



BEKB bestätigt Stabilität und Wachstum

Jahresabschluss 2025



BEKB

BCBE

BEKB: «Five sustainable reasons to invest»

1. BEKB-Strategie: Stärken weiter ausbauen

- Seite an Seite mit unseren Kundinnen und Kunden sowie mit externen Partnern sichern wir den nachhaltigen Erfolg.

2. Risikoaverse Positionierung und langfristig ausgerichtet

- Unterlegt durch konservative Eigenmittelausstattung und «Aa2» Moody's Rating.

3. Verlässliche Zielerreichung

- Free-Cash-Flow-Ziel wurde mit CHF 814 Mio. deutlich erreicht. Oberer Rand des Zielband CHF 550 Mio.

4. Massnahmen zur Steigerung der Wertschöpfung eingeleitet

- Druck auf die Ertragsseite bei höherem Investitionsbedarf infolge der Digitalisierung erfordert Anpassungen. Wachstumsinitiativen mit der strategischen Stossrichtung «Kundeninteraktion intensivieren» eingeleitet. Gezieltes Kostenmanagement wird weitergeführt.

5. Nachhaltige Dividendenpolitik

- Nie gekürzt in mehr als 25 Jahren, aktuelle Dividendenrendite über 3,3%.
- Mindestausschüttungsquote von 50%, bis maximal 70%.

Inhalt

1. BEKB-Strategie
2. Positionierung
3. Finanzkennzahlen und Jahresergebnis 2025
4. Ausblick



1. BEKB-Strategie

Unsere Vision **Wir begeistern nachhaltig**

Unsere Werte

Engagement

Mit unserem engagierten Denken und Handeln begeistern wir unsere Anspruchsgruppen. Wir setzen uns für eine Wirtschaft ein, die den Menschen dient.

Nachhaltigkeit

Wir nehmen die Verantwortung für eine nachhaltige Entwicklung unseres Wirtschafts- und Lebensraumes wahr.

Vertrauen

Wir geben und schaffen Vertrauen durch unser offenes und transparentes Handeln sowie unserer finanziellen Stabilität.

Unser Leistungsversprechen

Seite an Seite mit unseren Kundinnen und Kunden gestalten wir die Zukunft

mit
vereinten
Kräften

mit
innovativen
Lösungen

mit
unternehmerischem
Engagement

**Damit sie sich auch in Zukunft auf uns als die führende Finanzdienstleisterin
in unserem Wirtschaftsraum verlassen können**

Unsere strategischen Ziele



Kundinnen und Kunden
mit engagierten
Mitarbeitenden begeistern



Net Promoter Score
Kontinuierlich verbessern



Führende
Finanzdienstleisterin im
Bereich Nachhaltigkeit



ISS ESG Rating
Gütesiegel «Prime» und
Top 10 der Branche



Nachhaltige Entwicklung
des Geschäftserfolgs



Free Cash Flow
2021 - 2025
CHF 450 bis 550 Mio.
kumuliert



Solide Kapitalbasis und
attraktive Dividenden



Gewinn 2021 - 2025
CHF 700 bis 800 Mio.
kumuliert

Gesamtkapitalquote
> 16 %

Ausschüttungsquote
50 bis 70 %

Dividende
Kontinuierliche Steigerung

Unsere strategischen Stossrichtungen

Kundeninteraktion intensivieren

Wir nutzen das Potenzial unserer 600 kompetenten Finanzcoaches, um die Anzahl und die Qualität der Kundeninteraktionen zu erhöhen. Wir entwickeln unser Lösungsangebot in Abstimmung mit den Kundenbedürfnissen laufend weiter und bauen so langfristige Beziehungen auf.

Effizienz steigern

Wir optimieren unsere kundenorientierten Prozesse und nutzen die Chancen der Digitalisierung zur Effizienzsteigerung.

Innovationskraft fördern

Wir fördern Innovationen intern und gemeinsam mit Partnern. Wir entwickeln in Ökosystemen zukunftsfähige Gesamtlösungen für unsere Kundinnen und Kunden.

Verantwortungsvolles Handeln stärken

Wir denken und handeln konsequent als nachhaltig ausgerichtete Bank: für unsere Kundinnen und Kunden, für unsere Mitarbeitenden, für unser Aktionariat, für unsere Region und für die Umwelt. Damit positionieren wir uns als zukunftsorientiertes sowie verantwortungsvolles Unternehmen.

A scenic landscape of rolling green hills and valleys, partially obscured by a red text box. The hills are covered in lush green grass and scattered trees, with some small buildings visible in the distance. The background shows more layers of hills, creating a sense of depth and vastness. The lighting is soft, suggesting a calm time of day like dawn or dusk.

2. Positionierung

BEKB auf einen Blick



Attraktiver Vertrieb für rund 483'000 Kundinnen und Kunden

- 72 Standorte
- BEKB Kundencenter
- Online-Dienstleistungen

Innovative Handelsplattform

- OTC | X: Nebenwerte

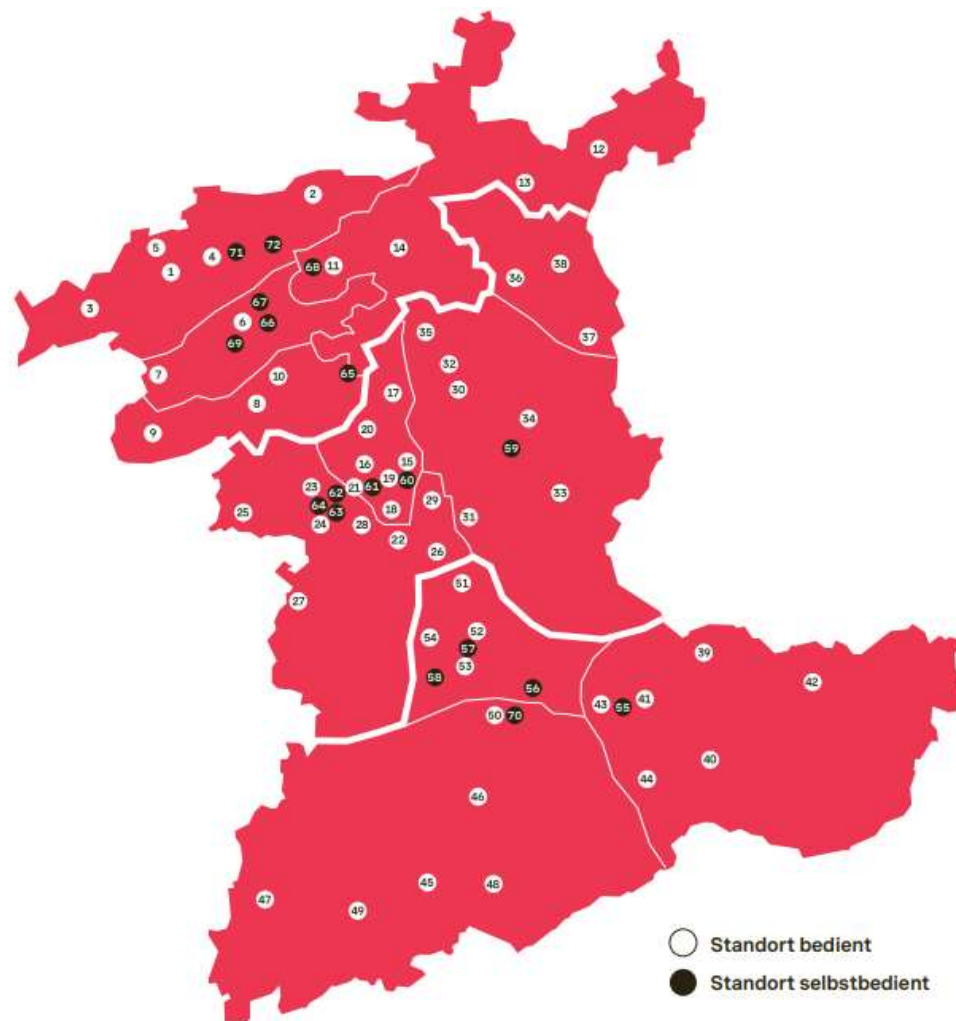


Rund 1270 Mitarbeitende (rund 1050 Vollzeitstellen)

Mehr als 48'000 Aktionäre (48,86% Freefloat)

Kantone Bern und Solothurn: regional stark verankert in breit diversifiziertem Umfeld

Breit diversifiziertes Umfeld



Kanton Bern: zweitgrösster Kanton der Schweiz

> 1,05 Mio. Einwohner (12% der Schweizer Bevölkerung)

Ausrichtung auf Dienstleistungssektor

Dienstleistungsbereich > 70% aller Erwerbstätigen

Grösster Industriekanton

84'650 Beschäftigte

Deutliche strukturelle Ausrichtung auf KMU

99% aller Unternehmen im Kanton
mit < 250 Angestellten

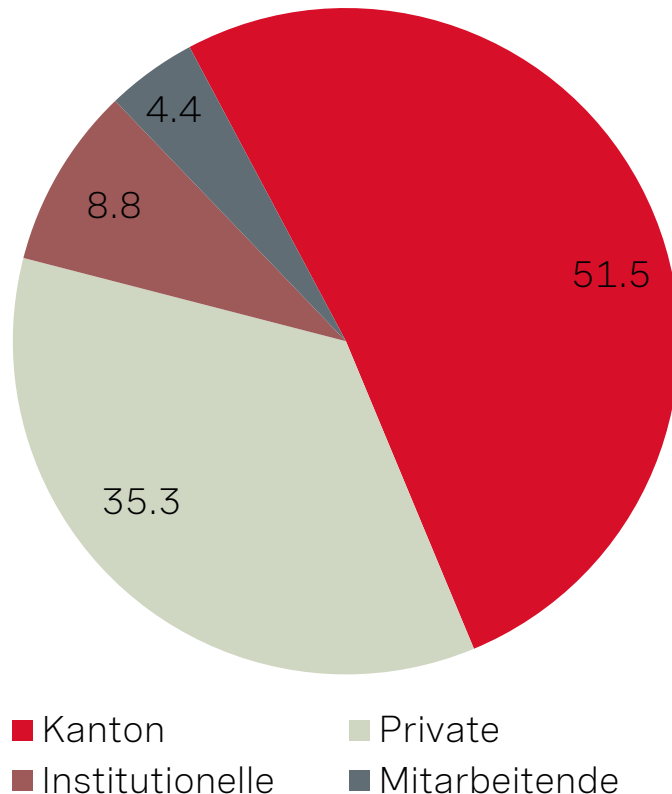
Landesweit tiefe Arbeitslosenrate

2,1% BE; 2,2% SO; 2,8% Durchschnitt Schweiz

Regional führende Bank mit dem Kanton Bern als starker Hauptaktionär

Eignerstrategie Kanton Bern

Prozentuale Aufteilung der Aktionäre



Erwartungen Kanton Bern an die BEKB:

- Universalbank (Privat- und Firmenkundengeschäft und Private Banking).
- Unabhängige, lebendige, in allen Regionen tätige Bank mit Entscheidungszentrum Bern.
- Geschäftserfolg zur finanziellen Entlastung des Kantons und als wichtiger Beitrag zur eigenständigen Entwicklung.
- Klare Trennung der politischen und unternehmerischen Verantwortung.
- Klare Grundsätze der Corporate Governance, die eine verantwortungsvolle und erfolgreiche Unternehmensführung sowie eine nachhaltige Entwicklung sicherstellen.
- Stabile, risikogerechte und attraktive Dividendenpolitik.

Langfristig ausgerichtete, risikoaverse Geschäftspolitik

Stark verwurzelt in der Region: Verlässliche Partnerin für alle Stakeholder

- Kunden: Beraterin für KMU und Privatpersonen; konstant und nachhaltig ausgerichtete Vermögensberatung
- Mitarbeitende: Ausbildungsbank
- Kanton: bedeutende Dividenden- und Steuerzahlerin
- Aktionärinnen und Aktionäre: verlässliche Dividende

Langfristige Ausrichtung und Wertgenerierung als Maxime

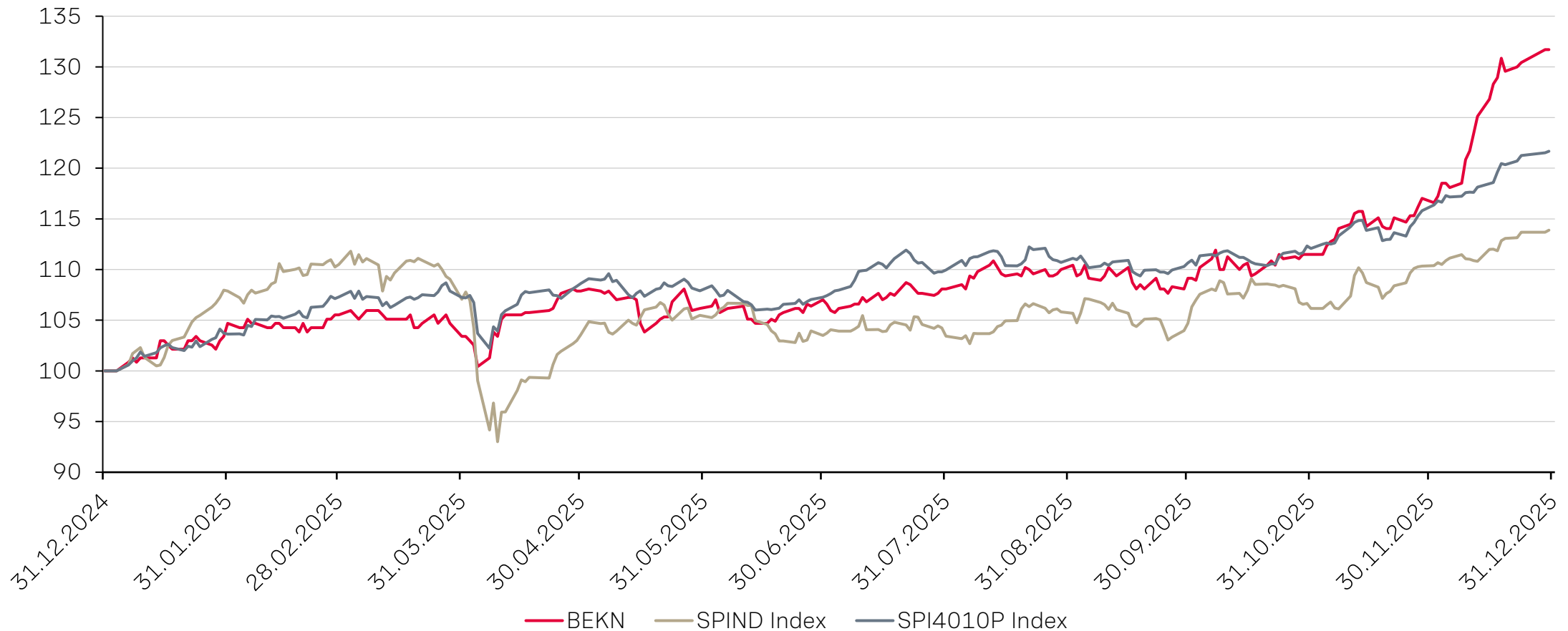
- 5-Jahres-Ziel für Free-Cash-Flow
- Renditeziel von 5 bis 7% über risikoloser Anlage

Dividende als verlässliche Renditekomponente

- Seit mehr als 25 Jahren stetig wachsende Dividende
- Aktuelle Rendite > 3,3%
- Gesamtkapitalquote 20,4%
- Moody's «Aa2»-Rating und «stabiler» Ausblick

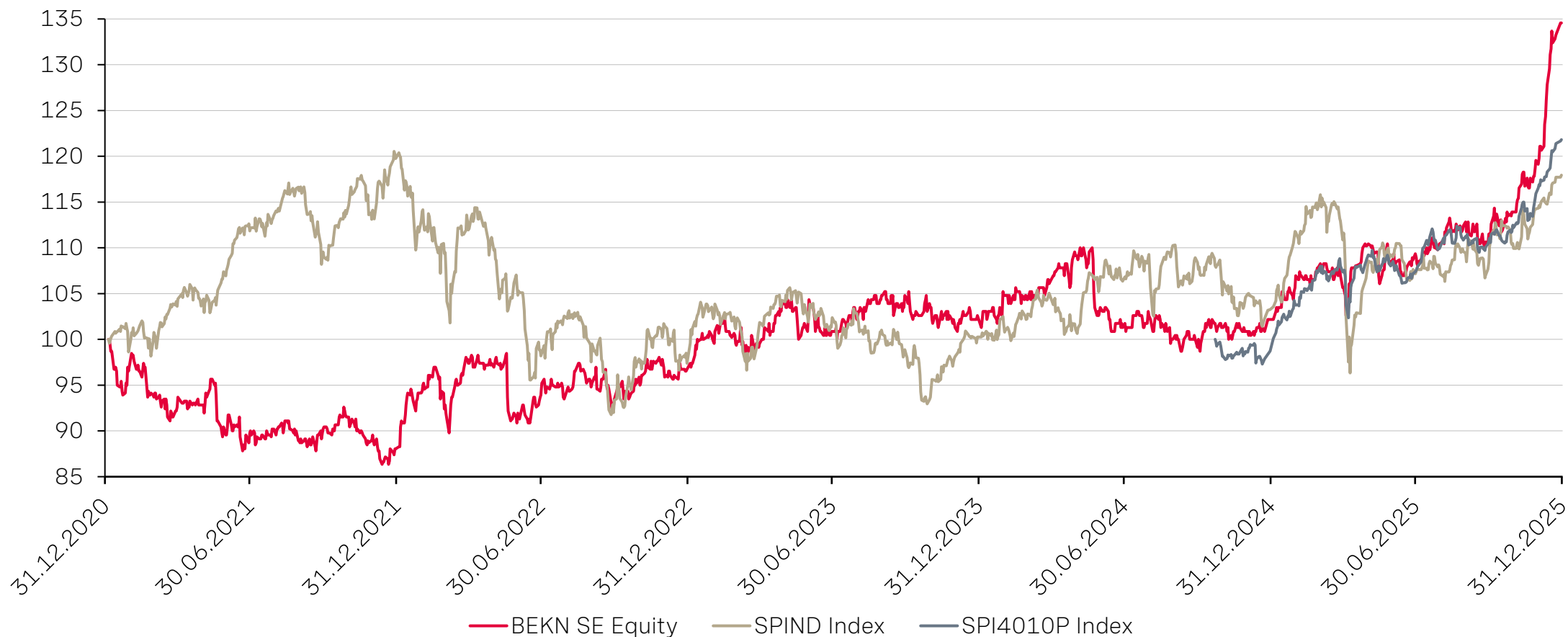
Namenaktie BEKB

Kursentwicklung 2025 (bezahlte Kurse); indexiert ggü. SPIND und SPI Branchenindex)



Namenaktie BEKB

Kursentwicklung der letzten fünf Jahre (bezahlte Kurse); indexiert ggü. SPIND und SPI Branchenindex



Namenaktie BEKB

Aktienkursentwicklung 2025

- Während der SPI ohne Dividende (SPIND) 14,2 Prozent und der SPI Branchenindex Banken Regional (SPI4010P) 23.4 Prozent zugelegt haben, hat sich die **BEKB-Aktie mit 31.7 Prozent** erfreulich entwickelt. Am 5. November 2025 übertraf BEKN den bisherigen Rekord von 264.75 Franken (vom 17. Mai 2013). Die BEKB-Aktie hatte gegenüber Peers bis Ende Oktober Entwicklungsrückstand und legte erst in den letzten sieben Wochen um 18.3 Prozent zu.
- Die Handelstätigkeit fiel im Jahr 2025 mit einem Umsatz von 214,9 Millionen Franken (Vorjahr 114,3 Millionen Franken) und mit 836 520 Aktien (Vorjahr 480 886 Aktien) deutlich höher aus als in den Vorjahren. Das Ø Transaktionsvolumen pro Tag hat ggü. 2024 um rund 1'350 Titeln auf rund 3'360 Titeln zugenommen.
- Allgemein sind Kantonal- und Regionalbanken-Titel mit defensiven Binnenmarktstrategien gesucht gewesen. Die Investoren – vor allen Asset Management Gesellschaften – haben gut kapitalisierte Institute ihren Portfolios beigemischt. Zudem haben sich Kantonalbanken als verlässliche Dividendenzahler bestätigt. Dank stetig höheren Dividenden verzeichnet die **BEKB-Aktienperformance** (inkl. Dividende) dieses Jahr eine positive Entwicklung von **37.3 Prozent** nach 5.3 Prozent im Jahr 2024.

Nachhaltigkeit als Grundhaltung



Nachhaltige Ausrichtung

- Nachhaltige Wertschöpfung statt kurzfristig maximierte Gewinne.



Für Kundinnen und Kunden

- Nachhaltig bauen, renovieren, Geld anlegen und vorsorgen.



Für Mitarbeitende

- Als Arbeitgeberin für Vielfalt, Vertrauen, Transparenz und Sicherheit sorgen.



Für die Region

- Nachhaltig wirken in der Region, auch im kulturellen und sozialen Bereich.



Für die Umwelt

- Die Umwelt schonen, Ressourcen sparen und Energie effizient nutzen.

Ausgezeichnete Nachhaltigkeit



Zertifizierungen

- Qualitätsmanagement: ISO 9001 seit 2002
- Umweltmanagement: ISO 14001 seit 2004
- Fair Compensation 2018-2021, Fair-ON-Pay seit 2022; Fair-ON-Pay Advanced seit 2024

ISS ESG

- Nachhaltigkeits-Rating: «Prime» seit 2010. BEKB liegt in den Top 10 der Branche (von international 280 Instituten)
- BEKB im Branchenvergleich führend mit überdurchschnittlichen Leistungen im sozialen und ökologischen Bereich

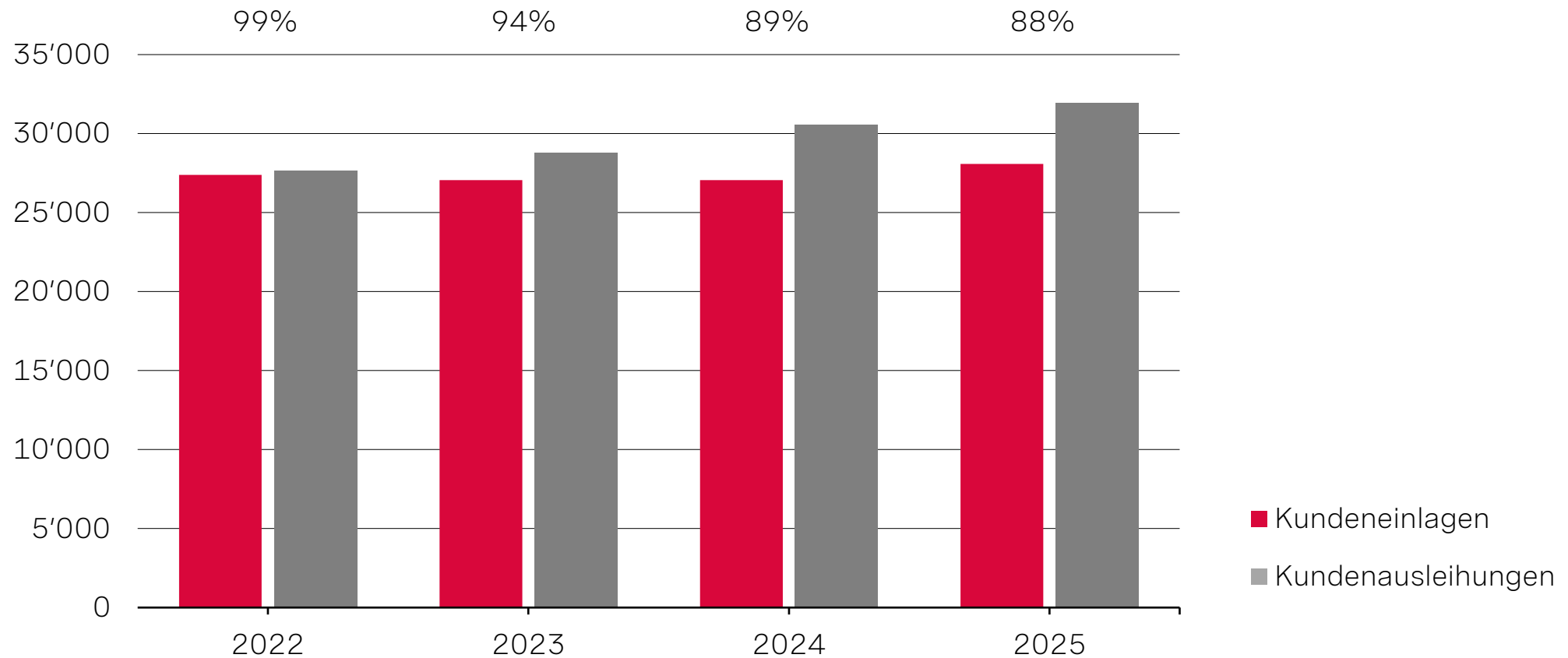
WWF Schweiz

- Bewertung der Umweltperformance der 15 grössten Schweizer Retailbanken 2024
- BEKB in der Spitzengruppe vertreten, wie bereits in den beiden vorangehenden Ratings

Friendly Work Space

- Qualitätssiegel für systematisches betriebliches Gesundheitsmanagement seit 2020

Solide Refinanzierung




Stand: 31.12.2025

A scenic view of a mountain valley. In the foreground, there are rolling green hills with a few small buildings and trees. The middle ground shows a valley with dense green forests and a few more buildings. In the background, there are large, rugged mountains with significant snow cover under a clear blue sky with some light clouds.

3. Finanzkennzahlen und Jahresergebnis 2025

Finanzielle Kennzahlen per 31. Dezember 2025

Erfolgsrechnung (in Mio. CHF)

Netto-Zinserfolg 376.7 -4.0% 2024: 392.4	Übriger ordentlicher Erfolg 22.8 +10.0% 2024: 20.7
Kommissions- & Dienstleistungserfolg 126.0 +9.5% 2024: 115.1	Geschäftsertrag 547.3 -1.1% 2024: 553.1
Handelserfolg 21.9 -12.5% 2024: 25.0	Geschäftsaufwand 280.5 +5.1% 2024: 267.0
Gewinn 175.4  -2.9% 2024: 180.7	

Weitere Kennzahlen

Bilanzsumme (in Mio. CHF) 42'977 +6.1% 2024: 40'499
Kundenausleihungen (in Mio. CHF) 31'944 +4.6% 2024: 30'545
Depotvermögen (in Mio. CHF) 22'971 +12.6% 2024: 20'405
Cost-Income-Ratio 51.3% +3.0 PP 2024: 48.3%
Mitarbeitende teilzeitbereinigt 1'058 +4.8% 2024: 1'009

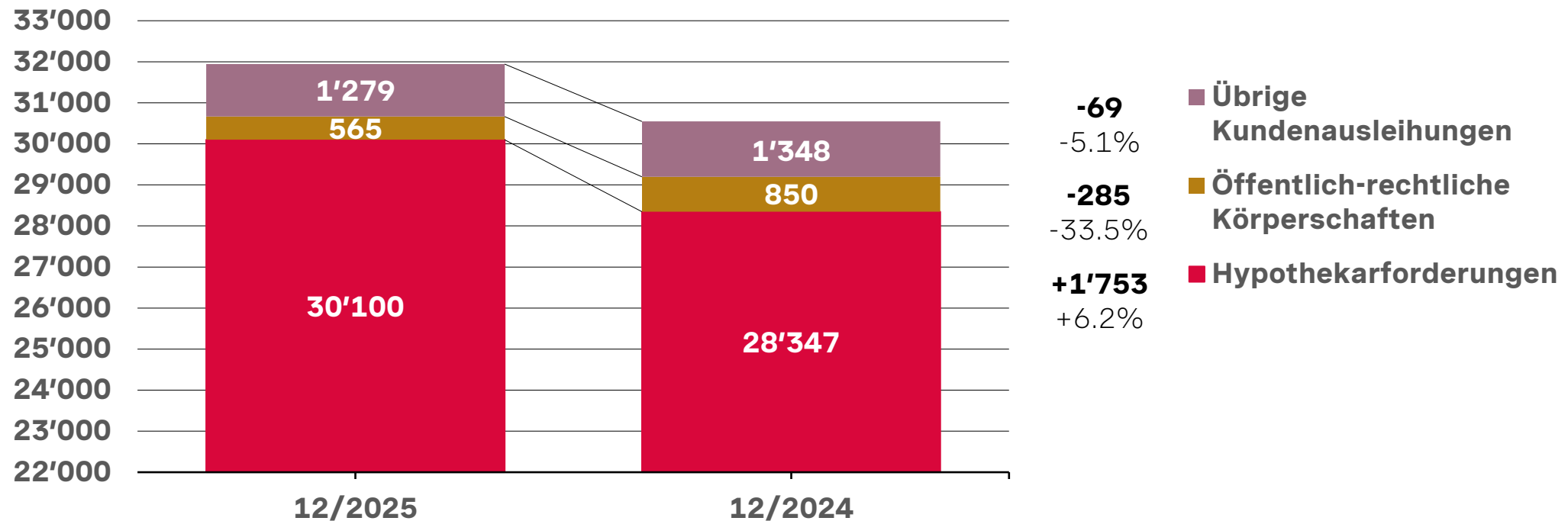
Eigenmittel & Liquidität

Gesamtkapitalquote 20.4% 2024: 19.4% Ziel: mind. 18%
Kernkapitalquote 18.3% 2024: 17.3% Ziel: mind. 16%
Leverage Ratio 6.7% 2024: 6.9% Ziel: mind. 3%
LCR (Liquiditätsquote) 141.9% 2024: 150.5% Ziel: mind. 110%
NSFR (Finanzierungsquote) 143.3% 2024: 148.8% Ziel: mind. 110%

Zinsengeschäft: Kundenausleihungen

Ausserordentliches Wachstum im Hypothekargeschäft

Mio. CHF	12/2025	12/2024	Delta %
Kundenausleihungen	31'944	30'545	+4.6



Erfolg aus dem Zinsengeschäft

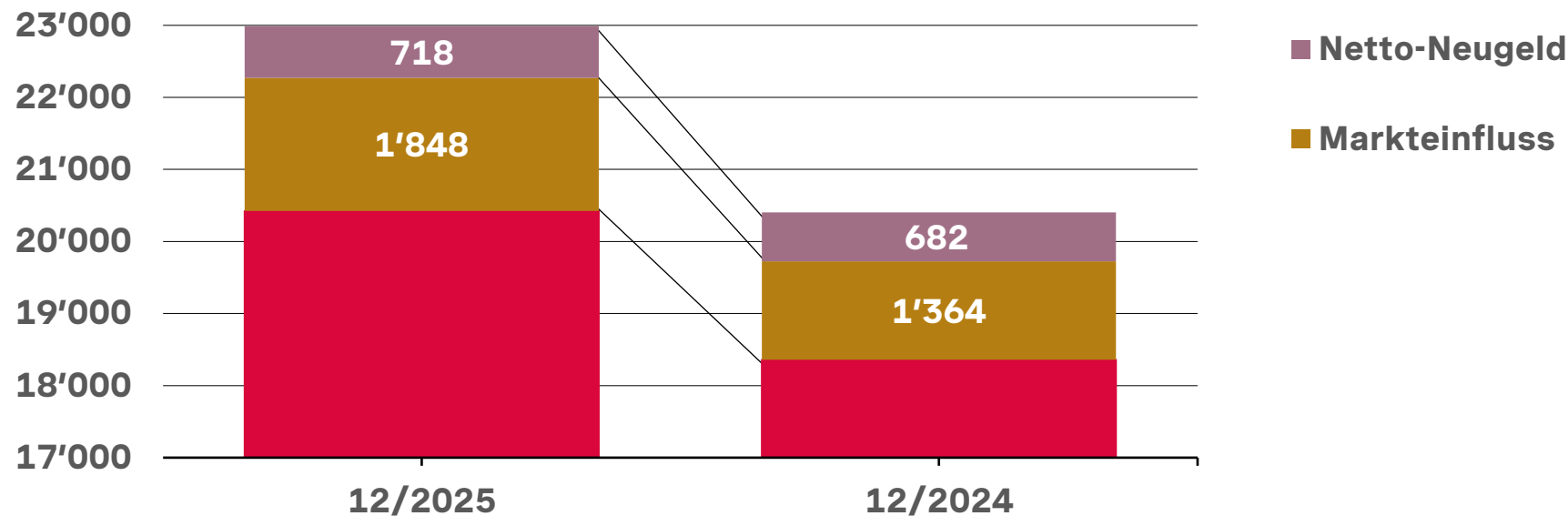
Margenkompression führt im Zinsengeschäft zu einem Rückgang des Erfolgs

Mio. CHF	12/2025	12/2024	Delta %
Zins- und Diskontertrag	468.3	572.8	-18.2
Zins- und Dividendenertrag aus Handelsbeständen	0.4	0.7	-38.7
Zins- und Dividendenertrag aus Finanzanlagen	22.6	19.6	+15.5
Zinsaufwand	-104.8	-186.4	-43.8
Brutto-Erfolg Zinsengeschäft	386.5	406.6	-4.9
Veränderung ausfallrisikobedingter WB & Verluste Zinsengeschäft	-9.8	-14.2	-30.6
Netto-Erfolg Zinsengeschäft	376.7	392.4	-4.0

Kommissions- und Dienstleistungsgeschäft: Depotvermögen

Starkes Wachstum bei den Depotvermögen

Mio. CHF	12/2025	12/2024	Delta %
Depotvermögen	22'971	20'405	+12.6
davon Netto-Neugeld	718	682	+5.3
davon Markteinfluss	1'848	1'364	+35.5



Erfolg aus dem Kommissions- und Dienstleistungsgeschäft

Deutliche Ertragssteigerung im Wertschriften- und Anlagegeschäft

Mio. CHF	12/2025	12/2024	Delta %
Kommissionsertrag Wertschriften und Anlagegeschäft	102.3	91.5	+11.8
Kommissionsertrag Kreditgeschäft	5.6	4.6	+21.4
Kommissionsertrag übriges Dienstleistungsgeschäft	40.5	38.3	+5.7
Kommissionsaufwand	-22.4	-19.3	+15.8
Total Erfolg aus Kommissions- und Dienstleistungsgeschäft	126.0	115.1	+9.5

Geschäftsertrag

Die deutliche Steigerung des Kommissions- und Dienstleistungserfolgs kann den Rückgang im Zinsengeschäft nahezu kompensieren

Mio. CHF	12/2025	12/2024	Delta %
Netto-Erfolg Zinsengeschäft	376.7	392.4	-4.0%
Erfolg Kommissions- und Dienstleistungsgeschäft	126.0	115.1	+9.5%
Erfolg Handelsgeschäft	21.9	25.0	-12.5%
Übriger ordentlicher Erfolg	22.8	20.7	+10.0%
Total Geschäftsertrag	547.3	553.1	-1.1%

Geschäftsaufwand

Gezielte Investitionen in Mitarbeitende, IT und digitale Weiterentwicklung

Mio. CHF	12/2025	12/2024	Delta %
Personalaufwand	153.8	144.4	+6.5%
Sachaufwand	126.7	122.5	+3.4%
Total Geschäftsaufwand	280.5	267.0	+5.1%

Finanzieller Überblick: Erfolgsrechnung

Solides Jahresergebnis trotz herausforderndem Umfeld

Mio. CHF	12/2025	12/2024	Delta %
Geschäftsertrag	547.3	553.1	-1.1
Personalaufwand	-153.8	-144.4	+6.5
Sachaufwand	-126.7	-122.5	+3.4
Geschäftsaufwand	-280.5	-267.0	+5.1
Wertberichtigungen auf Beteiligungen sowie Abschreibungen auf Sachanlagen und immateriellen Werten	-43.7	-34.2	+27.6
Veränderungen von Rückstellungen und übrigen Wertberichtigungen sowie Verluste	-2.3	-4.1	-43.2
Geschäftserfolg	220.7	247.9	-10.9
Ausserordentlicher Ertrag	0.4	0.9	-56.0
Ausserordentlicher Aufwand		-0.7	-100.0
Veränderung von Reserven für allgemeine Bankrisiken	-3.0	-19.2	-84.4
Steuern	-42.8	-48.2	-11.2
Gewinn	175.4	180.7	-2.9

Nachhaltige Dividende: 30. Erhöhung in Folge beantragt (von CHF 10.40 auf CHF 10.80)

Ausschüttungsquote seit 2018

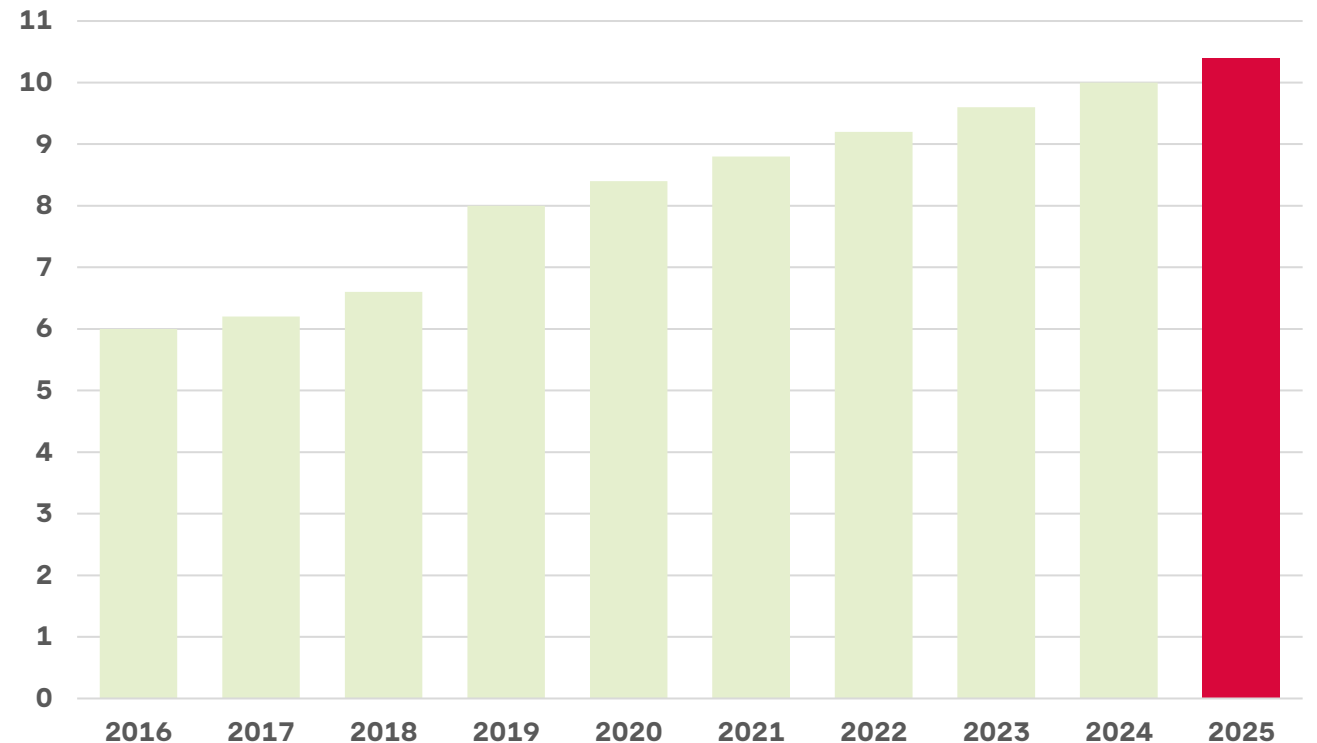
mind. 50 Prozent bis max. 70 Prozent
2025: 57,4%

Kontinuierliche Erhöhung Dividende

Über Jahrzehnte gestiegene Dividendenzahlungen
2026 Erhöhung auf 10.80 Franken beantragt

Dividendenrendite

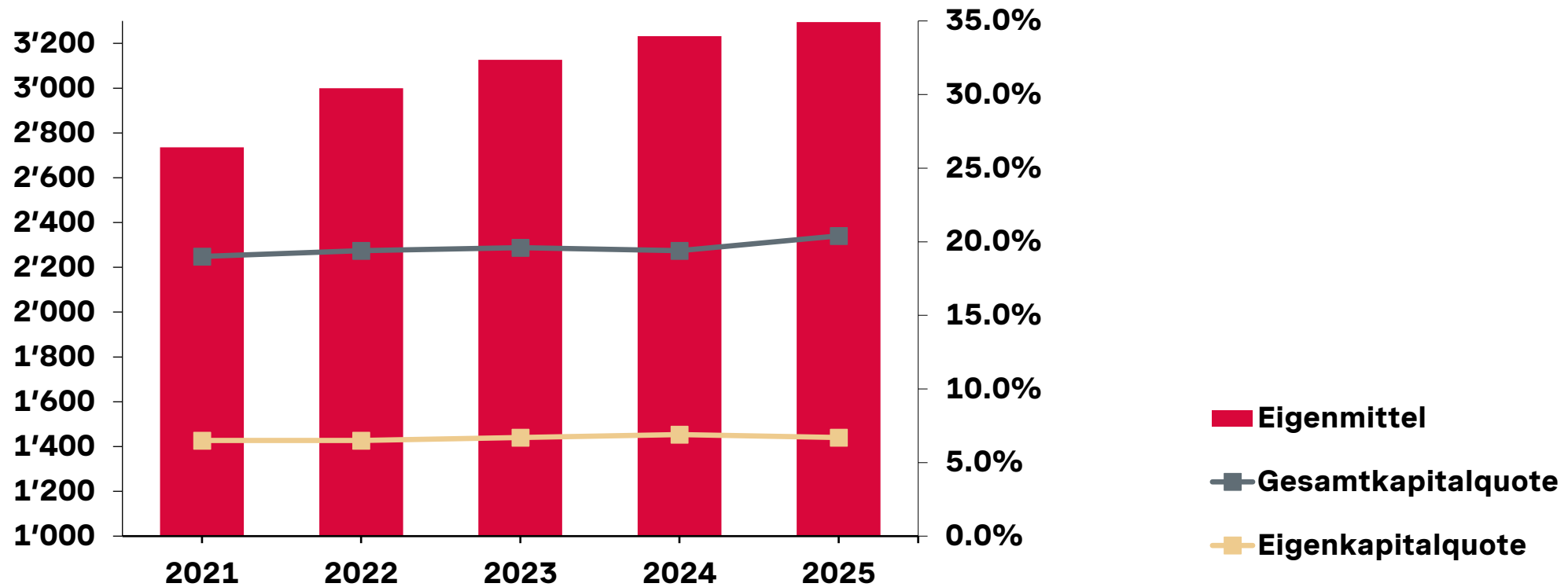
über 3,3%



Stand: 31.12.2025

Komfortable Eigenmittel-Ausstattung

Mio. CHF



Stand: 31.12.2025

Buchwert der Eigenmittel pro Aktie

	12/2025	12/2024
Eigenmittel in Mio. CHF	3'295	3'232
Eigenmittel je Aktie in CHF	353,5	346,8

Stand: 31.12.2025

Das Jahr 2025: FAZIT

Gutes Geschäftsjahr – eine erfreuliche Leistung, die nicht selbstverständlich ist.

- Wir dürfen erneut eine **Dividendenerhöhung** beantragen auf 10.80 Franken pro Aktie.
- Wir können dem **Kanton Bern** erneut eine stolze Summe von rund 80 Mio. Franken als Ausschüttung und Steuern überweisen.
- Wir konnten erneut in zahlreiche Produkte, Lösungen und Angebote investieren, die unseren geschätzten **Kundinnen und Kunden zugute kommt**.



Mit diesen Faktoren können unsere Aktionärinnen und Aktionäre, unsere Kundschaft und unser Kanton von der erfolgreichen Leistung der BEKB im Jahr 2025 profitieren!



4. Ausblick

Ausblick

Nachhaltige Zukunft

- Langfristig strategische Planung: Annelis Lüscher Hämmerli tritt an der GV 2026 zur Wahl als VRP der BEKB an.
- Die Strategieumsetzung wird konsequent fortgesetzt und die Kundenbetreuung weiter gestärkt.
- Nachhaltigkeit in Strategie verankert.
- Das Kostenmanagement bleibt weiterhin zentral.
- Eine leistungsfähige, stabile und wirtschaftlich gesunde IT-Tochter ist zentral für die BEKB.

Agenda und Kontakt

Agenda

Publikation Geschäftsbericht	17. März 2026
Generalversammlung	12. Mai 2026
Publikation Semesterergebnis	12. August 2026

Kontakt

Armin Brun CEO	031 666 10 02 armin.brun@bekb.ch
Beatrice Kern CFO	031 666 12 15 Beatrice.kern@bekb.ch

Wir gehen neue Wege



Rosenlauigletscher



BEKB

BCBE