Conférence de presse de présentation du bilan 2025

29 janvier 2026

BEKB | BCBE

PROGRAMME

9h00	**Rétrospective 2025**	Armin Brun, CEO
9h15	**Exercice 2025**	Beatrice Kern, CFO
9h30	**Perspectives 2026**	Armin Brun, CEO
9h40	**Questions**	
10h00	**Interviews individuelles**	

Rétrospective 2025

« Un contexte de taux proche de zéro représente un grand défi. Je suis dès lors d'autant plus fier que nous ayons réalisé un bon résultat en 2025 et que nous ayons pu souligner notre stabilité. »

Armin Brun, CEO

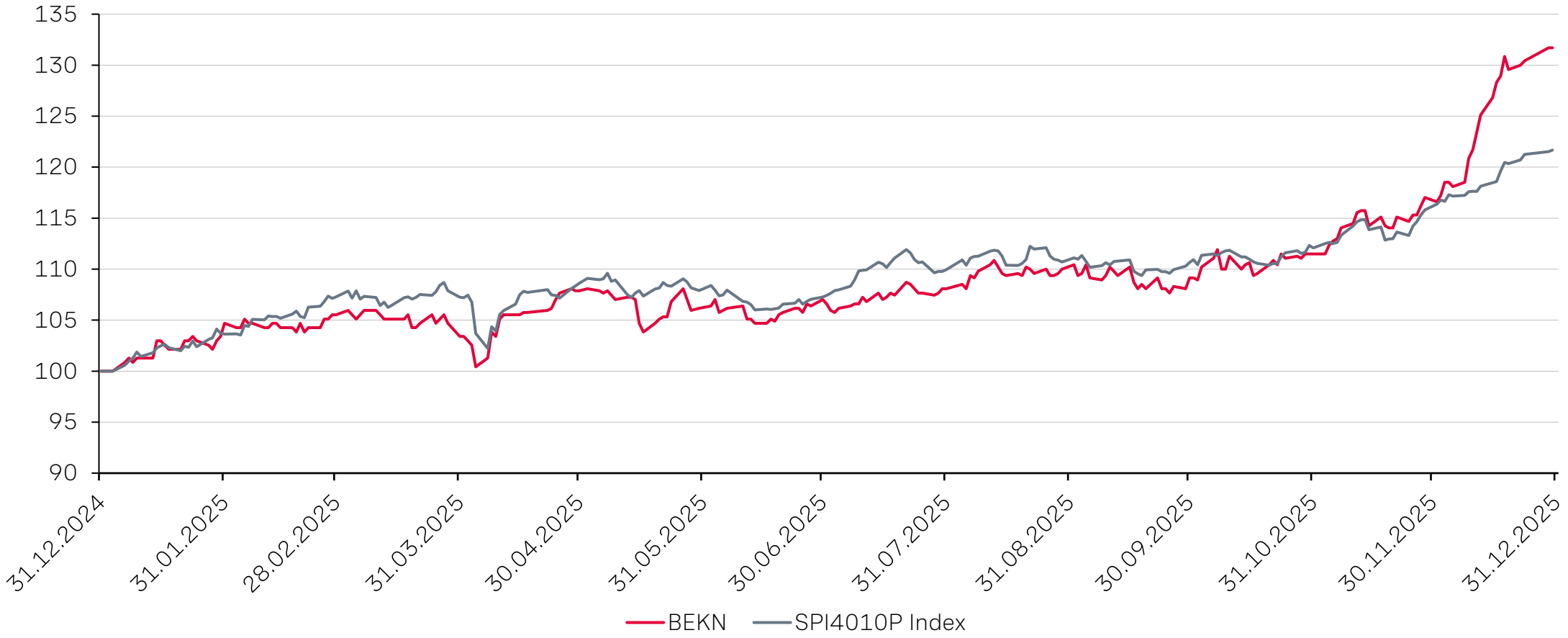
Une année exigeante mais couronnée de succès

La BCBE a confirmé sa stabilité, sa capacité bénéficiaire et sa position sur le marché durant l'exercice 2025, marqué par un contexte de taux des plus difficiles.

- En 2025 aussi, la persistance des **taux bas** a constitué un défi structurel parmi les plus importants pour les affaires bancaires.
- La **pression sur les marges** dans les opérations d'intérêts ne disparaîtra pas de sitôt, et la BCBE s'est adaptée en conséquence.
- Malgré le contexte difficile, **la demande de prestations financières et bancaires est restée élevée** et le volume des affaires a progressé.
- La hausse réjouissante de **l'action BCBE** montre que le modèle d'affaires et la stabilité de la banque convainquent le marché.

Action nominative BCBE : évolution du cours en 2025

Évolution du cours en 2025 (prix payé), par rapport à l'indice de la branche du SPI



Une base de revenus plus large, des relations avec la clientèle plus fortes

La BCBE axe encore et toujours son modèle d'affaires sur la stabilité, la proximité à la clientèle et la croissance durable.

- La demande de **conseils personnalisés** et orientés sur le long terme s'est fortement accrue dans un contexte incertain.
- Les **affaires hypothécaires** augmentent de manière considérable.
- Les **opérations de commissions et de placement et les activités de conseil** ont également progressé.
- L'importance croissante des **prestations** améliore la solidité et diminue la dépendance de la banque aux fluctuations de taux.
- Les **activités de gestion de fortune et de prévoyance** deviennent un levier toujours plus important pour la capacité bénéficiaire à long terme.

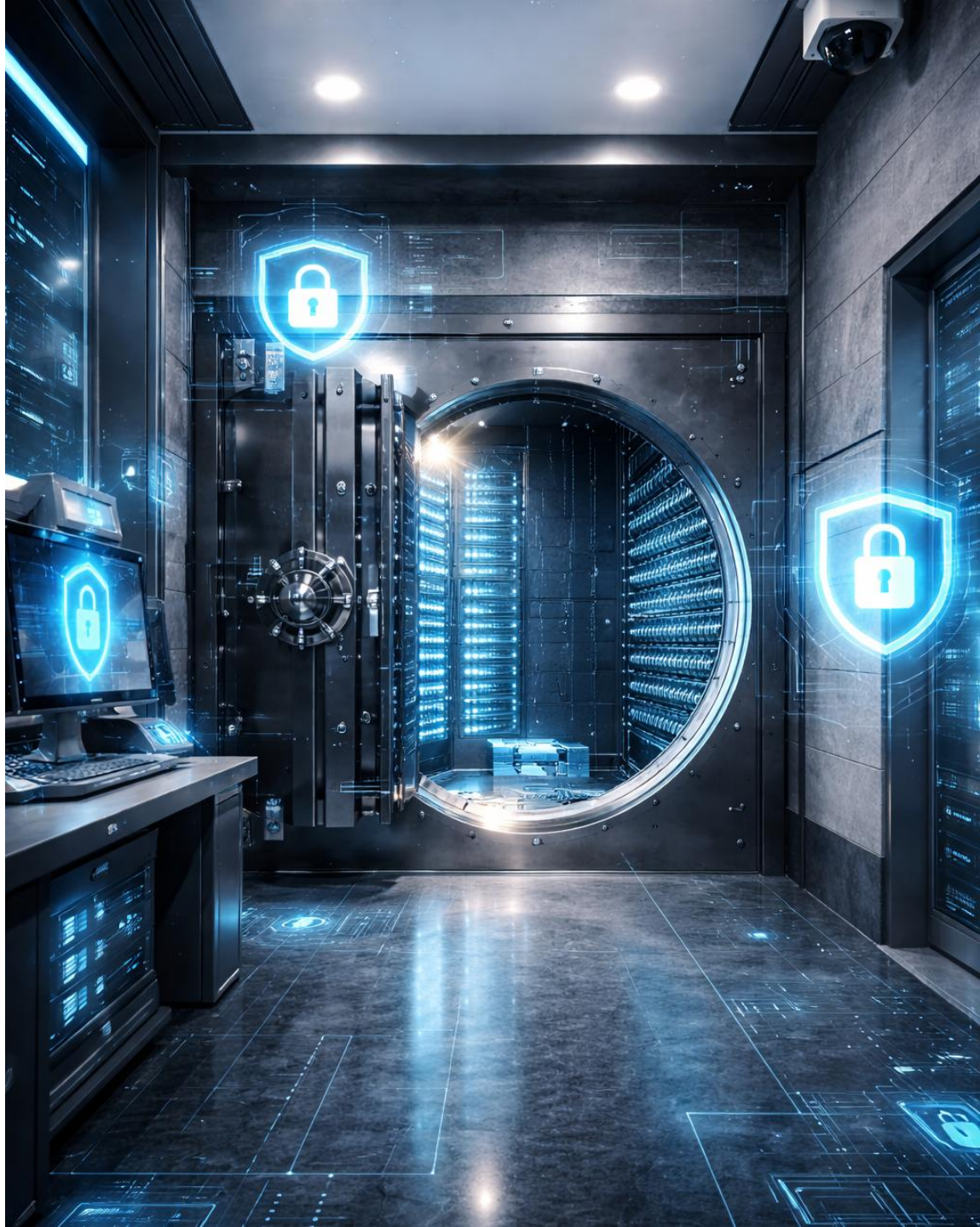
Nous investissons afin de devenir meilleurs et plus sûrs

- Davantage de **collaborateurs** dans le conseil à la clientèle, le traitement des opérations et le domaine des régulations
- Renforcement et ancrage clair de la **transformation numérique**
- Amélioration de l'**efficacité**, de la **qualité** et de la **performance** grâce à l'automatisation
- Optimisation des processus et amélioration de la qualité des services à la clientèle grâce à l'**intelligence artificielle**

Sécurité et sens des responsabilités : des avantages sur la concurrence

La sécurité et le sens des responsabilités sont primordiaux dans le monde incertain dans lequel nous vivons.

- **Investissements dans la cybersécurité et la résilience**
  La BCBE a investi de manière rigoureuse dans la protection de ses systèmes, de ses données et de ses infrastructures en 2025.
- **Priorité absolue donnée à la protection des données clients**
  La confiance ne peut être accordée que si les données sensibles sont protégées de manière fiable et professionnelle.
- **Sens des responsabilités à l'égard de toutes nos parties prenantes**
  La BCBE assume ses responsabilités à l'égard de son personnel, de sa clientèle, de ses actionnaires et de la région dans laquelle elle est implantée.



aity SA : un partenaire informatique stratégique

aity SA est essentielle au succès de la BCBE.

- **Stabilité et sécurité**
  Une filiale de services informatiques performante, solide et saine est la clé du succès de la BCBE. aity SA assure de manière fiable le support du cœur de métier de la banque grâce à ses grandes capacités ainsi qu'à la stabilité et la sécurité de son exploitation. L'efficacité technologique, la qualité et la réalisation de projets clés ont toujours la priorité absolue.

- **Efficacité et viabilité**
  C'est sur ces éléments que la structure des coûts est développée de manière ciblée, afin d'atteindre une base de coûts concurrentielle. L'objectif est de pouvoir compter sur une filiale qui reste saine, fiable, efficace et viable et qui aide la BCBE à réaliser ses objectifs stratégiques.

La confiance, un facteur clé

Nous mettons l’être humain avant tout. Nous en sommes récompensés à l’interne et à l’externe.

- **Nos clientes et clients** nous font confiance, comme le montre leur nombre en constante augmentation.
- **Nos collaboratrices et collaborateurs** sont loyaux et impliqués et s’identifient à notre banque.
- **Nos actionnaires** bénéficient de notre bonne performance et d’un dividende attrayant.

Exercice 2025

« Nous avons dégagé un résultat positif en 2025 malgré le contexte difficile, grâce à notre discipline financière et à notre capacité bénéficiaire. »

Beatrice Kern, CFO

Indicateurs financiers au 31 décembre 2025

Compte de résultat (en mio de CHF)

Résultat net des opérations d'intérêts
376,7
-4,0 %
2024 : 392,4

Autres résultats ordinaires
22,8
+10,0 %
2024 : 20,7

Résultat des opérations de commissions et des prestations de service
126,0
+9,5 %
2024 : 115,1

Bénéfice
175,4
-2,9 %
2024 : 180,7

Résultat commercial
547,3
-1,1 %
2024 : 553,1

Résultat des opérations de négoce
21,9
-12,5 %
2024 : 25,0

Charges d'exploitation
280,5
+5,1 %
2024 : 267,0

Autres chiffres-clés

Somme du bilan (en mio de CHF)
42 977
+6,1 %
2024 : 40 499

Prêts à la clientèle (en mio de CHF)
31 944
+4,6 %
2024 : 30 545

Avoirs en dépôt (en mio de CHF)
22 971
+12,6 %
2024 : 20 405

Ratio coûts/revenus
51,3 %
+3,0 points de pourcentage
2024 : 48,3 %

Nombre de collaborateurs (équivalent plein temps)
1 058
+4,8 %
2024 : 1 009

Fonds propres et liquidités

Ratio de fonds propres globaux
20,4 %
2024 : 19,4 %
Objectif : > 18 %

Ratio de fonds propres de base
18,3 %
2024 : 17,3 %
Objectif : > 16 %

Ratio de levier
6,7 %
2024 : 6,9 %
Objectif : > 3 %

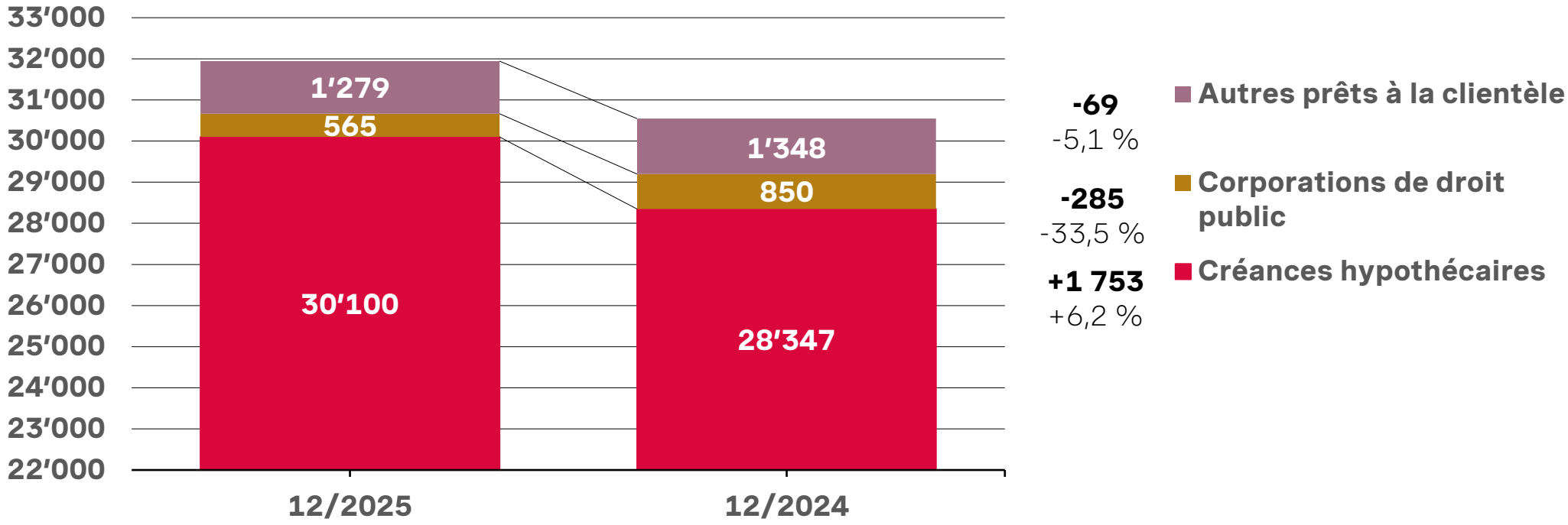
Ratio de liquidité (LCR)
2025 : 141,9 %
2024 : 150,5 %
Objectif : > 110 %

Ratio de financement (NSFR)
2025 : 143,3 %
2024 : 148,8 %
Objectif : > 110 %

Opérations d'intérêts : prêts à la clientèle

Croissance extraordinaire des affaires hypothécaires

en mio de CHF	12/2025	12/2024	Delta %
Prêts à la clientèle	**31 944**	**30 545**	**+4,6**



Résultat des opérations d'intérêts

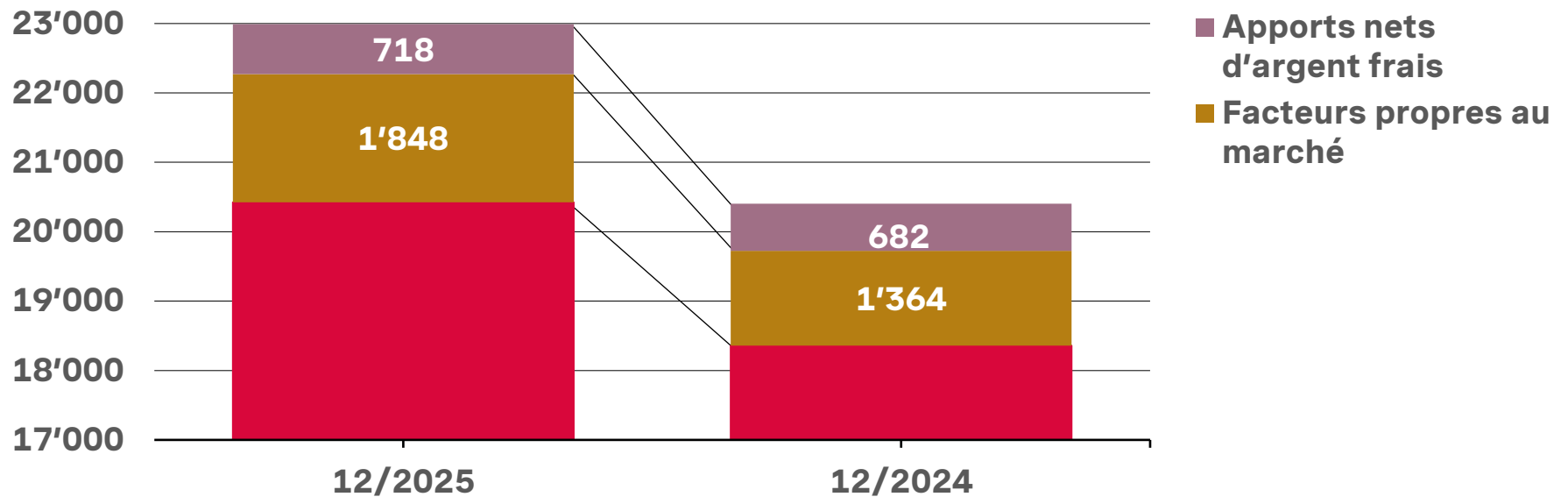
Recul du résultat des opérations d'intérêts en raison de la compression des marges

en mio de CHF	12/2025	12/2024	Delta %
Produit des intérêts et des escomptes	468,3	572,8	-18,2
Produit des intérêts et des dividendes des portefeuilles de négoce	0,4	0,7	-38,7
Produit des intérêts et des dividendes des immobilisations financières	22,6	19,6	+15,5
Charges d'intérêts	-104,8	-186,4	-43,8
Résultat brut des opérations d'intérêts	**386,5**	**406,6**	**-4,9**
Variations des corrections de valeur pour risques de défaillance et pertes liées aux opérations d'intérêts	-9,8	-14,2	-30,6
Résultat net des opérations d'intérêts	**376,7**	**392,4**	**-4,0**

Opérations de commissions et des prestations de service : avoirs en dépôt

Forte croissance des avoirs en dépôt

en mio de CHF	12/2025	12/2024	Delta %
Avoirs en dépôt	**22 971**	**20 405**	**+12,6**
dont apports nets d'argent frais	718	682	+5,3
dont facteurs propres au marché	1 848	1 364	+35,5



Résultat des opérations de commissions et des prestations de service

Hausse nette des rendements des opérations sur titres et des placements

en mio de CHF	12/2025	12/2024	Delta %
Produit des commissions sur les titres et les opérations de placement	102,3	91,5	+11,8
Produit des commissions sur les opérations de crédit	5,6	4,6	+21,4
Commissions sur les autres prestations de service	40,5	38,3	+5,7
Charges de commissions	-22,4	-19,3	+15,8
Total résultat des opérations de commissions et des prestations de service	**126,0**	**115,1**	**+9,5**

Résultat commercial

Compensation quasi intégrale du recul des opérations d'intérêts par l'excellent résultat des opérations de commissions et des prestations de service

en mio de CHF	12/2025	12/2024	Delta %
Résultat net des opérations d'intérêts	376,7	392,4	-4,0 %
Résultat des opérations de commissions et des prestations de service	126,0	115,1	+9,5 %
Résultat des opérations de négoce	21,9	25,0	-12,5 %
Autres résultats ordinaires	22,8	20,7	+10,0 %
Total résultat commercial	**547,3**	**553,1**	**-1,1 %**

Charges d’exploitation

Investissements ciblés dans le personnel, l’informatique et la transformation numérique

en mio de CHF	12/2025	12/2024	Delta %
Charges de personnel	153,8	144,4	+6,5 %
Autres charges d’exploitation	126,7	122,5	+3,4 %
Total charges d’exploitation	**280,5**	**267,0**	**+5,1 %**

Situation financière : compte de résultat

Un résultat annuel solide malgré un contexte difficile

en mio de CHF	12/2025	12/2024	Delta %
Résultat commercial	**547,3**	**553,1**	**-1,1**
Charges de personnel	-153,8	-144,4	+6,5
Autres charges d'exploitation	-126,7	-122,5	+3,4
Charges d'exploitation	**-280,5**	**-267,0**	**+5,1**
Corrections de valeur sur participations, amortissements sur immobilisations corporelles et valeurs immatérielles	-43,7	-34,2	+27,6
Variations des provisions et autres corrections de valeur et pertes	-2,3	-4,1	-43,2
Résultat opérationnel	**220,7**	**247,9**	**-10,9**
Produits extraordinaires	0,4	0,9	-56,0
Charges extraordinaires		-0,7	-100,0
Variation des réserves pour risques bancaires généraux	-3,0	-19,2	-84,4
Impôts	-42,8	-48,2	-11,2
Bénéfice	**175,4**	**180,7**	**-2,9**

Indicateurs financiers au 31 décembre 2025

Compte de résultat (en mio de CHF)

Résultat net des opérations d'intérêts
376,7
-4,0 %
2024 : 392,4

Autres résultats ordinaires
22,8
+10,0 %
2024 : 20,7

Bénéfice
175,4
-2,9 %
2024 : 180,7

Résultat des opérations de commissions et des prestations de service
126,0
+9,5 %
2024 : 115,1

Résultat commercial
547,3
-1,1 %
2024 : 553,1

Résultat des opérations de négoce
21,9
-12,5 %
2024 : 25,0

Charges d'exploitation
280,5
+5,1 %
2024 : 267,0

Autres chiffres-clés

Somme du bilan (en mio de CHF)
42 977
+6,1 %
2024 : 40 499

Prêts à la clientèle (en mio de CHF)
31 944
+4,6 %
2024 : 30 545

Avoirs en dépôt (en mio de CHF)
22 971
+12,6 %
2024 : 20 405

Ratio coûts/revenus
51,3 %
+3,0 points de pourcentage
2024 : 48,3 %

Nombre de collaborateurs (équivalent plein temps)
1 058
+4,8 %
2024 : 1 009

Fonds propres et liquidités

Ratio de fonds propres globaux
20,4 %
2024 : 19,4 %
Objectif : > 18 %

Ratio de fonds propres de base
18,3 %
2024 : 17,3 %
Objectif : > 16 %

Ratio de levier
6,7 %
2024 : 6,9 %
Objectif : > 3 %

Ratio de liquidité (LCR)
2025 : 141,9 %
2024 : 150,5 %
Objectif : > 110 %

Ratio de financement (NSFR)
2025 : 143,3 %
2024 : 148,8 %
Objectif : > 110 %

Perspectives 2026

« Nous continuerons à consolider notre base de revenus, en particulier dans les placements et dans les opérations de commissions et des prestations de service. »

Armin Brun, CEO

Changement à la présidence du Conseil d'administration

Annelis Lüscher Hämmerli se portera candidate à la présidence du Conseil d'administration lors de l'Assemblée générale du 12 mai 2026.

Antoinette Hunziker-Ebneter

Annelis Lüscher Hämmerli

Le contexte de marché actuel

Un contexte toujours exigeant

- **Situation sur le front des taux**
  - Selon nos prévisions, la Banque nationale suisse (BNS) ne fera pas passer ses taux directeurs en territoire négatif.
  - Le contexte des taux met les banques à rude épreuve, dans un monde en proie aux incertitudes.
  - La marge des taux de la banque reste sous pression.
  - La croissance dans les opérations de commissions et des prestations de service est positive.

- **Nous investissons de manière ciblée…**
  - … afin de satisfaire les besoins de notre clientèle,
  - … dans les compétences de notre personnel et
  - … dans une infrastructure sûre et moderne.

- **Pour améliorer notre efficacité, nous misons sur…**
  - … des processus simples,
  - … des solutions efficaces et
  - … des décisions prenant en compte les coûts.

Questions

BEKB
BCBE