Dégager une valeur ajoutée grâce au développement durable

Résultats de l'exercice 2023

BEKB | BCBE

BEKB | BCBE

BCBE : « cinq bonnes raisons d'investir durablement »

1. **Stratégie 2025 de la BCBE : unir nos forces pour croître**
   Succès durable grâce à la proximité avec la clientèle et à la collaboration avec des partenaires externes

2. **Positionnement prudent et axé sur le long terme**
   Favorisé par une solide dotation en fonds propres et noté « Aa2 » par Moody's

3. **Objectif réaliste**
   Dans le haut de la fourchette cible de l'objectif stratégique à 5 ans pour le free cash-flow

4. **Mesures visant à augmenter la valeur ajoutée**
   Ajustements nécessaires en raison de la pression exercée sur les revenus et des besoins d'investissement élevés induits par la numérisation ; croissance vigoureuse grâce à la mise en œuvre de l'axe stratégique « Multiplication des interactions avec les clients » ; gestion ciblée des coûts

5. **Politique de dividende stable**
   Aucune réduction en plus de 20 ans, rendement actuel supérieur à 4 %
   Taux de distribution compris entre 50 % minimum et 70 % maximum

Sommaire

1. Stratégie 2025
2. Positionnement
3. Ratios financiers et résultats de l'exercice 2023
4. Perspectives
5. Synthèse : *investment case* BCBE

1. Stratégie 2025

BEKB BCBE
Notre vision
Nous suscitons l'enthousiasme de manière durable !
Gantrisch

Nos valeurs

Engagement

Nous pensons et agissons de manière à susciter l'enthousiasme des parties prenantes et nous nous engageons en faveur d'une économie au service de l'homme.

Développement durable

Nous assumons notre responsabilité quant au développement durable de notre espace d'activités économiques et de vie en société.

Confiance

Nous attachons une grande importance à la confiance mutuelle, raison pour laquelle nous privilégions une gestion ouverte et transparente ainsi que la stabilité financière.

Bachalpsee

Notre promesse de prestations

Nous façonnons l'avenir avec nos clients

- en unissant nos forces
- en proposant des formules innovantes
- en mettant à profit notre esprit d'entreprise

Ainsi, nos clients pourront compter sur nous en tant que prestataire de services financiers de premier plan dans notre espace économique

Nos objectifs stratégiques

satisfaire nos clients grâce au grand engagement de nos collaborateurs

Net Promoter Score
Amélioration continue

faire partie des principaux prestataires financiers au regard du développement durable

Rating ISS ESG
Label « Prime » et dans le top 10 de la branche

assurer la pérennité de notre succès

Free Cash Flow
2021–2025
CHF 450 à 550 mio cumulés

être dotée d'une base de capital solide et proposer un dividende attrayant

Bénéfice 2021–2025
CHF 700 à 800 mio cumulés

Ratio de fonds propres de base Bâle III
> 16 %

Taux de distribution
50 à 70 %

Dividende
En hausse continue

BEKB | BCBE

Nos axes stratégiques

Multiplier les interactions avec les clients

Nous tirons parti du potentiel de nos quelque 600 coachs financiers afin d'accroître la qualité et le nombre d'interactions avec les clients. Nous développons constamment nos offres afin qu'elles répondent aux besoins de notre clientèle et établissons ainsi des relations sur le long terme.

Accroître l'efficacité

Nous avons le sens du service client et optimisons nos processus y relatifs. Nous voyons en la numérisation des opportunités d'accroître notre efficacité.

Encourager l'innovation

Nous encourageons l'innovation tant en interne qu'avec des partenaires. Nous développons dans nos écosystèmes des prestations complètes, porteuses d'avenir pour nos clients.

Renforcer notre responsabilité sociétale

Nous sommes une banque qui a une vision à long terme. Nous prenons toujours ce principe en compte dans nos réflexions et nos activités : pour notre clientèle, pour nos collaborateurs, pour nos actionnaires, pour la région et pour l'environnement. Nous nous profilons comme une entreprise responsable et tournée vers l'avenir.

2. Positionnement

La BCBE en un coup d'œil

Près de 475 000 clients, réseau bien développé

- Quelque 75 sites
- Centre clientèle
- Services bancaires en ligne

Plateforme de négoce innovante

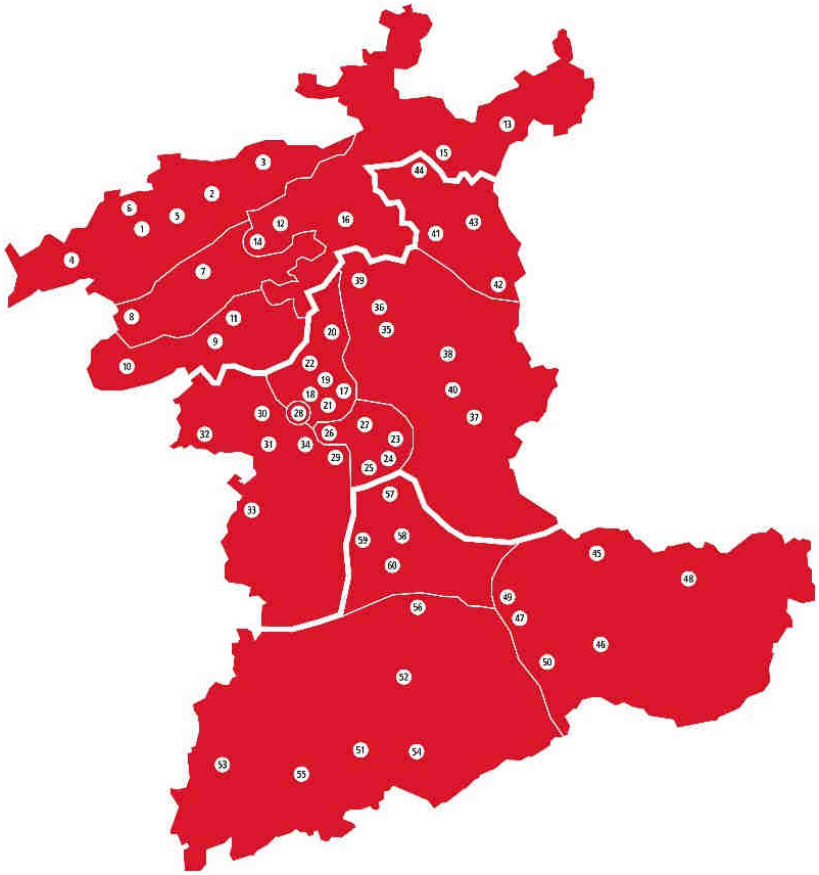
- OTC-X : valeurs secondaires
- SME | X : depuis le 1er décembre 2021, première plateforme de négoce d'actifs tokenisés de Suisse

Près de 1150 collaborateurs (environ 940 équivalents plein temps)

Quelque 50 000 actionnaires (48,5 % de flottant)

Cantons de Berne et de Soleure :
ancrage régional dans un environnement caractérisé par une grande diversité

Environnement fortement diversifié



Canton de Berne : deuxième canton le plus important de Suisse
> 1 million d'habitants (12 % de la population suisse)

Orientation sur le secteur tertiaire
> 70 % des personnes exerçant une activité lucrative dans ce secteur

Principal canton industriel
128 000 emplois à plein temps

Structure clairement axée sur les PME
99 % des entreprises du canton comptent < 250 employés

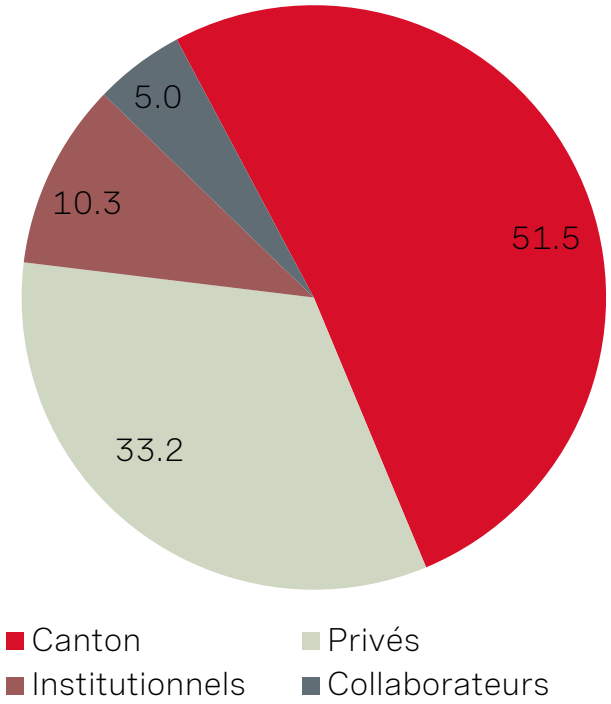
Faible taux de chômage à l'échelle nationale
BE : 1,7 % ; SO : 2,2 % ; moyenne Suisse : 2,3 %

Banque régionale de premier plan ; canton de Berne, actionnaire principal

12

Stratégie de propriétaire du Canton de Berne

Répartition de l'actionnariat en %



Le Canton de Berne veut que la BCBE

- soit une banque universelle (Clientèle privée, Clientèle entreprises, Private Banking) ;
- soit une banque indépendante et présente dans toutes les régions, dont le centre de décision se situe à Berne ;
- ne soit pas un fardeau financier et contribue au développement autonome du canton grâce à ses activités florissantes ;
- sépare clairement la responsabilité politique de la responsabilité d'entreprise ;
- arrête des principes bien définis de gouvernance, garants d'une gestion responsable et performante de l'entreprise et d'un développement durable ;
- applique une politique de dividende stable, attrayante et qui tienne compte des risques.

Une politique d'affaires prudente, axée sur le long terme

Profondément ancrée dans la région : une partenaire fiable pour l'ensemble des parties prenantes

- Clientèle : conseils aux PME et aux particuliers ; horizon à long terme et prise en considération du développement durable dans le conseil en patrimoine
- Personnel : banque formatrice
- Canton : contribuable de poids et important distributeur de dividendes
- Actionnaires : dividende sûr

Notre devise : une vision à long terme et de la création de valeur

- Objectif à 5 ans pour le free cash-flow
- Objectif de rendement de 5 % à 7 % supérieur à celui d'un placement sans risque

Dividende comme composante de rendement

- En hausse depuis plus de 25 ans
- Rendement actuel supérieur à 4 %
- Ratio de fonds propres globaux de Bâle III : 19,6 %
- Note « Aa2 » de Moody's et perspectives « stables »

Le développement durable, une valeur fondamentale

Vision à long terme

- Création de valeur durable préférable à une maximisation des bénéfices à court terme

Politique du personnel responsable

- Employeur soucieux de la diversité, de la confiance, de la transparence et de la sécurité

Produits et prestations à caractère durable

- Prise en considération de la durabilité dans la construction et la rénovation de biens immobiliers, dans les placements et dans la prévoyance

Engagement social

- Soutien à des projets durables dans la région, dans les domaines culturel et social aussi

Écologie d'entreprise et protection du climat

- Gestion responsable des ressources, efficacité énergétique et protection de l'environnement

Développement durable primé

Certifications

- Gestion de la qualité : ISO 9001 depuis 2002
- Gestion environnementale : ISO 14001 depuis 2004
- Fair Compensation 2018-2021, Fair-ON-Pay depuis 2022

ISS ESG

- Label « Prime » depuis 2010
  Dans le top 8 de la branche (sur 280 instituts ; comparaison à l'échelle mondiale)
- Parmi les meilleures du secteur (prestations écologiques et sociales supérieures à la moyenne)

WWF Suisse

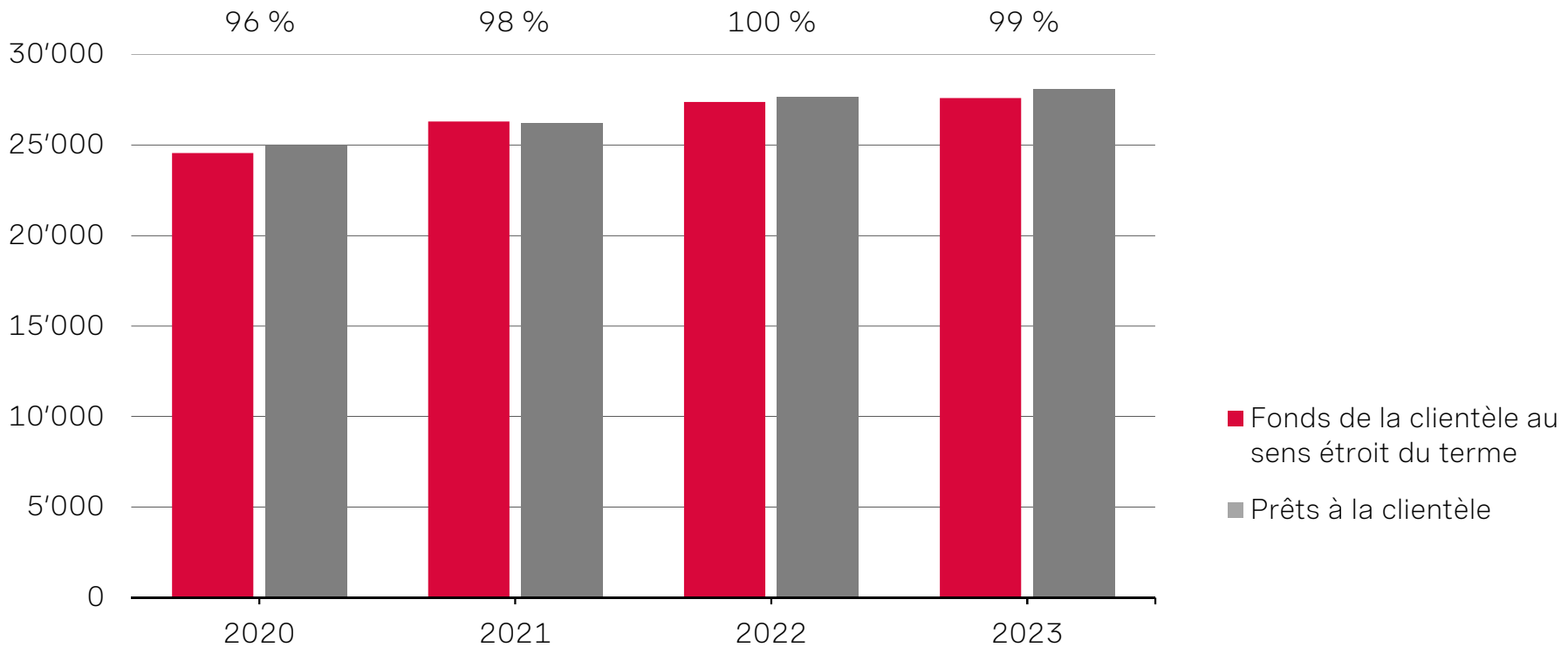
- Notation de l'impact sur l'environnement et le développement durable des activités des 15 principales banques de détail suisses (2020-2021)
- Parmi les meilleures banques de détail, comme dans le premier classement de 2016-2017

Friendly Work Space

- Label de qualité pour la gestion systématique de la santé en entreprise depuis 2020

16

Refinancement solide



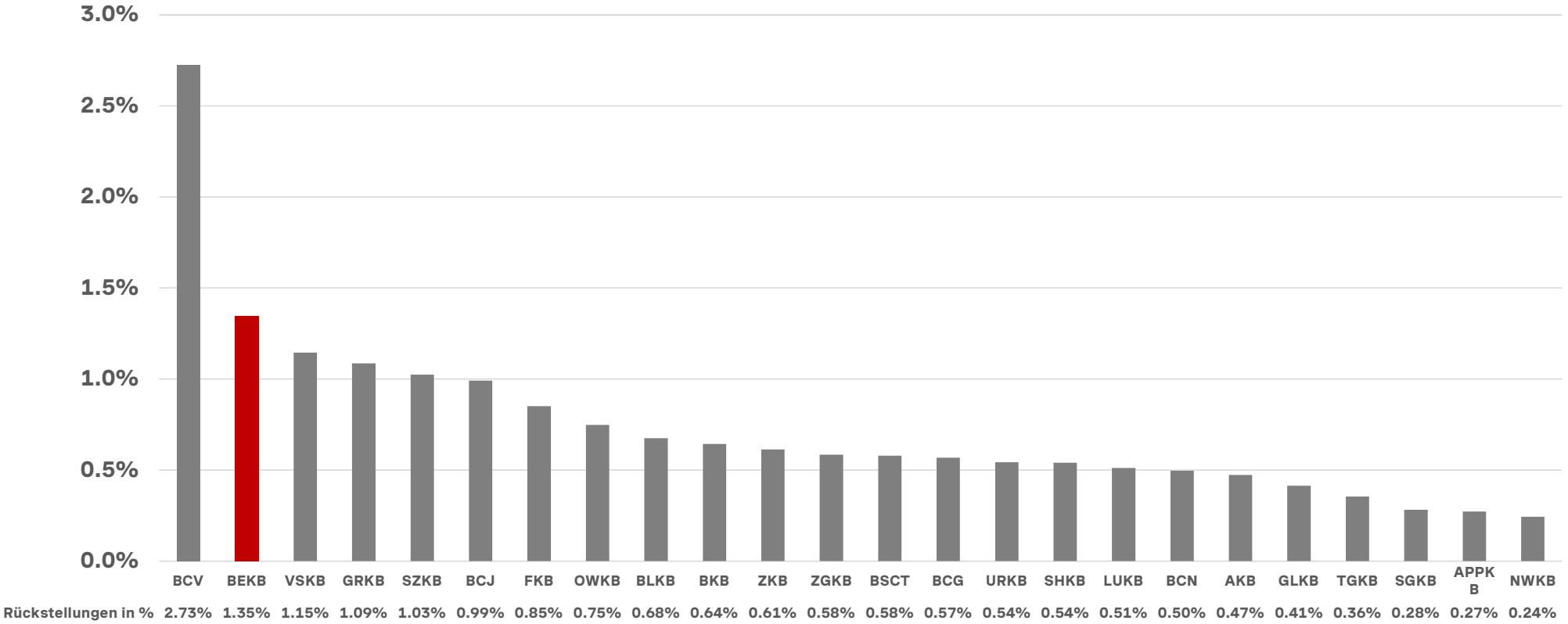
État : 31.12.2023

17

Coussin de provisions confortable pour risques de défaillance

En % du montant net des prêts à la clientèle

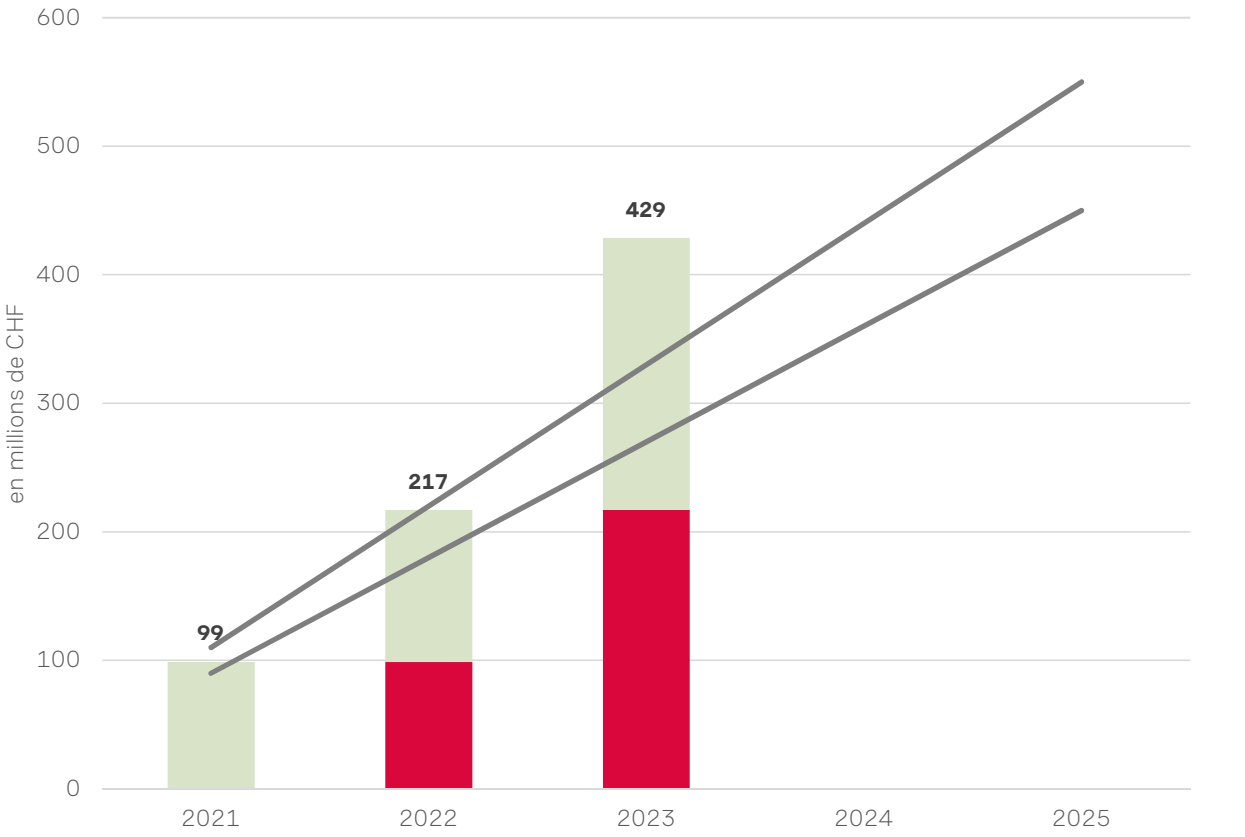
État : 31.12.2023



	BCV	BEKB	VSKB	GRKB	SZKB	BCJ	FKB	OWKB	BLKB	BKB	ZKB	ZGKB	BSCT	BCG	URKB	SHKB	LUKB	BCN	AKB	GLKB	TGKB	SGKB	APPKB	NWKB
Rückstellungen in %	2.73%	1.35%	1.15%	1.09%	1.03%	0.99%	0.85%	0.75%	0.68%	0.64%	0.61%	0.58%	0.58%	0.57%	0.54%	0.54%	0.51%	0.50%	0.47%	0.41%	0.36%	0.28%	0.27%	0.24%

Free-Cash-Flow

- Objectif financier à long terme : générer du cash pour les actionnaires
- Bilan enviable : dépassement des trois objectifs à 10 ans (1993 à 2002 et 2003 à 2012 et 2013 à 2022)
- **Objectif 2021 à 2025 : free cash-flow cumulé de CHF 450 à 550 millions sur 5 ans**
- **2021 à 2023 : free cash-flow cumulé de CHF 429 millions de francs**



État : 31.12.2023

Qualité de la gestion de fortune récompensée

- Récompensée : seule banque à figurer chaque année dans le haut du classement
- Une trentaine de conseillers en gestion de fortune garants de cette réussite
- Priorité donnée à la clientèle de l'espace économique régional

3. Ratios financiers et résultats annuels 2023

2023, un exercice réussi

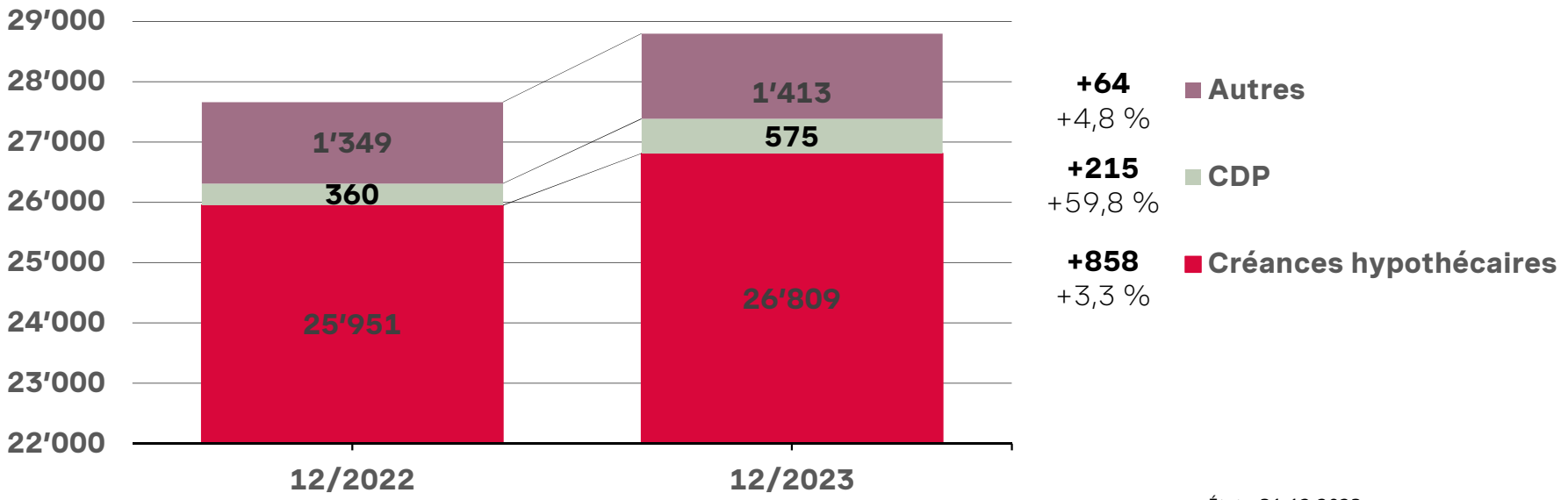
En millions de CHF	12/2022	12/2023	Delta %
Prêts à la clientèle	**27 660**	**28 797**	**+4,1**
Créances hypothécaires	25 951	26 809	+3,3
Fonds de la clientèle	**38 987**	**40 795**	**+4,6**
Fonds déposés par la clientèle (au sens étroit du terme)	27 385	27 220	-0,6
Valeurs patrimoniales sous gestion, dont apport net d'argent frais	17 033 12	18 242 538	+7,1
Volume d'affaires	**66 646**	**69 592**	**4,4**
Bénéfice	**159,6**	**174,9**	**+9,6**
Ratio de fonds propres globaux	**19,4 %**	**19,6 %**	**+0,9**

État : 31.12.2023

Prêts à la clientèle

Forte croissance des affaires hypothécaires

En millions de CHF	12/2022	12/2023	Delta %
Prêts à la clientèle	27 660	28 797	+4 ,1



État : 31.12.2023

Gestion de fortune

Forte croissance des fonds de la clientèle

En millions de CHF	12/2022	12/2023	Delta %
Avoirs de la clientèle,	38 987	40 795	+4,6
dont afflux d'argent frais	*617*	*747,8*	*+21,2*

État : 31.12.2023

Résultat commercial

Hausse par rapport à l'année précédente

En millions de CHF	12/2022	12/2023	Delta %
Résultat net des opérations d'intérêts	315,4	376,5	+19,4
Résultat des opérations de commissions et des prestations de service	108,9	104,9	-3,7
Résultat des opérations de négoce	37,5	24,3	-35,2
Autres résultats ordinaires	23,9	26,6	+11,5
Résultat commercial	**485,7**	**532,3**	**+9,6**

État : 31.12.2023

Compte de résultat

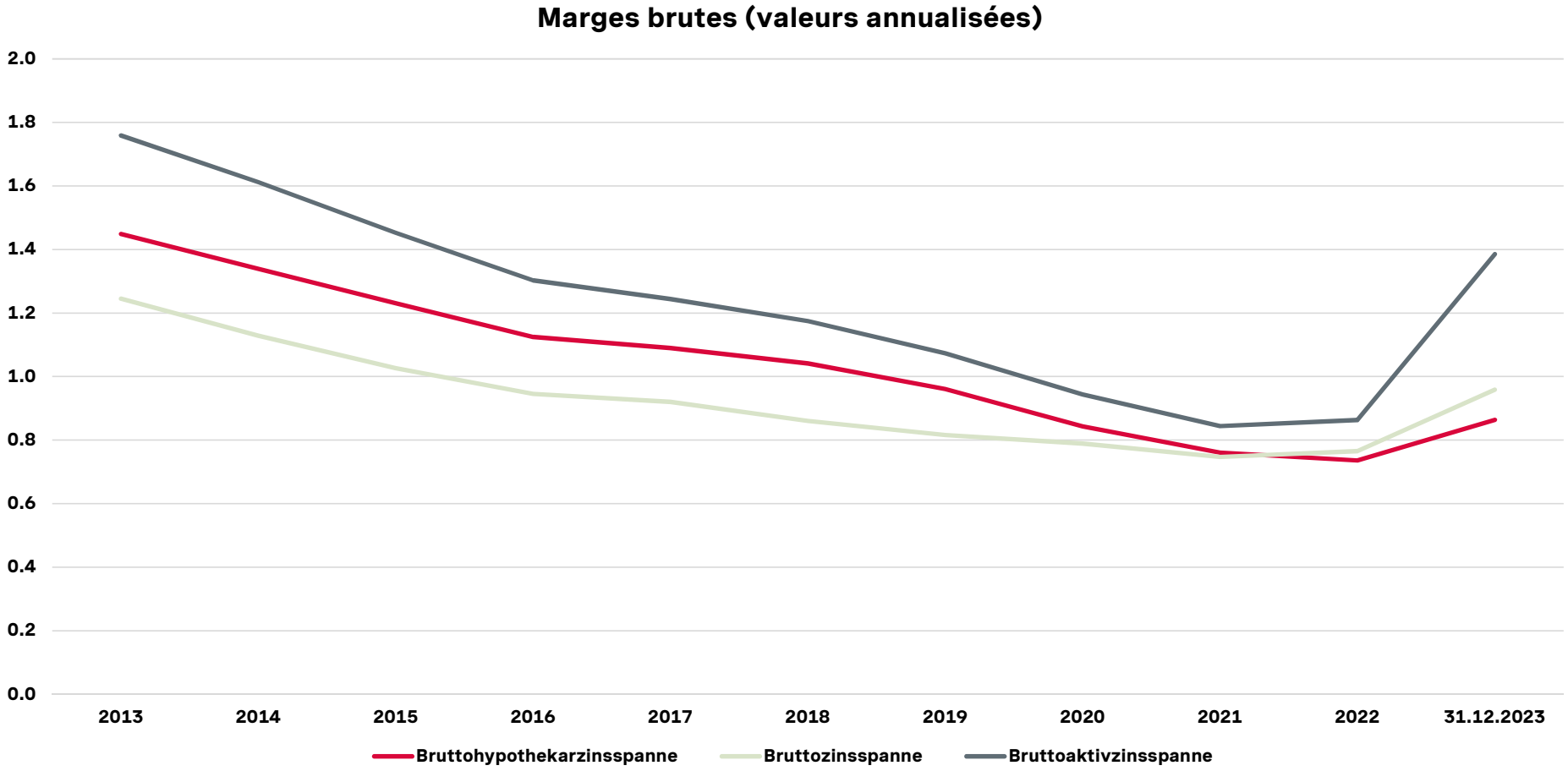
Bénéfice annuel appréciable, une fois encore

En millions de CHF	12/2022	12/2023	Delta %
Résultat commercial	485,7	532,3	+9,6
Charges d'exploitation	-254,9	-254,4	-0,2
Résultat opérationnel	170,4	238,9	+40,2
Résultat opérationnel[1]	175,9	246,9	+40,4
Bénéfice	**159,6**	**174,9**	**+9,6**
Ratio produits/charges	52,5 %	47,8 %	-8,9

[1] Résultat opérationnel avant résultat des aliénations d'immobilisations financières, avant variations des corrections de valeur pour risques de défaillance, avant amortissements extraordinaires

État : 31.12.2023

Marge de taux d'intérêt

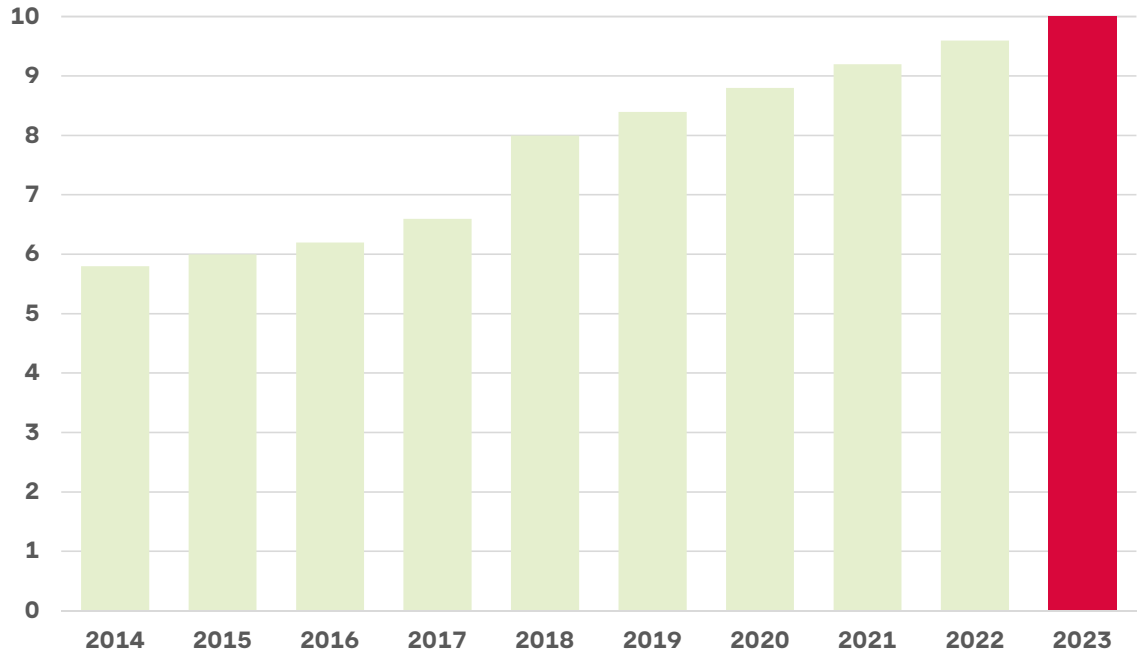


Politique de dividende stable : 28e hausse consécutive du dividende (de CHF 9.60 à CHF 10.00)

Taux de distribution depuis 2018
compris entre 50 % et 70 %
En 2023 : 53,3 %

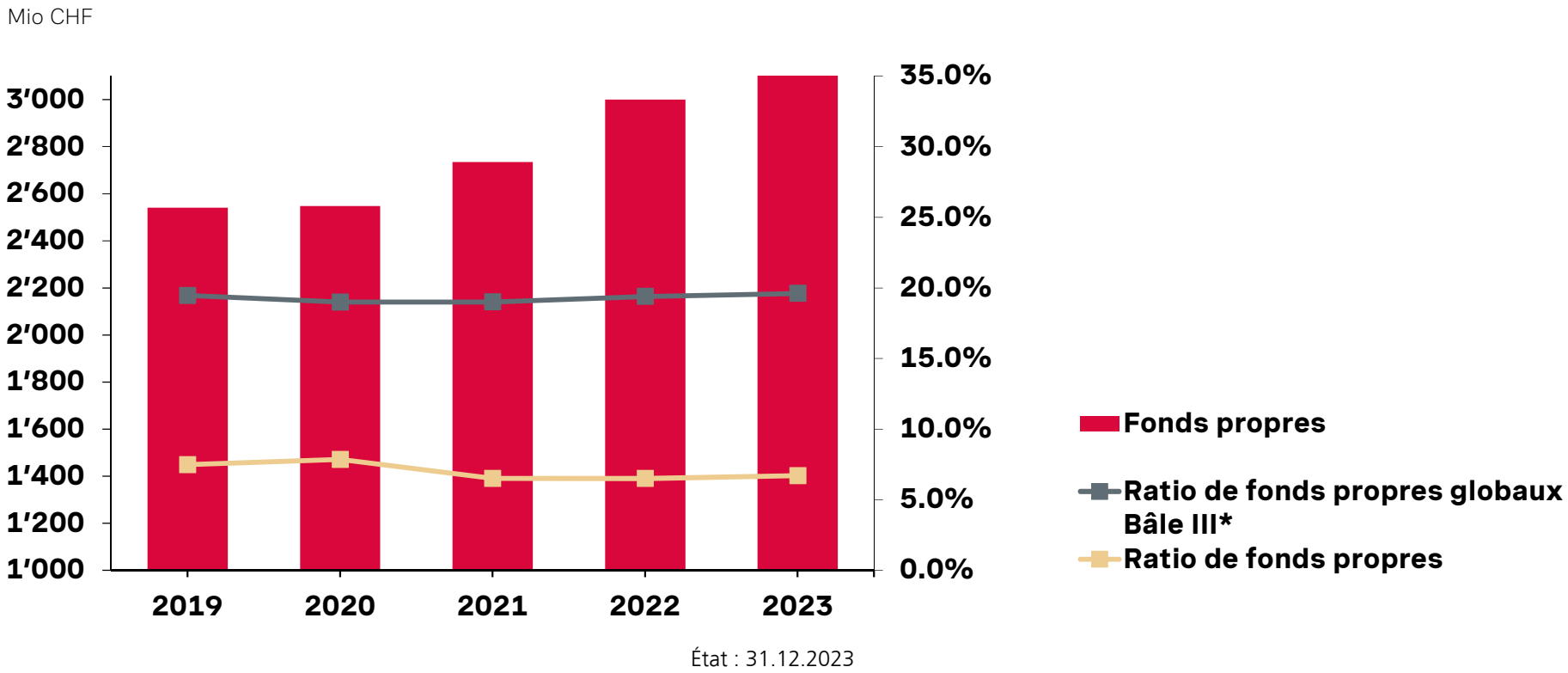
Augmentation continue du dividende
Distribution du dividende en hausse depuis des décennies
Pour 2023 : proposition d'augmentation à CHF 10.00

Rendement du dividende
supérieur à 4 %



État : 31.12.2023

Base de fonds propres solide

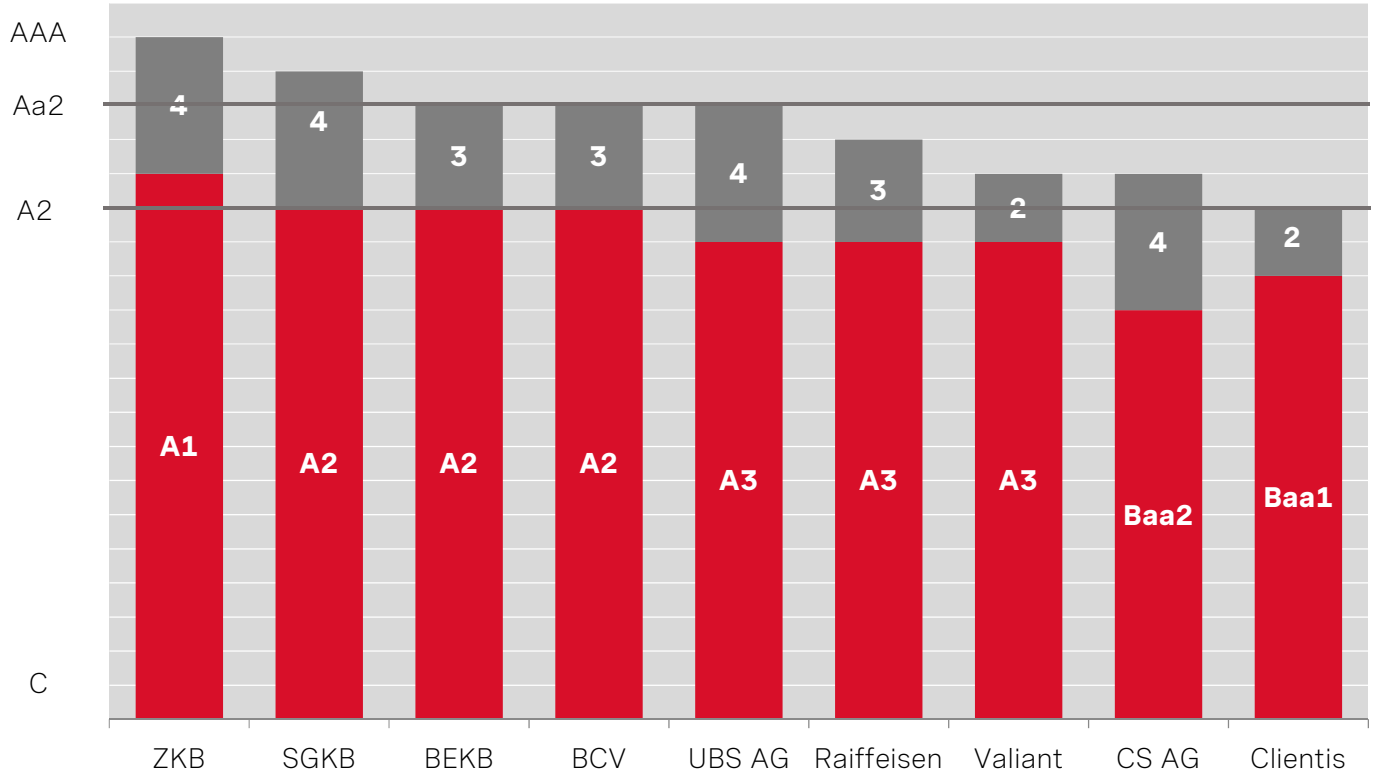


État : 31.12.2023

* Les corrections de valeur pour risques inhérents de défaillance qui ne figurent pas dans les actifs sont intégrées depuis le 31 décembre 2021 dans les fonds propres complémentaires (T2).

Note de crédit : la BCBE parmi les meilleures en Suisse

Notation des dépôts par Moody's



Capacité financière (*Standalone Rating BCA*)

Majoration résultant de l'analyse du risque de perte et/ou majoration résultant d'une aide attendue ou de la garantie de l'État

Source : Moody's, juin 2023

Valeur comptable des fonds propres par action

	12/2022	12/2023
Fonds propres en millions de CHF	**3000**	**3127**
Fonds propres par action en CHF	321,9	335,5

État : 31.12.2023

Exercice 2023 : synthèse

Développement des affaires avec la clientèle

- Créances hypothécaires : CHF 26,8 mia (+3,3 %)
- Avoirs de la clientèle : CHF 40,8 mia (+4,6 %)
  dont afflux d'argent frais : CHF 747,8 mio (+21,2 %)

Refinancement et base de fonds propres solides

- Prêts à la clientèle refinancés intégralement par des fonds de la clientèle et par des prêts des centrales d'émission de lettres de gage
- Fonds propres supérieurs aux normes réglementaires

Hausse du résultat opérationnel

- Résultat opérationnel : +40,2 %

4. Perspectives

Perspectives

L'avenir s'annonce pérenne

- La BCBE poursuivra le déploiement de sa Stratégie 2025 et renforcera le suivi de sa clientèle.
- Le développement durable est une valeur ancrée dans la stratégie.
- La gestion centralisée des coûts est maintenue.
- La filiale de services informatiques permettra à la BCBE de gagner en flexibilité et en efficacité.

La politique de distribution du dividende restera favorable aux actionnaires.

5. Synthèse : *investment case* BCBE

BCBE : « cinq bonnes raisons d'investir durablement »

1. **Stratégie 2025 de la BCBE : unir nos forces pour croître**
   Succès durable grâce à la proximité avec la clientèle et à la collaboration avec des partenaires externes

2. **Positionnement prudent et axé sur le long terme**
   Favorisé par une solide dotation en fonds propres et noté « Aa2 » par Moody's

3. **Objectif réaliste**
   Dans le haut de la fourchette cible de l'objectif stratégique à 5 ans pour le free cash-flow

4. **Mesures visant à augmenter la valeur ajoutée**
   Ajustements nécessaires en raison de la pression exercée sur les revenus et des besoins d'investissement élevés induits par la numérisation ; croissance vigoureuse grâce à la mise en œuvre de l'axe stratégique « Multiplication des interactions avec les clients » ; gestion ciblée des coûts

5. **Politique de dividende stable**
   Aucune réduction en plus de 20 ans, rendement actuel supérieur à 4 %
   Taux de distribution compris entre 50 % minimum et 70 % maximum

Calendrier et interlocuteurs

Calendrier	
Publication du rapport de gestion	14 mars 2024
Assemblée générale	21 mai 2024
Publication des résultats semestriels	14 août 2024

Interlocuteurs	
Armin Brun CEO	031 666 10 02 armin.brun@bcbe.ch
Alois Schärli Responsable Finances / CFO	031 666 11 00 alois.schaerli@bcbe.ch

Annexe
Ratios financiers

Opérations d’intérêts

Forte hausse du résultat brut

En millions de CHF	12/2022	12/2023	Delta %
Produit des intérêts et des escomptes	333,2	544,7	+63,5
Produit des intérêts et des dividendes des portefeuilles de négoce	0,1	0,1	+52,7
Produit des intérêts et des dividendes des immobilisations financières	10,3	16,2	+57,7
Charges d’intérêts	-39,4	-172,9	+339,1
Résultat brut des opérations d’intérêts	**304,2**	**388,2**	**+27,6**
Variations des corrections de valeur pour risques de défaillance et pertes liées aux opérations d’intérêts	11,2	-11,7	n.a.
Résultat net des opérations d’intérêts	**315,4**	**376,5**	**+19,4**

État : 31.12.2023

Opérations de commissions et des prestations de service

En millions de CHF	12/2022	12/2023	Delta %
Commissions sur les titres et les opérations de placement	81,1	80,7	-0,5
Commissions sur les opérations de crédit	4,9	5,0	+1,9
Commissions sur les autres prestations de service	36,6	37,1	+1,4
Charges de commissions	-13,7	-17,9	+30,6
Résultat des opérations de commissions et des prestations de service	**108,9**	**104,9**	**-3,7**

État : 31.12.2023

Autres résultats ordinaires

En millions de CHF	12/2022	12/2023	Delta %
Résultat des aliénations d'immobilisations financières	16,7	12,8	-23,2
Produit des participations	6,7	8,9	+32,9
Résultat des immeubles	1,6	2,0	+30,4
Autres produits ordinaires	2,7	3,2	+15,9
Autres charges extraordinaires	-3,7	-0,3	-93,1
Autres résultats ordinaires	**23,9**	**26,6**	**+11,5**

État : 31.12.2023

Compte de résultat : résultat opérationnel

En millions de CHF	31.12.2023	31.12.2022	Delta %
Résultat opérationnel	**238,9**	**170,4**	**40,2**
Facteurs ponctuels			
Dissolution /constitution de corrections de valeur	-11,7	11,2	n.a.
Bénéfices résultant des aliénations d'imm. financières	12,8	16,7	-23,2
Amortissements extraordinaires	-0,1	-23,2	-99,5
Dotations exceptionnelles au fonds de rénovation	-8,9	-10,1	-11,9
Résultat opérationnel	**246,9**	**175,9**	**40,4**

Nous sortons des sentiers battus

Rosenlauigletscher

BEKB | BCBE