



# La confiance, la clé du succès

Exercice 2024



BEKB

BCBE

# BCBE : « cinq bonnes raisons d'investir durablement »

## 1. Stratégie 2025 de la BCBE : unir nos forces pour croître

- Succès durable grâce à la proximité avec la clientèle et à la collaboration avec des partenaires externes.

## 2. Positionnement prudent et axé sur le long terme

- Favorisé par une solide dotation en fonds propres et noté « Aa2 » par Moody's.

## 3. Objectif réaliste

- Dans le haut de la fourchette cible de l'objectif stratégique à 5 ans pour le free cash-flow.

## 4. Mesures visant à augmenter la valeur ajoutée

- Ajustements nécessaires en raison de la pression exercée sur les revenus et des besoins d'investissement élevés induits par la numérisation ; croissance vigoureuse grâce au respect de l'axe stratégique « Multiplication des interactions avec les clients » ; gestion ciblée des coûts.

## 5. Politique de dividende stable

- Aucune réduction de dividende en plus de 25 ans, rendement actuel supérieur à 4 %.
- Taux de distribution compris entre 50 % minimum et 70 % maximum.

# Sommaire

1. Stratégie 2025
2. Positionnement
3. Ratios financiers et résultats du premier semestre 2024
4. Perspectives



# 1. Stratégie 2025

# Notre vision Nous suscitons l'enthousiasme de manière durable !

# Nos valeurs

## Engagement

Nous pensons et agissons de manière à susciter l'enthousiasme des parties prenantes et nous nous engageons en faveur d'une économie au service de l'homme.

## Développement durable

Nous assumons notre responsabilité quant au développement durable de notre espace d'activités économiques et de vie en société.

## Confiance

Nous attachons une grande importance à la confiance mutuelle, raison pour laquelle nous privilégions une gestion ouverte et transparente ainsi que la stabilité financière.

# Notre promesse de prestations

**Nous façonnons l'avenir avec nos clients**

en unissant nos  
forces

en proposant des  
formules  
innovantes

en mettant  
à profit notre esprit  
d'entreprise

**Ainsi, nos clients pourront compter sur nous en tant que prestataire de services financiers de premier plan dans notre espace économique**

# Nos objectifs stratégiques



Satisfaire nos clients grâce  
au grand engagement de  
nos collaborateurs



**Net Promoter Score**  
Amélioration continue



Faire partie des  
principaux prestataires  
financiers au regard du  
développement durable



**Rating ISS ESG**  
Label « Prime » et dans le  
top 10 de la branche



Assurer la pérennité  
de notre succès



**Free Cash Flow**  
2021 à 2025  
CHF 450 à 550 mio  
cumulés



Être dotée d'une base de  
capital solide et proposer un  
dividende attrayant



**Bénéfice 2021 à 2025**  
CHF 700 à 800 mio  
cumulés

**Ratio de fonds propres de  
base Bâle III**  
> 16 %

**Taux de distribution**  
50 à 70 %

**Dividende**  
En hausse continue



# Nos axes stratégiques

## Multiplier les interactions avec les clients

Nous tirons parti du potentiel de nos quelque 600 coachs financiers afin d'accroître la qualité et le nombre d'interactions avec les clients. Nous développons constamment nos offres afin qu'elles répondent aux besoins de notre clientèle et établissons ainsi des relations sur le long terme.

## Encourager l'innovation

Nous encourageons l'innovation tant en interne qu'avec des partenaires. Nous développons dans nos écosystèmes des prestations complètes, porteuses d'avenir pour nos clients.

## Accroître l'efficacité

Nous avons le sens du service client et optimisons nos processus y relatifs. Nous voyons en la numérisation des opportunités d'accroître notre efficacité.

## Renforcer notre responsabilité sociale

Nous sommes une banque qui a une vision à long terme. Nous prenons toujours ce principe en compte dans nos réflexions et nos activités : pour notre clientèle, pour nos collaborateurs, pour nos actionnaires, pour la région et pour l'environnement. Nous nous profilons comme une entreprise responsable et tournée vers l'avenir.

A scenic view of rolling green hills and valleys, partially obscured by a red text box. The landscape features lush green fields, dense forests of evergreen and deciduous trees, and small clusters of houses with red roofs. The hills recede into the distance, creating a sense of depth and tranquility. The lighting is soft, suggesting a morning or late afternoon setting.

## 2. Positionnement

# La BCBE en bref



## Environ 482 000 clients, réseau bien développé

- 72 sites
- Centre clientèle
- Services bancaires en ligne

## Plateformes de négoce innovantes

- OTC-X : valeurs secondaires

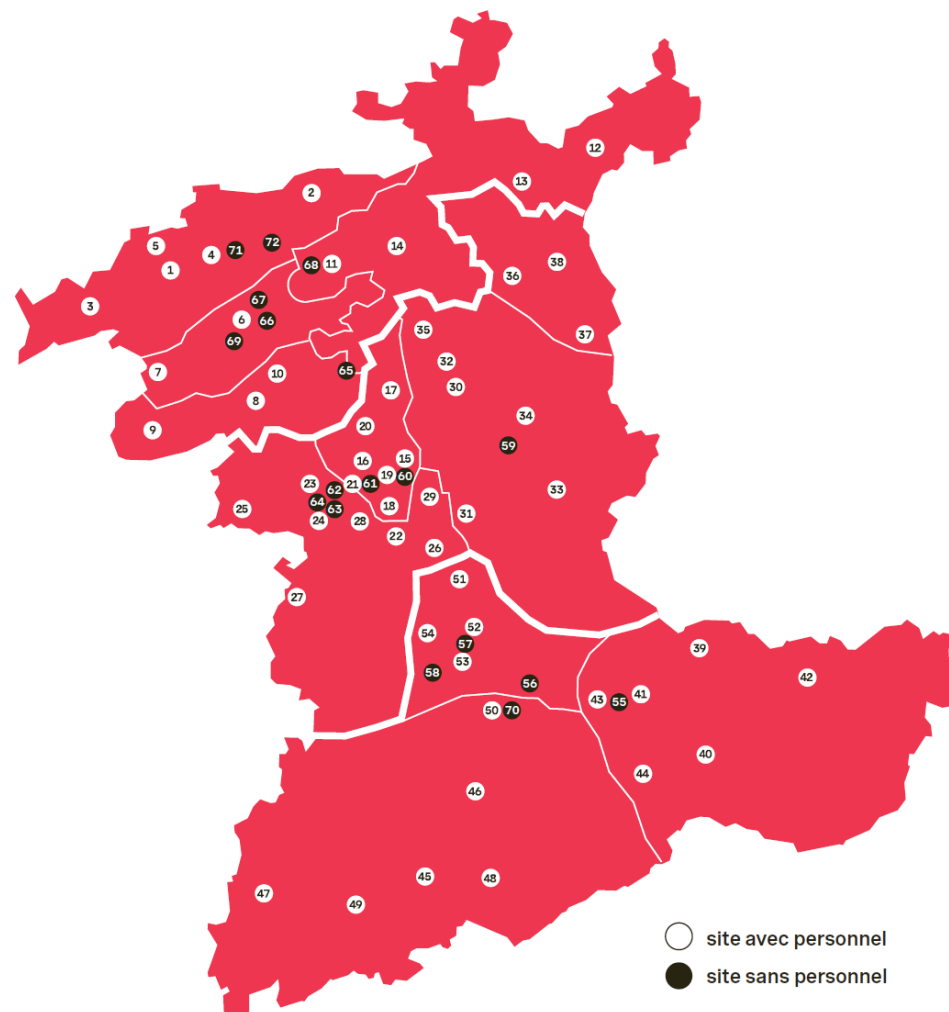


**Quelque 1220 collaborateurs (environ 1000 équivalents plein temps)**

**Quelque 50 000 actionnaires (48,5 % de flottant)**

**Cantons de Berne et de Soleure : ancrage régional dans un environnement caractérisé par une grande diversité**

# Environnement fortement diversifié



**Canton de Berne : deuxième plus grand canton de Suisse à l'aune de sa population**

> 1,05 million d'habitants (12 % de la population suisse)

**Orientation sur le secteur tertiaire**

> 70% des personnes occupées

**Canton industriel le plus grand**

84 650 personnes occupées

**Tissu économique dominé par les PME**

99 % des entreprises du canton comptent < 250 employés

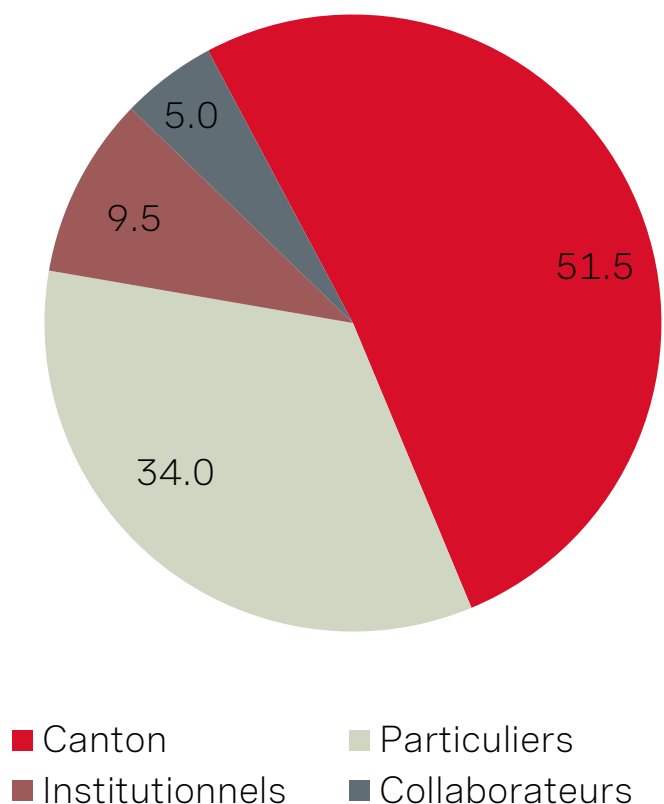
**Faible taux de chômage en comparaison nationale**

BE : 2,1 % ; SO : 2,2 % ; moyenne nationale : 2,8 %

**Banque régionale de premier plan ayant pour actionnaire principal le canton de Berne**

# Stratégie de propriétaire du Canton de Berne

Répartition de l'actionnariat en %



## Le Canton de Berne veut que la BCBE

- soit une banque universelle (Clientèle privée, Clientèle entreprises, Private Banking) ;
- soit une banque indépendante et présente dans toutes les régions, dont le centre de décision se situe à Berne ;
- ne soit pas un fardeau financier et contribue au développement autonome du canton grâce à ses activités florissantes ;
- sépare clairement la responsabilité politique de la responsabilité d'entreprise ;
- arrête des principes bien définis de gouvernance, garants d'une gestion responsable et performante de l'entreprise et d'un développement durable ;
- applique une politique de dividende stable, attrayante et qui tient compte des risques.

# Une politique d'affaires prudente, axée sur le long terme

## Une partenaire fiable et profondément ancrée dans la région pour l'ensemble des parties prenantes

- Clientèle : conseils aux PME et aux particuliers ; horizon à long terme et prise en considération du développement durable dans le conseil en patrimoine
- Personnel : banque formatrice
- Canton : contribuable de poids et important distributeur de dividendes
- Actionnaires : dividende sûr

## Notre devise : une vision à long terme et de la création de valeur

- Objectif à 5 ans pour le free cash-flow
- Objectif de rendement de 5 % à 7 % supérieur à celui d'un placement sans risque

## Le dividende comme composante de rendement

- En hausse depuis plus de 25 ans
- Rendement actuel supérieur à 4 %
- Ratio de fonds propres globaux de Bâle III : 19,4 %
- Note « Aa2 » de Moody's et perspectives « stables »

# Le développement durable, une valeur fondamentale



## **Vision à long terme**

- Création de valeur durable préférable à une maximisation des bénéfices à court terme.



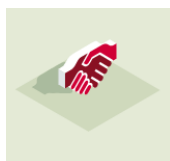
## **Politique du personnel responsable**

- Employeur soucieux de la diversité, de la confiance, de la transparence et de la sécurité.



## **Produits et prestations à caractère durable**

- Prise en considération de la durabilité dans la construction et la rénovation de biens immobiliers, dans les placements et dans la prévoyance.



## **Engagement social**

- Soutien à des projets durables dans la région, dans les domaines culturel et social aussi.



## **Écologie d'entreprise et protection du climat**

- Gestion responsable des ressources, efficacité énergétique et protection de l'environnement.

# Développement durable primé



## Certifications

- Gestion de la qualité : ISO 9001 depuis 2002
- Gestion environnementale : ISO 14001 depuis 2004
- Fair Compensation 2018-2021 ; Fair-ON-Pay depuis 2022 ; Fair-ON-Pay Advanced depuis 2024

## ISS ESG

- Label « Prime » depuis 2010 ; actuellement dans le top 12 de la branche (sur 280 entreprises dans le monde)
- Parmi les meilleures du secteur (prestations écologiques et sociales supérieures à la moyenne)

## WWF Suisse

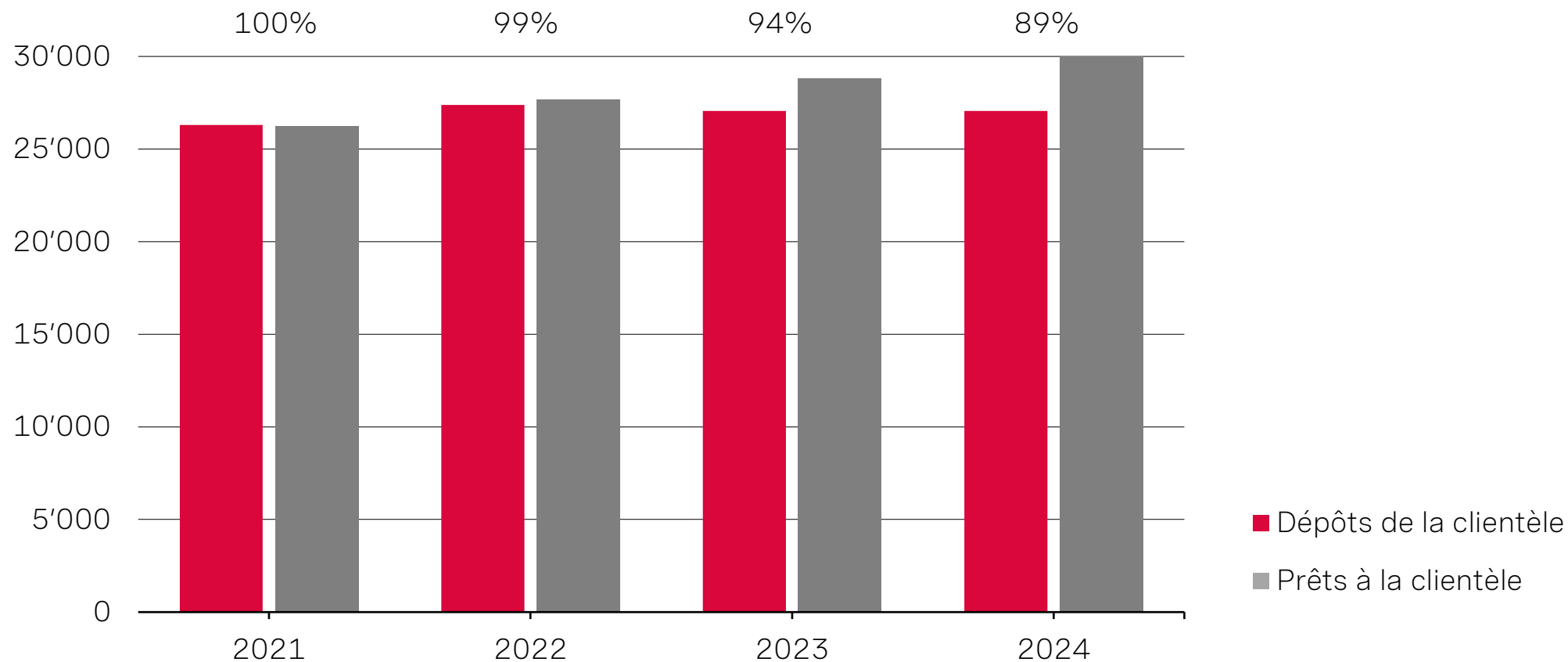
- Analyse de la performance environnementale des 15 plus grandes banques de détail de Suisse en 2024
- Parmi les meilleures, comme lors des deux éditions précédentes

## Friendly Work Space

- Label de qualité pour la gestion systématique de la santé en entreprise depuis 2020



# Refinancement solide

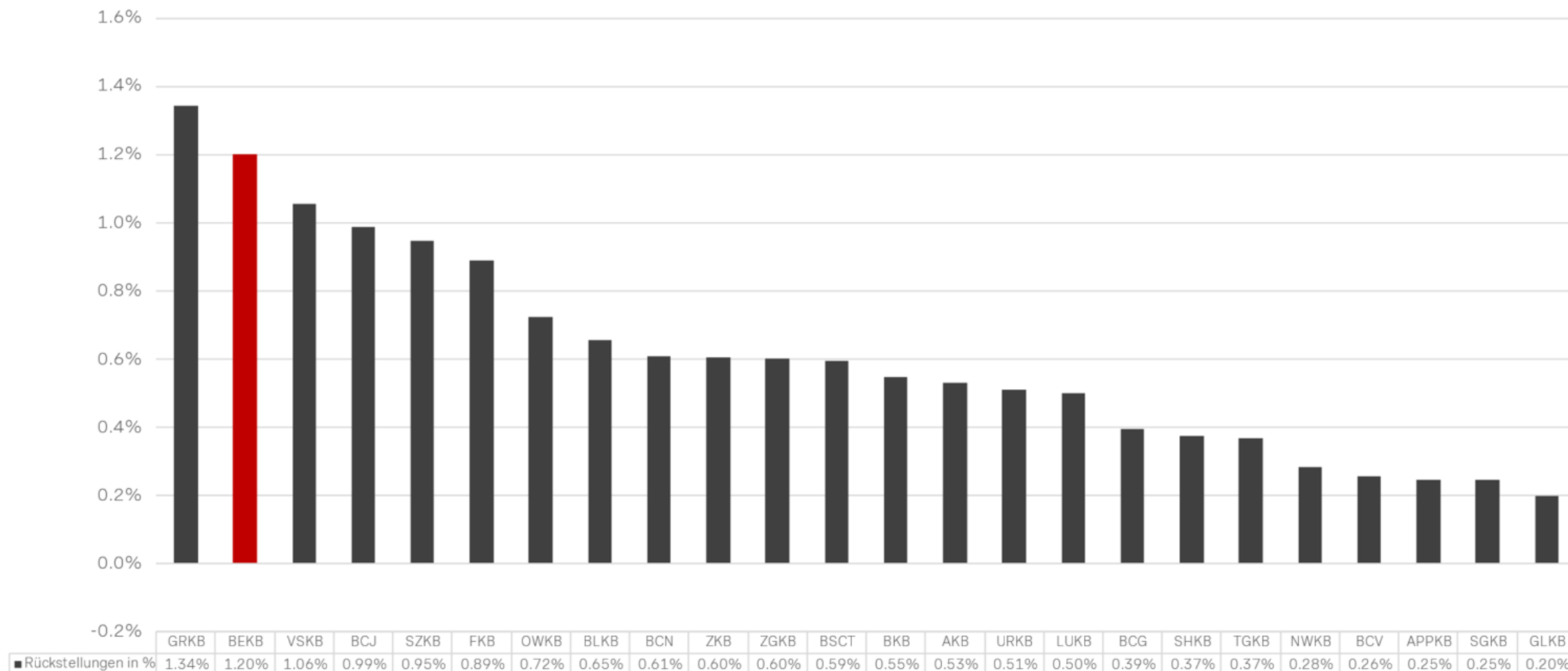


État : 31.12.2024

# Coussin confortable de provisions pour risques de défaillance

En % du montant net des prêts à la clientèle

État : 31.12.2023




La Banque cantonale de Bâle n'a pas présenté les chiffres-clés correspondants.

A scenic view of a mountain valley. In the foreground, there are rolling green hills with a few small buildings and trees. The middle ground shows a valley with dense green forests and a few more buildings. In the background, there are large, rugged mountains with significant snow cover under a clear blue sky with some light clouds.

### **3. Ratios financiers et chiffres de l'exercice 2024**

# Indicateurs financiers au 31 décembre 2024

## Compte de résultat (en mio de CHF)

<b>Résultat net des opérations d'intérêts</b> <b>392,4</b> +4,2 % 2023 : 376,5	<b>Autres résultats ordinaires</b> <b>20,7</b> -22,3 % 2023 : 26,6
<b>Résultat des opérations de commissions et des prestations de service</b> <b>115,1</b> +9,7 % 2023 : 104,9	<b>Résultat commercial</b> <b>553,1</b> +3,9 % 2023 : 532,3
<b>Résultat des opérations de négoce</b> <b>25,0</b> +3,0 % 2023 : 24,3	<b>Charges d'exploitation</b> <b>-267,0</b> +5,0 % 2023 : -254,4
<div style="background-color: red; color: white; padding: 10px; display: inline-block;"> <b>Bénéfice</b>  <b>180,7</b>          +3,3 %          2023 : 174,9          </div>	

## Autres indicateurs

<b>Somme du bilan (en mio de CHF)</b> <b>40 499</b> +1,1 % 31.12.2023 : 40 053
<b>Prêts à la clientèle (en mio de CHF)</b> <b>30 545</b> +6,1 % 31.12.2023 : 28 797
<b>Avoirs en dépôt (en mio de CHF)</b> <b>20 405</b> +11,1 % 31.12.2023 : 18 359
<b>Ratio produits/charges</b> <b>48,3 %</b> +0,5 PP 2023 : 47,8 %
<b>Collaboratrices et collaborateurs (équivalent plein temps)</b> <b>1009</b> +4,4 % 31.12.2023 : 966

## Fonds propres et liquidités

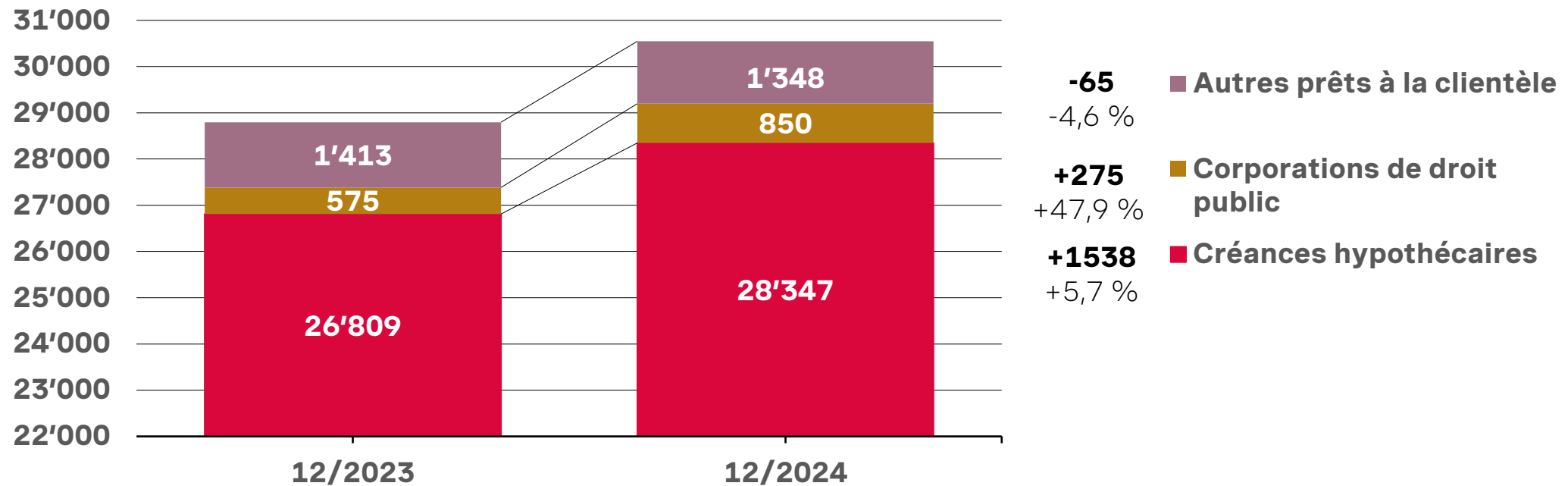
<b>Ratio de fonds propres globaux de Bâle III</b> <b>19,4 %</b> 31.12.2023 : 19,6 %
<b>Ratio de fonds propres de base Bâle III</b> <b>17,3 %</b> 31.12.2023 : 17,3 %
<b>Ratio de liquidité (LCR)</b> <b>150,5 %</b> 31.12.2023 : 194,8 % Objectif : > 125 %
<b>Ratio de financement (NSFR)</b> <b>148,8 %</b> 2023 : 155,2 % Objectif : > 125 %
<b>Réserve minimale (en mia de CHF)*</b> <b>6.1</b> 31.12.2023 : 8,1 Objectif : > 5,0 mio

\* conformément aux exigences de la BNS datant du 20.07.2024

# Opérations d'intérêts : prêts à la clientèle

Forte progression des affaires hypothécaires

en mio de CHF	12/2023	12/2024	Delta %
Prêts à la clientèle	28 797	30 545	+6,1



# Résultat des opérations d'intérêts

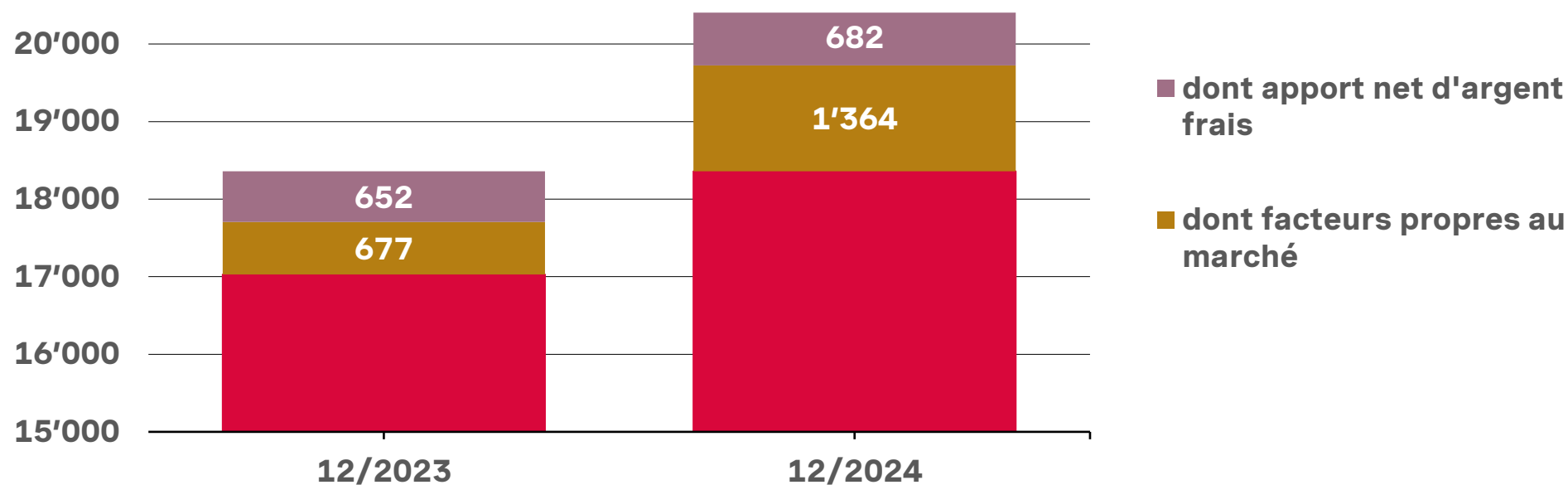
Résultat brut et net de nouveau en hausse

en mio de CHF	12/2023	12/2024	Delta %
Produit des intérêts et des escomptes	544,7	572,8	+5,2
Produit des intérêts et des dividendes des portefeuilles de négoce	0,1	0,7	+403,8
Produit des intérêts et des dividendes des immobilisations financières	16,2	19,6	+20,5
Charges d'intérêts	-172,9	-186,4	+7,9
<b>Résultat brut des opérations d'intérêts</b>	<b>388,2</b>	<b>406,6</b>	<b>+4,7</b>
Variations des corrections de valeur pour risques de défaillance et pertes liées aux opérations d'intérêts	-11,7	-14,2	+20,8
<b>Résultat net des opérations d'intérêts</b>	<b>376,5</b>	<b>392,4</b>	<b>+4,2</b>

# Opérations de commissions et prestations de service : avoirs en dépôt

Forte croissance forte des avoirs en dépôt

en mio de CHF	12/2023	12/2024	Delta %
<b>Avoirs en dépôt</b>	<b>18 359</b>	<b>20 405</b>	<b>+11,1</b>
dont apport net d'argent frais	652	682	+4,6
dont facteurs propres au marché	677	1364	+101,5



# Résultat des opérations de commissions et des prestations de service

Augmentation marquée du produit

en mio de CHF	12/2023	12/2024	Delta %
Produit des commissions sur les titres et les opérations de placement	80,7	91,5	+13,4
Produit des commissions sur les opérations de crédit	5,0	4,6	-8,5
Produit des commissions sur les autres prestations de service	37,1	38,3	+3,2
Charges de commissions	-17,9	-19,3	+7,9
<b>Total résultat des opérations de commissions et des prestations de service</b>	<b>104,9</b>	<b>115,1</b>	<b>+9,7</b>



# Résultat commercial

Hausse réjouissante par rapport à l'exercice précédent

en mio de CHF	12/2023	12/2024	Delta %
Résultat net des opérations d'intérêts	376,5	392,4	+4,2
Résultat des opérations de commissions et des prestations de service	104,9	115,1	+9,7
Résultat des opérations de négoce	24,3	25,0	+3,0
Autres résultats ordinaires	26,6	20,7	-22,3
<b>Total résultat commercial</b>	<b>532,3</b>	<b>553,1</b>	<b>+3,9</b>

# Charges d'exploitation

Investissements plus importants dans le personnel et les technologies de l'information

en mio de CHF	12/2023	12/2024	Delta %
Charges de personnel	140,4	144,4	+2,9
Autres charges d'exploitation	113,9	122,5	+7,5
<b>Total charges d'exploitation</b>	<b>254,4</b>	<b>267,0</b>	<b>+5,0</b>

# Compte de résultat

Bénéfice annuel une fois encore solide

en mio de CHF	12/2023	12/2024	Delta %
<b>Résultat commercial</b>	<b>532,3</b>	<b>553,1</b>	<b>+3,9</b>
Charges de personnel	-140,2	-144,4	+2,9
Autres charges d'exploitation	-113,9	-122,5	+7,5
<b>Charges d'exploitation</b>	<b>-254,4</b>	<b>-267,0</b>	<b>+5,0</b>
Corrections de valeur sur participations, amortissements sur immobilisations corporelles et valeurs immatérielles	-36,6	-34,2	-6,7
Variations des provisions et autres corrections de valeur et pertes	-2,4	-4,1	+75,1
<b>Résultat opérationnel</b>	<b>238,9</b>	<b>247,9</b>	<b>+3,7</b>
Produits extraordinaires	33,2	0,9	-97,2
Charges extraordinaires	-0,5	-0,7	+42,6
Variation des réserves pour risques bancaires généraux	-41,7	-19,2	-54,0
Impôts	-55,0	-48,2	-12,4
<b>Bénéfice</b>	<b>174,9</b>	<b>180,7</b>	<b>+3,3</b>

# Politique de dividende stable : 29<sup>e</sup> hausse consécutive du dividende (de CHF 10.00 à CHF 10.40)

## Taux de distribution depuis 2018

compris entre 50 % et 70 %

En 2024 : 53,7 %

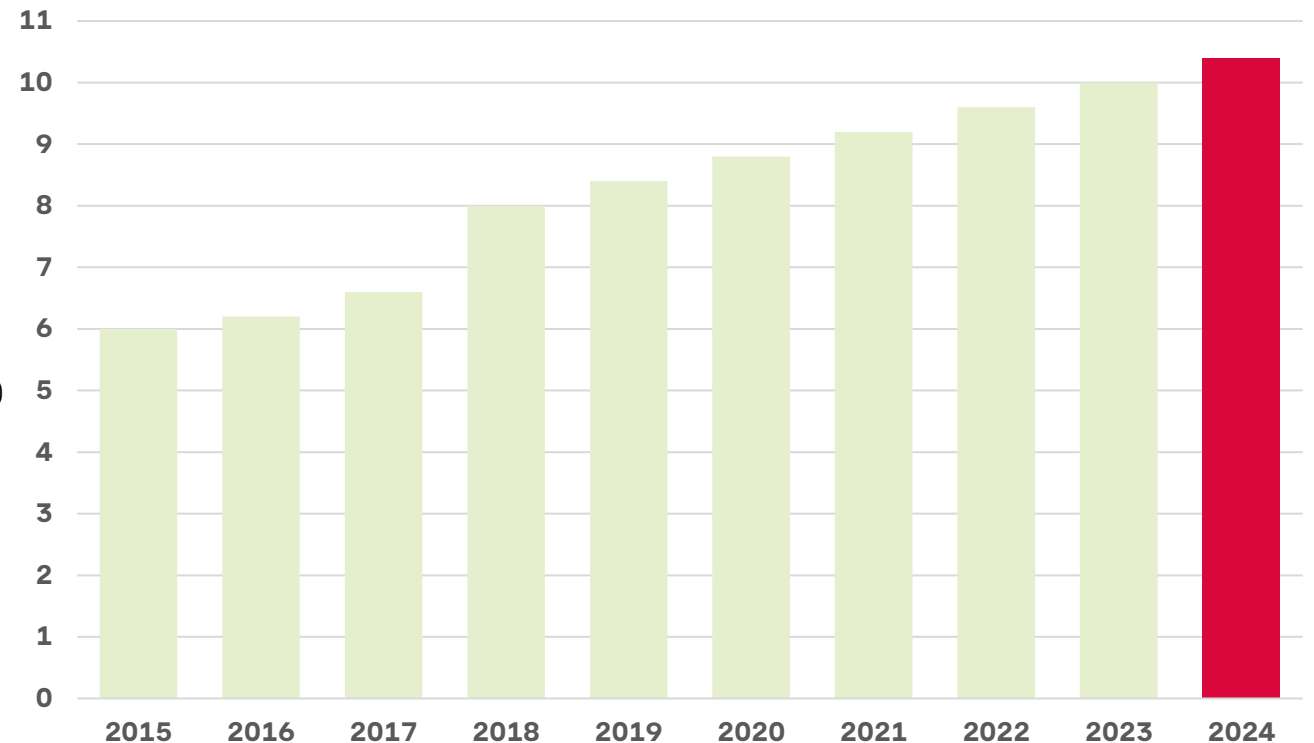
## Augmentation continue du dividende

Distribution du dividende en hausse depuis des décennies

Pour 2024 : proposition d'augmentation à CHF 10.40

## Rendement du dividende

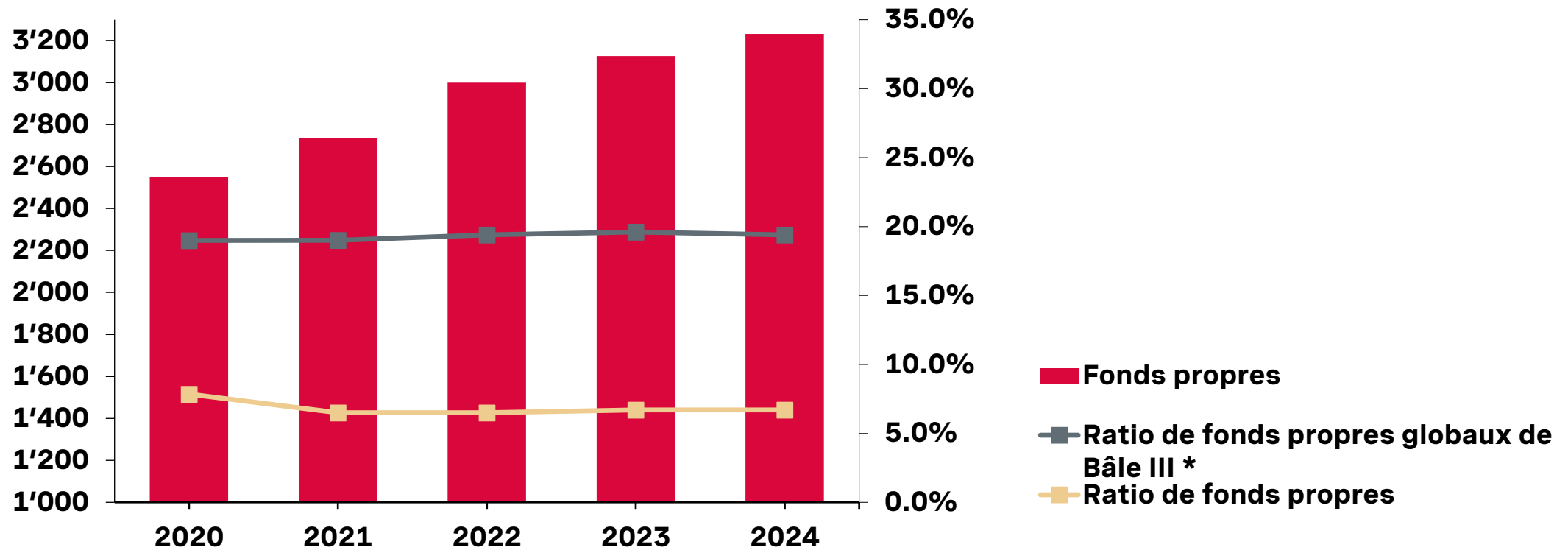
supérieur à 4 %



État : 31.12.2024

# Base de fonds propres solide

en mio de CHF



État : 31.12.2024

\* Les corrections de valeur pour risques inhérents de défaillance qui ne figurent pas dans les actifs sont intégrées depuis le 31 décembre 2021 dans les fonds propres complémentaires (T2).

# Valeur comptable des fonds propres par action

	12/2023	12/2024
<b>Fonds propres en millions de CHF</b>	<b>3 127</b>	<b>3 232</b>
Fonds propres par action en CHF	335,5	346,8

État : 31.12.2024

# Exercice 2024 : faits

**Nous avons réalisé un bon exercice, ce qui ne va pas de soi.**

- Nous pouvons une fois de plus proposer une **augmentation du dividende**, à 10.40 francs par action.
- Nous sommes de nouveau en mesure de transférer au **Canton de Berne** une belle somme (81,8 millions de francs) sous forme de dividende et d'impôts.
- Nous avons pu investir dans plusieurs produits et offres, ce qui **profite à notre clientèle.**



Ces facteurs permettent à nos actionnaires, à notre clientèle et à notre canton de bénéficier de la réussite de la BCBE en 2024 !

A scenic landscape featuring a range of snow-capped mountains in the distance, a valley with green fields and a small town in the middle ground, and a dense forest of evergreen trees in the foreground. A bright red rectangular box is overlaid on the right side of the image, containing the text "4. Perspectives" in white. The sky is blue with light, wispy clouds.

## 4. Perspectives



# Perspectives

## **L'avenir s'annonce pérenne**

- La BCBE poursuivra le déploiement de sa stratégie et renforcera le suivi de sa clientèle.
- Le développement durable est une valeur ancrée dans la stratégie.
- La gestion des coûts reste essentielle.
- La filiale de services informatiques permet à la BCBE de gagner en flexibilité et en efficacité.

**La politique de distribution du dividende reste favorable aux actionnaires.**

# Calendrier et personnes de référence

## Calendrier

---

Publication des rapports annuels	14 mars 2025
Assemblée générale	13 mai 2025
Publication du résultat semestriel	13 août 2025

## Personnes de référence

---

Armin Brun CEO	031 666 10 02 armin.brun@bekb.ch
Beatrice Kern Responsable Gestion des finances / Gestion des risques (CFO)	031 666 12 15 beatrice.kern@bekb.ch

---

# Nous sortons des sentiers battus



Rosenlauigletscher



**BEKB**

**BCBE**