME avant même que la Confédération ne lance son programme d'aide. Environ 2400 crédits ont été accordés dans le cadre du programme d'aide de la Confédération, pour un volume total de près de 350 millions de francs à fin juillet 2020. Les demandes de crédits COVID-19 ont été traitées rapidement.

Forte hausse des affaires hypothécaires

Les créances hypothécaires ont augmenté de 874,2 millions de francs, soit de 3,9%, à 23,5 milliards de francs. Au total, les prêts à la clientèle ont crû d'environ 880,4 millions de francs, soit de 3,7%, à 24,9 milliards de francs. Les fonds déposés par la clientèle au sens étroit du terme ont progressé de 1,5 milliard de francs, soit de 6,6%, à 24,6 milliards de francs. La somme du bilan s'est établie à 36,4 milliards de francs, soit en hausse de 3,5 milliards de francs par rapport à 2019.

Fonds de la BCBE très convoités

À fin 2020, les valeurs patrimoniales sous gestion ont atteint 18,7 milliards de francs (en 2019: 18,9 milliards de francs). Si le contexte de marché positif a permis de générer 43,5 millions de francs, une sortie nette de capitaux de 181,3 millions de francs a néanmoins été enregistrée. Le volume des fonds dans les dépôts de la clientèle a augmenté à 7,3 milliards de francs (en 2019: 7,2 milliards de francs) et la part de fonds BCBE à 3,3 milliards de francs (en 2019: 3,0 milliards de francs). En 2020, les clients ont investi

220,2 millions de francs dans les fonds à caractère durable de la BCBE. Depuis leur lancement en 2017, le volume de ces fonds s'est établi à 946,8 millions de francs. Le volume des mandats de gestion de fortune a quant à lui grimpé à 5,5 milliards de francs (en 2019: 5,1 milliards de francs).

Opérations d'intérêts en progression

Le résultat brut des opérations d'intérêts a progressé à 279,2 millions de francs, soit de 6,6% (en 2019: 261,8 millions de francs). Actuellement, il est difficile d'estimer l'ampleur des répercussions de la pandémie sur la marche des affaires, ce qui a incité la BCBE à constituer des corrections de valeur à hauteur de 10,5 millions de francs à titre préventif. En 2019, des corrections de valeur totalisant 26,3 millions de francs ont été dissoutes, ce qui explique la différence de 36,8 millions de francs. En diminution, le résultat net des opérations d'intérêts a atteint 268,7 millions de francs (en 2019: 288,1 millions de francs).

Opérations de commissions et des prestations de service maintenues à un niveau élevé

Le résultat des opérations de commissions et des prestations de service se monte à 105,1 millions de francs et se situe à un niveau élevé, à l'instar de l'exercice 2019. Le résultat des opérations de négoce a reculé à 20,9 millions de francs (en 2019: 24,0 millions de francs). Les autres résultats ordinaires se sont chiffrés à 18,6 millions de francs; ils sont environ un tiers en deçà de ceux enregistrés l'an dernier. Cette évolution s'explique par les corrections de valeur des immobilisations financières et par la baisse des produits de participation. Au total, le résultat commercial a fléchi à 413,2 millions de francs (en 2019: 445,0 millions de francs).

Net recul des charges d'exploitation

Les charges d'exploitation ont pu être comprises à 237,2 millions de francs, soit de 4,5%

par rapport à 2019. Les charges du personnel ont légèrement augmenté à 141,9 millions de francs (en 2019: 139,8 millions de francs). Les autres charges d'exploitation ont été sensiblement réduites de 13,2 millions de francs, soit de 12,2%, à 95,3 millions de francs.

Résultat annuel réjouissant

Au terme de l'exercice sous revue, le résultat opérationnel atteint 112,7 millions de francs, se situant ainsi en deçà de celui enregistré (en 2019: 160,2 millions de francs.) Hors événements non opérationnels – variations de corrections de valeur, amortissements extraordinaires et produit d'aliénation d'immobilisations financières – le résultat opérationnel a progressé à 139,1 millions de francs, soit de 11,3% (en 2019: 125,0 millions de francs). Les produits extraordinaires ont permis d'alimenter les réserves pour risques bancaires généraux de 32,3 millions de francs. Par ailleurs, des réserves pour risques bancaires généraux ont été dissoutes afin de compenser, entre autres, la moitié des coûts engagés pour couvrir les risques de fluctuation des taux, les investissements dans les systèmes informatiques et les amortissements extraordinaires des immeubles propres. Il en résulte une dissolution nette de réserves pour risques bancaires généraux de 58,3 millions de francs. En 2020, le bénéfice se monte à 148,4 millions de francs (en 2019: 142,9 millions de francs). Une nette augmentation du dividende de 40 centimes, à 8.80 francs par action, est proposée à l'Assemblée générale.

Très bonne dotation en fonds propres

Le refinancement et les liquidités de la BCBE restent supérieurs à la moyenne. Les prêts à la clientèle sont couverts par les fonds de la clientèle et par les prêts des centrales d'émission de lettres de gage. Le ratio de fonds propres de base Bâle III s'est établi à 19,0% (en 2019: 19,5%).



La BCBE a débloqué en un rien de temps 50 millions de francs à titre d'aide immédiate. Elle a traité les demandes de crédit des entreprises de la région rapidement et sans grande formalité, ce qui a rassuré les entreprises. Ce fut le cas de BiCT AG, qui forme des jeunes informaticiens et des jeunes médiamaticiens et qui prépare les élèves de 10^e année à leur apprentissage.

Armin Wyss, directeur de BiCT AG, Berne