



## L'exercice 2020 en bref



BEKB

BCBE



## **L'exercice 2020 en bref**

# Impressum

Banque Cantonale Bernoise SA  
Place Fédérale 8  
Case postale  
3001 Berne  
031 666 18 85

www.bcbe.ch  
bcbe@bcbe.ch

## Rédaction

Florian Kurz, Nina Malika Lerch, Eveline Wittwer

## Traduction

Christelle Mathys, Isabelle Montavon, Christine Murbach

## Concept, production et impression

Stämpfli SA, Berne

## Photographie

Lea Moser, Berne

© Mars 2021

Banque Cantonale Bernoise SA



[myclimate.org/01-20-754378](https://myclimate.org/01-20-754378)

imprimé en  
suisse

## Sommaire

<b>Avant-propos</b>	4	Diminution substantielle des charges d'exploitation	14
<b>La BCBE en bref</b>	7	Résultat annuel réjouissant	14
		Très bonne dotation en fonds propres	17
		Perspectives 2021 : des investissements pour l'avenir	17
<b>Organes et organigramme</b>	9		
Conseil d'administration	9		
Direction générale	9	<b>Politique d'affaires</b>	19
Organes de révision	9	Vision, valeurs, mission et principes	19
		Stratégie de propriétaire	20
		Cours de l'action	20
<b>Résultat d'exploitation</b>	13		
Partenaire des PME dans sa région	13	<b>Exercice en chiffres</b>	22
Forte progression des affaires hypothécaires	13		
Fonds de la BCBE très convoités	13	<b>L'action BCBE</b>	29
Opérations d'intérêts en hausse	14		
Opérations de commissions et des prestations de service maintenues à un niveau élevé	14	<b>Sites</b>	30

## Un exercice réussi malgré un contexte difficile

Chère lectrice, cher lecteur,

L'année 2020 a été difficile à bien des égards et nous a tous mis à l'épreuve. Néanmoins, nous avons eu la preuve que nous sommes capables de traverser les crises, côte à côte. Durant la pandémie de coronavirus, la BCBE a montré aux PME de son rayon d'activité qu'elles pouvaient compter sur elle en toute circonstance. Ainsi, elle leur a mis une enveloppe financière de 50 millions de francs à disposition, avant même que la Confédération ne lance son programme d'aide. Environ 2400 crédits ont été accordés dans le cadre de ce dernier, pour un volume total de près de 350 millions de francs à fin juillet 2020.

En dépit du contexte difficile, les affaires des segments Clientèle privée et Clientèle entreprises ont poursuivi leur progression. Les créances hypothécaires ont augmenté à 23,5 milliards de francs (3,9%). Les fonds de la BCBE ont pour leur part été très convoités : leur volume est passé de 3,0 milliards de francs à 3,3 milliards de francs. Les fonds BCBE à caractère durable, dans lesquels notre clientèle a investi depuis 2017 près de 947 millions de francs, sont particulièrement appréciés.

Le résultat opérationnel (hors facteurs ponctuels) a bondi à 139,1 millions de francs (11,3%). Le bénéfice de l'exercice a crû à 148,4 millions de francs (3,9%). Cette nouvelle hausse du résultat et du bénéfice confirme la qualité de notre modèle d'affaires, qui met l'accent sur le développement durable. Nous sommes heureux à l'idée de proposer à l'Assemblée générale de relever le dividende de 40 centimes, à 8.80 francs par action. Les actionnaires recevront ainsi 5% de dividende en plus.

Nous nous appuyons sur notre Stratégie 2025 pour défendre notre place de prestataire de services financiers de premier plan dans notre espace économique en misant sur nos atouts tels que la proximité à la clientèle et un concept de suivi complet. Nous accompagnons les entreprises et les particuliers en faisant davantage preuve d'esprit d'entreprise. Même en situation de crise, nous nous tenons à leurs côtés.

Au nom du Conseil d'administration et de la Direction générale, nous tenons à remercier nos clients, nos actionnaires et nos collaborateurs de la confiance qu'ils placent en nous. Tous participent au succès de notre banque.

Avec nos salutations les meilleures,



**Antoinette Hunziker-Ebnetter**  
Présidente du Conseil d'administration



**Armin Brun**  
CEO



Antoinette Hunziker-Ebnetter (présidente du Conseil d'administration)  
et Armin Brun (CEO)

---

## Gouvernance d'entreprise

### Principes

1. Le Conseil d'administration, la Direction générale et les collaborateurs sont responsables de la pérennité de la banque et de son développement durable.
  2. Les membres du Conseil d'administration et de la Direction générale ainsi que les collaborateurs représentent les intérêts de la banque. Ils se refusent si les affaires touchent à leurs propres intérêts ou à ceux de personnes ou d'organismes qui leur sont proches.
  3. Les membres du Conseil d'administration et ceux de la Direction générale rendent public les principales activités qu'ils exercent au sein des organes de direction ou de surveillance d'autres organismes.
  4. Les domaines de compétence du Conseil d'administration et de la Direction générale sont séparés.
  5. Un membre de la Direction générale de la BCBE ne peut siéger au conseil d'administration d'une entreprise au sein de laquelle un membre du Conseil d'administration de la BCBE fait partie de la direction générale.
  6. Le mandat des membres du Conseil d'administration ne peut durer plus de douze ans. La limite d'âge pour y siéger est fixée à 70 ans.
  7. La rémunération globale la plus élevée ne peut excéder le vingtuple de la rémunération globale la plus basse.
  8. Le modèle de rémunération du Conseil d'administration ne prévoit ni honoraires de conseil ni rétributions supplémentaires.
-

## La BCBE en bref



1230

collaborateurs employés  
à la BCBE



Aa2

la note attribuée par  
Moody's à la BCBE



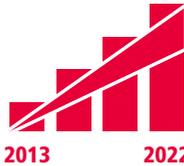
51,5 %

des actions en main  
du Canton de Berne



148,4

millions de francs de **bénéfice**  
pour l'exercice



97,2

millions de francs de **free  
cash-flow** pour l'exercice



19,0 %

de **ratio de fonds  
propres globaux**



36 422

millions de francs constituant  
la **somme du bilan**



82,0

millions de francs de  
**dividende** pour l'exercice



52 233

**actionnaires** détenant  
des actions BCBE



**« Tout comme la peinture, j'apprécie  
le travail créatif au sein d'un team qui se  
distingue par la diversité de ses membres,  
issus des deux régions linguistiques. »**

Qui se cache derrière ce rêve ? Découvrez-le à la page 12.

## Organes et organigramme État : 1<sup>er</sup> mars 2021

### Conseil d'administration

---

#### **Antoinette Hunziker-Ebnetter**

Présidente, lic. oec. HSG, CEO et vice-présidente du conseil d'administration de Forma Futura Invest AG

#### **Christoph Lengwiler**

(vice-président depuis le 20 mai 2020)  
Professeur, docteur oec. publ., professeur associé et chef de projet à la Haute école spécialisée de Lucerne

#### **Gilles Frôté**

Lic. iur., LL.M., avocat, managing partner de l'Étude Frôté & Partner SA et président de la direction de Rollomatic SA

#### **Reto Heiz** (depuis le 12 mai 2020)

Lic. rer. pol., MBA, président du conseil d'administration de l'Assurance immobilière Berne (Groupe GVB), et du Berner Reha Zentrum

#### **Annelis Lüscher Hämmerli**

PhD, MAS Finance, Chief Financial Officer au sein du groupe Helvetia

#### **Pascal Sieber**

Docteur rer. pol., fondateur et copropriétaire de Dr. Pascal Sieber & Partners AG

#### **Danielle Villiger** (depuis le 12 mai 2020)

Docteur oec. HSG, experte-comptable diplômée, copropriétaire de Villiger Treuhand AG

#### **Peter Wittwer**

Expert-comptable diplômé

### Direction générale

---

#### **Armin Brun**

CEO

#### **Alois Schärli**

Responsable du Département Gestion des finances/Gestion des risques, vice-CEO

#### **Mark Haller**

Responsable du Département Gestion des services

#### **Marcel Oertle**

Responsable du Département Clientèle privée/Clientèle commerciale

#### **Andreas Schafer**

Responsable du Département Grands clients/Asset management

### Organes de révision

---

#### **Organe de révision conformément au droit des sociétés anonymes et à la législation bancaire**

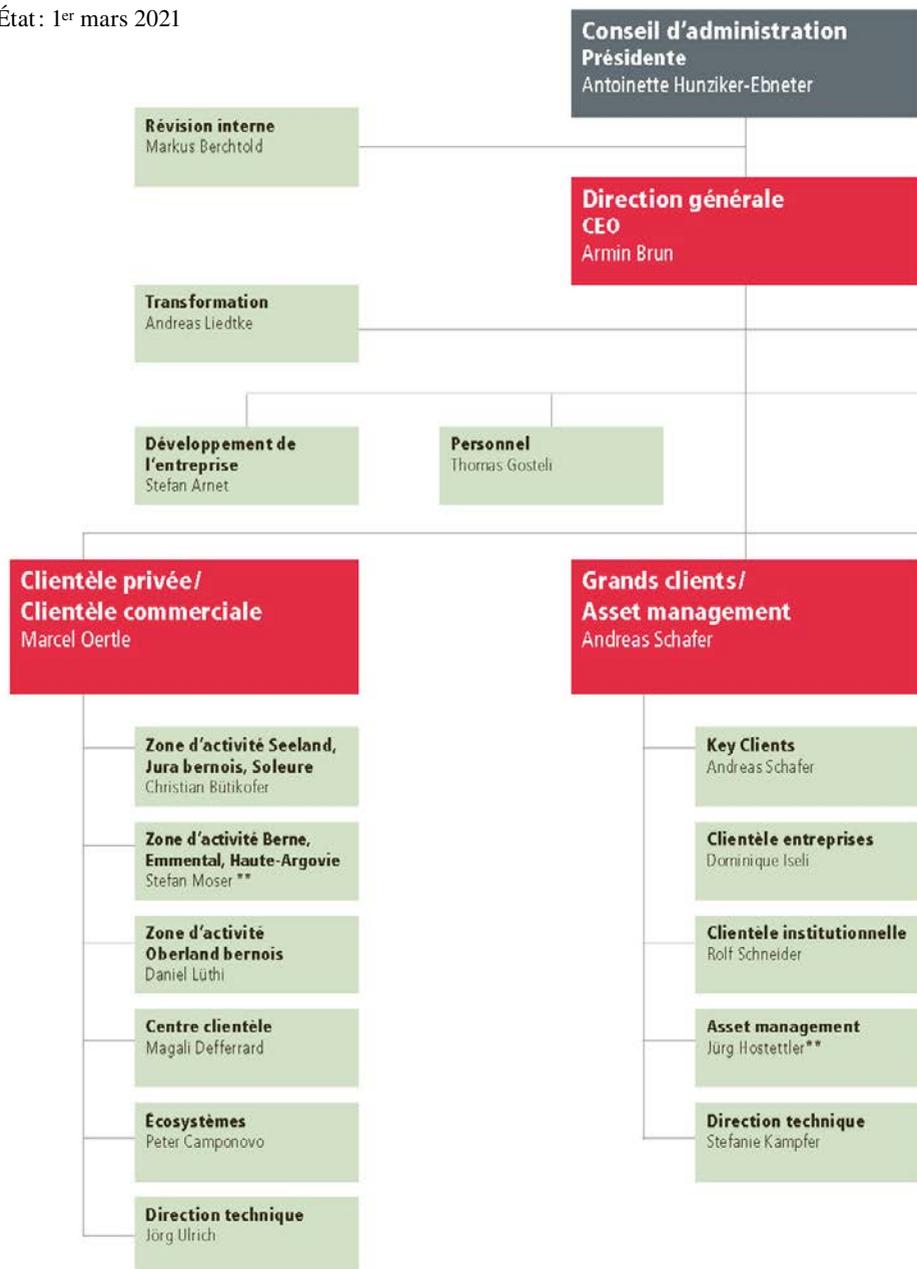
PricewaterhouseCoopers SA, Berne

#### **Révision interne**

Markus Berchtold

## Organigramme

État: 1<sup>er</sup> mars 2021





\* Vice-CEO

\*\* Suppléant du responsable du département



**En tant qu'employeur responsable, la BCBE favorise la diversité de ses collaborateurs. Elle est convaincue que des teams mixtes (genre et âge) élaborent des solutions plus créatives, plus viables et de meilleure qualité. Les collaborateurs bilingues comme Léa Schaffter renforcent l'engagement de la banque en faveur du bilinguisme et contribuent à la diversité.**

Léa Schaffter, spécialiste en marketing, Berne-Place Fédérale

## Résultat réjouissant, malgré un contexte difficile

**En dépit de la pandémie de coronavirus (COVID-19), la BCBE est parvenue à dégager un résultat réjouissant. Elle a réalisé un bénéfice annuel de 148,4 millions de francs, soit une hausse de 3,9 %. Durant l'année écoulée, rude à bien des égards, la BCBE a prouvé à ses clients qu'ils pouvaient compter sur elle en toute circonstance.**

Marquée par le COVID-19, l'année écoulée n'a pas été facile. « Nous avons montré que nous sommes souples, réactifs et solides. Nos clients peuvent compter sur nous durant cette période de crise également, puisque nous restons à leur service sur nos sites, par téléphone et en ligne », déclare Armin Brun, CEO de la BCBE. Partenaire des petites et moyennes entreprises (PME), la banque fait appel chaque année à quelque 1000 entreprises de son rayon d'activité; elle passe chaque année des commandes pour plus de 100 millions de francs.

### **Partenaire des PME dans sa région**

---

La BCBE a mis une enveloppe financière de 50 millions de francs à disposition des PME, avant même que la Confédération ne lance son programme d'aide. Environ 2400 crédits ont été accordés dans le cadre du programme d'aide de la Confédération, pour un volume total de près de 350 millions de francs à fin juillet 2020. Les demandes de crédits COVID-19 ont été traitées efficacement et rapidement.

### **Forte progression des affaires hypothécaires**

---

Les créances hypothécaires ont augmenté de 874,2 millions de francs, soit de 3,9 %, à 23,5 milliards de francs. Au total, les prêts à la clientèle ont crû d'environ 880,4 millions de francs, soit de 3,7 %, à 24,9 milliards de francs. Les fonds déposés par la clientèle au sens étroit du terme ont progressé de 1,5 milliard de francs, soit de 6,6 %, à 24,6 milliards de francs. La somme du bilan s'est établie à 36,4 milliards de francs, ce qui représente une hausse de 3,5 milliards de francs par rapport à l'exercice 2019.

### **Fonds de la BCBE très convoités**

---

À fin 2020, les valeurs patrimoniales sous gestion ont atteint 18,7 milliards de francs (en 2019: 18,9 milliards de francs). Si le contexte de marché positif a permis de générer 43,5 millions de francs, une sortie nette de capitaux de 181,3 millions de francs a néanmoins été enregistrée. Le volume des fonds dans les dépôts de la clientèle a augmenté à 7,3 milliards de francs (en 2019: 7,2 milliards de francs) et la part de fonds BCBE à 3,3 milliards de francs (en 2019: 3,0 milliards de francs). Durant l'exercice 2020, les clients ont investi 220,2 millions de francs dans les fonds à caractère durable de la BCBE. Depuis leur lancement en 2017, le volume de ces fonds s'est établi à 946,8 millions de francs. Le volume des mandats de gestion de fortune a quant à lui grimpé à 5,5 milliards de francs (en 2019: 5,1 milliards de francs).

### **Opérations d'intérêts en hausse**

---

Le résultat brut des opérations d'intérêts a progressé à 279,2 millions de francs, soit de 6,6 % (en 2019 : 261,8 millions de francs). Actuellement, il est difficile d'estimer l'ampleur des répercussions de la pandémie sur la marche des affaires, ce qui a incité la BCBE à constituer des corrections de valeur à hauteur de 10,5 millions de francs à titre préventif. En 2019, des corrections de valeur totalisant 26,3 millions de francs ont été dissoutes, ce qui explique la différence de 36,8 millions de francs. En diminution, le résultat net des opérations d'intérêts a atteint 268,7 millions de francs (en 2019 : 288,1 millions de francs).

### **Opérations de commissions et des prestations de service maintenues à un niveau élevé**

---

Le résultat des opérations de commissions et des prestations de service se monte à 105,1 millions de francs et se situe à un niveau élevé, à l'instar de l'exercice 2019. Le résultat des opérations de négoce a reculé à 20,9 millions de francs (en 2019 : 24,0 millions de francs). Les autres résultats ordinaires se sont chiffrés à 18,6 millions de francs ; ils sont environ un tiers en deçà de ceux enregistrés l'an dernier. Cette évolution s'explique par les corrections de valeur des immobilisations financières et par la baisse des produits de participation. Au total, le résultat commercial a fléchi et s'est établi à 413,2 millions de francs (en 2019 : 445,0 millions de francs).

### **Diminution substantielle des charges d'exploitation**

---

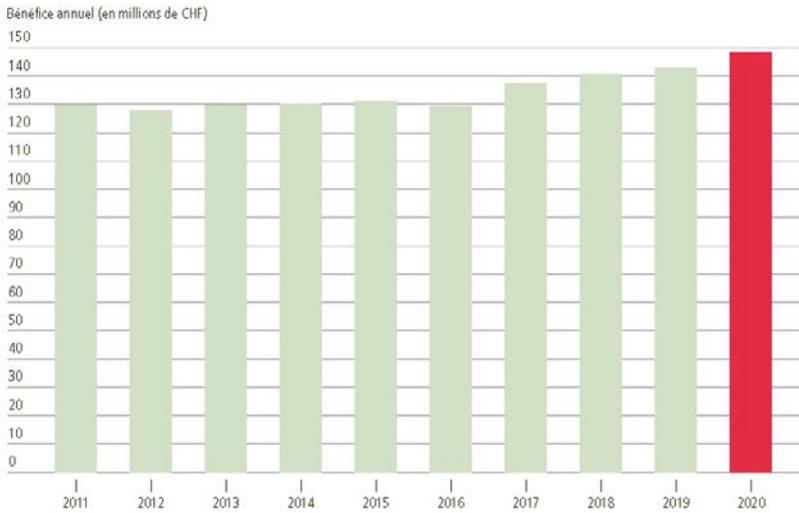
Les charges d'exploitation ont pu être comprimées à 237,2 millions de francs, soit de 4,5 % par rapport à 2019. Les charges du personnel ont légèrement augmenté à 141,9 millions de francs (en 2019 : 139,8 millions de francs). Les autres charges d'exploitation ont été sensiblement réduites de 13,2 millions de francs, soit de 12,2 %, à 95,3 millions de francs.

### **Résultat annuel réjouissant**

---

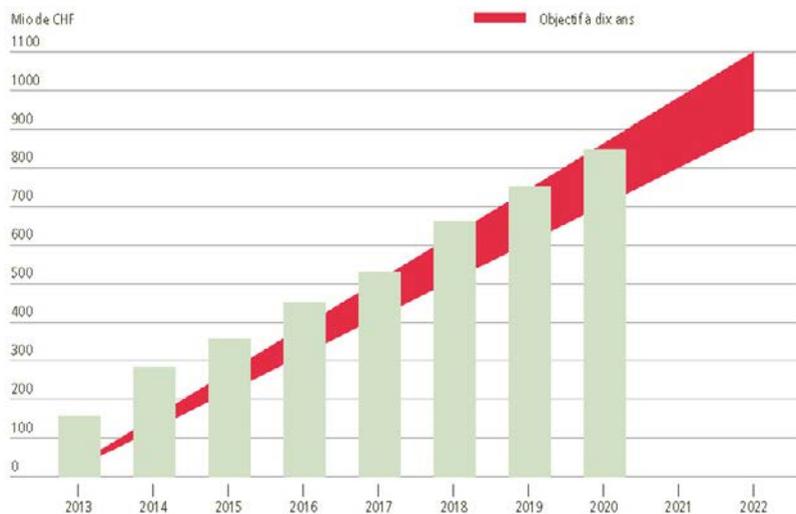
Au terme de l'exercice sous revue, le résultat opérationnel atteint 112,7 millions de francs, se situant ainsi en deçà de celui enregistré en 2019, alors de 160,2 millions de francs. Hors événements non opérationnels – variations de corrections de valeur, amortissements extraordinaires et produit d'aliénation d'immobilisations financières – le résultat opérationnel a progressé à 139,1 millions de francs, soit de 11,3 % (en 2019 : 125,0 millions de francs). Les produits extraordinaires ont permis d'alimenter les réserves pour risques bancaires généraux de 32,3 millions de francs. Par ailleurs, des réserves pour risques bancaires généraux ont été dissoutes afin de compenser, entre autres, la moitié des coûts engagés pour couvrir les risques de fluctuation des taux d'intérêt, les investissements dans les systèmes informatiques et les amortissements extraordinaires des immeubles propres. Il en résulte une dissolution nette de réserves pour risques bancaires généraux de 58,3 millions de francs. En 2020, le bénéfice se monte à 148,4 millions de francs (en 2019 : 142,9 millions de francs).

## Forte capacité bénéficiaire



**Bénéfice supérieur à celui de l'exercice précédent:** le bénéfice annuel a progressé de 3,9% pour s'établir à 148,4 millions de francs.

## Free cash-flow dans le haut de la fourchette



**Troisième objectif décennal:** la BCBE entend générer de 2013 à 2022 un free cash-flow de 900 millions à 1,1 milliard de francs. En 2020, le free cash-flow a atteint 97,2 millions de francs. Le free cash-flow cumulé après huit ans se situe dans le haut de la fourchette, à 849,5 millions de francs.

Une nette augmentation du dividende de 40 centimes, à 8.80 francs par action, est proposée à l'Assemblée générale.

### **Très bonne dotation en fonds propres**

---

Le refinancement et les liquidités de la BCBE restent supérieurs à la moyenne. Les prêts à la clientèle sont intégralement couverts par les fonds de la clientèle et par les prêts des centrales d'émission de lettres de gage. Le ratio de fonds propres de base Bâle III s'est établi à 19,0 % (en 2019 : 19,5 %).

### **Perspectives 2021 : des investissements pour l'avenir**

---

La BCBE s'emploie à susciter l'enthousiasme de ses clients de manière durable. Sept mois après l'introduction de sa nouvelle stratégie, la BCBE tire un premier bilan positif. Durant l'année 2021, elle aura pour mission d'en poursuivre le déploiement. Le contexte du marché et les conditions imposées par la situation sanitaire sont autant d'épreuves à surmonter. En vue de répondre aux défis de l'avenir, la BCBE s'attache à mettre en œuvre sa Stratégie 2025. Par conséquent, elle devra consentir à des investissements substantiels au cours de l'exercice 2021, qui devront néanmoins rester raisonnables.



**« À la BCBE, les choses sont simples.  
La banque travaille efficacement et se tient  
aux côtés des clients, même quand  
les temps sont difficiles. C'est rassurant. »**

Qui se cache derrière ce rêve ? Découvrez-le à la page 21.

## Bâtir la nouvelle stratégie sur la vision et les valeurs clés de la BCBE

Durant l'exercice sous revue, la BCBE a lancé la Stratégie 2025 en vue d'affermir sa position de prestataire de services financiers de premier plan dans son espace économique à l'avenir également. Pour ce faire, elle mise sur sa proximité avec la clientèle et un nouveau concept de suivi complet: elle souhaite accompagner les entreprises et les particuliers en faisant davantage preuve d'esprit d'entreprise. En outre, elle entend regrouper ses compétences de conseil d'une part, et, en collaboration avec des partenaires externes, lancer de nouvelles formules innovantes dans ses écosystèmes d'autre part. Elle vise ainsi à réformer son organisation afin que celle-ci devienne non seulement transversale, mais aussi plus souple. Bien établie dans sa région, la BCBE contribue dans une large mesure au développement autonome des cantons de Berne et de Soleure et assume un rôle économique et social essentiel, tant comme partenaire et conseillère des PME et des particuliers que comme employeur, banque de formation et contribuable.

➤ [bcbe.ch/strategie](https://bcbe.ch/strategie)

### Vision, valeurs, mission et principes

La vision de la BCBE: «Nous suscitons l'enthousiasme de manière durable.» À cet effet, elle s'appuie sur ses trois valeurs «engagement», «développement durable» et «confiance» qui se rapportent à sa culture d'entreprise. Ces valeurs influencent les activités et l'état d'esprit des collaborateurs et contribuent au succès pérenne de nos activités.

- Engagement: nous pensons et agissons de manière à susciter l'enthousiasme des parties

prenantes et nous nous engageons en faveur d'une économie au service de l'homme;

- Développement durable: nous assumons notre responsabilité quant au développement durable de notre espace d'activités économiques et de vie en société;
- Confiance: nous attachons une grande importance à la confiance mutuelle, raison pour laquelle nous privilégions une gestion ouverte et transparente ainsi que la stabilité financière.

La mission de la BCBE s'articule autour de ces valeurs. En se fondant sur des valeurs communes et sur une approche et une action pluridisciplinaires, la BCBE entend

- fournir des services financiers de premier ordre à ses clients;
- viser des résultats durables pour ses actionnaires;
- offrir des perspectives de développement à ses collaborateurs.

La BCBE se distingue par sa stratégie focalisée sur le succès à long terme. Elle cherche à créer une valeur durable au lieu de maximiser les bénéfices à court terme. La BCBE en a dégagé les huit principes stratégiques suivants:

1. La BCBE est une banque indépendante et engagée dans sa région, dont elle encourage le développement économique. Son centre de décision se trouve dans le canton de Berne.
2. La BCBE aspire à être proche de sa clientèle, à être ancrée à l'échelle régionale ainsi qu'à offrir un conseil individuel adapté à chaque étape de la vie de sa clientèle. Elle propose, sur plusieurs canaux de distribution, des services financiers de premier ordre, compréhensibles et adaptés aux besoins de sa clientèle.

3. La BCBE interagit sur les canaux numériques de manière sûre, continue et uniforme. Ce faisant, elle propose à sa clientèle des formules simples et compréhensibles.
4. La BCBE est un prestataire financier de premier plan dans son rayon d'activité dans les segments Clientèle privée et Clientèle entreprises ainsi que dans l'Asset management. Le segment Placement est en plein essor.
5. La BCBE cultive la diversité. Ses collaborateurs sont ses meilleurs ambassadeurs : ils connaissent leur métier, recherchent des solutions et travaillent en réseau. Ils portent une attention particulière aux besoins du client et créent de la plus-value. La BCBE investit dans le développement individuel de ses collaborateurs.
6. La BCBE affiche une structure de bilan solide et une dotation en fonds propres élevée. Elle veut croître qualitativement par ses propres moyens, sans pour autant exclure des rachats.
7. La BCBE entend augmenter sa valeur durablement. Elle vise à réaliser son objectif de rendement, en prenant des risques raisonnables ainsi qu'en menant une politique de distribution du dividende stable et attrayante.
8. La BCBE accorde une grande importance à la stabilité financière et à la confiance de ses clients. Elle applique une politique salariale modérée.

### Stratégie de propriétaire

---

La politique d'affaires menée depuis des années est conforme à la stratégie de propriétaire du Canton de Berne, l'actionnaire majoritaire. Le Canton et l'économie bernoise veulent une banque cantonale solide. Le Conseil-exécutif et

le Parlement cantonal l'ont souligné à maintes reprises. Ils ont relevé l'importante fonction qui revient à la BCBE, s'agissant du renforcement de l'économie bernoise. Dans le canton de Berne, 29 % des PME et 36 % des Bernois entretiennent une relation bancaire avec la BCBE ; dans le canton de Soleure, c'est le cas pour 10 % de la population environ.

Avec plus de 52000 actionnaires, la banque compte parmi les dix principales sociétés publiques suisses quant au nombre d'actionnaires.

### Cours de l'action

---

Le cours de l'action était de 222.00 francs en début d'année. À fin février, il a atteint 244.00 francs, son plus haut en 2020. Dans le sillage de la pandémie de coronavirus, il est retombé à 197.60 francs à fin mars, son plus bas de l'année. Par la suite, le cours est reparti à la hausse et a oscillé entre 207.50 et 232.00 francs, avant de clôturer à 228.00 francs. En 2020, les activités de négoce, pour un chiffre d'affaires de 138,0 millions de francs (en 2019 : 196,0 millions de francs) et 619386 actions (en 2019 : 891 211 actions), ont été inférieures à celles enregistrées au cours de l'exercice précédent. L'agence de notation Moody's a maintenu la note de la BCBE – «Aa2» –, ce qui lui vaut toujours de figurer parmi les établissements financiers les mieux notés de Suisse.



**La BCBE a débloqué en un rien de temps 50 millions de francs à titre d'aide immédiate. Elle a traité les demandes de crédit des entreprises de la région rapidement et sans grande formalité, ce qui a rassuré les entreprises. Ce fut le cas de BiCT AG, qui forme de jeunes informaticiens et de jeunes médiamaticiens et qui prépare les élèves de 10<sup>e</sup> année à leur apprentissage.**

Armin Wyss, directeur de BiCT AG, Berne

## Chiffres-clés

(en millions de CHF)

	<b>31.12.2020</b>	<b>31.12.2019</b>
Somme du bilan	36 422	32 930
Valeurs patrimoniales sous gestion (valeurs en dépôt)	18 732	18 870
Créances sur la clientèle (prêts à la clientèle)	24 941	24 061
– dont créances hypothécaires	23 538	22 663
Créances sur la clientèle sans les CDP	24 678	23 530
Engagements résultant des dépôts de la clientèle	24 498	22 970
Obligations de caisse	62	71
Emprunts et prêts de la centrale d'émission de lettres de gage	6 736	5 208
Réserves pour risques bancaires généraux	554	612
Capital social	186	186
Capital propre	2 562 <sup>1</sup>	2 554
Ratio de fonds propres globaux de Bâle III (CET 1) <sup>2</sup> (en %)	19,0	19,5
Ratio de levier (en %)	7,8	7,5
Free cash-flow	97,2	90,6

<sup>1</sup> Après emploi du bénéfice selon proposition du Conseil d'administration à l'Assemblée générale

<sup>2</sup> Fonds propres pouvant être pris en compte en % des positions pondérées du risque, plus fonds propres nécessaires convertis en unités équivalentes par multiplication avec le facteur 12,5 pour les risques du marché et pour les positions de transactions non exécutées

	<b>2020</b>	<b>2019</b>
Bénéfice	148,4	142,9
Distribution de dividende	82,0 <sup>3</sup>	78,3
Attribution aux réserves facultatives issues des bénéfices	66,0 <sup>3</sup>	65,0

<sup>3</sup> Proposition du Conseil d'administration à l'Assemblée générale

	31.12.2020	31.12.2019
Effectif du personnel (y c. apprentis et personnel auxiliaire)	1 230	1 226
Collaborateurs et collaboratrices (en équivalent plein temps)	1 018	1 013
Nombre de sites	81	81
<b>Contributions aux pouvoirs publics en millions de CHF</b>		
Impôts fédéraux, cantonaux et communaux	23,0	28,9
Dividende versé au canton	42,2 <sup>3</sup>	40,3

<sup>3</sup> Proposition du Conseil d'administration à l'Assemblée générale

## Bilan

(en milliers de CHF)

	31.12.2020	31.12.2019	Variation	
			absolue	en %
<b>Actifs</b>				
Liquidités	7 877 554	5 003 169	2 874 385	57,5
Créances sur les banques	199 303	227 318	-28 014	-12,3
Créances résultant d'opérations de financement de titres	31 251	38 030	-6 780	-17,8
Créances sur la clientèle	1 403 683	1 397 513	6 170	0,4
Créances hypothécaires	23 537 693	22 663 481	874 212	3,9
Opérations de négoce	18 158	11 906	6 252	52,5
Valeurs de remplacement positives d'instruments financiers dérivés	11 320	12 919	-1 599	-12,4
Immobilisations financières	2 065 701	1 859 935	205 765	11,1
Comptes de régularisation	16 074	17 156	-1 082	-6,3
Participations	42 817	42 819	-2	-0,0
Immobilisations corporelles	216 813	226 472	-9 659	-4,3
Autres actifs	1 001 377	1 429 111	-427 734	-29,9
<b>Total des actifs</b>	<b>36 421 744</b>	<b>32 929 829</b>	<b>3 491 915</b>	<b>10,6</b>
Total des créances subordonnées	3 566	4 302	-736	-17,1
– dont avec obligation de conversion et/ou abandon de créance				

	31.12.2020	31.12.2019	Variation	
			absolue	en %
<b>Passifs</b>				
Engagements envers les banques	346 325	325 873	20 452	6,3
Engagements résultant d'opérations de financement de titres	1 601 866	1 130 174	471 692	41,7
Engagements résultant des dépôts de la clientèle	24 498 446	22 970 344	1 528 102	6,7
Engagements résultant d'opérations de négoce	0	0	-0	-84,1
Valeurs de remplacement négatives d'instruments financiers dérivés	92 850	146 854	-54 004	-36,8
Obligations de caisse	61 806	71 147	-9 341	-13,1
Emprunts et prêts des centrales d'émission de lettres de gage	6 736 000	5 208 000	1 528 000	29,3
Comptes de régularisation	128 604	112 240	16 364	14,6
Autres passifs	38 301	34 268	4 033	11,8
Provisions	273 615	298 558	-24 943	-8,4
Réserves pour risques bancaires généraux	553 560	611 819	-58 259	-9,5
Capital social	186 400	186 400		
Réserve légale issue du capital	54 734	54 734		
- dont réserve issue d'apports en capital exonérés fiscalement				
Réserve légale issue du bénéfice	173 682	172 725	956	0,6
Réserves facultatives issues du bénéfice	1 545 073	1 480 073	65 000	4,4
Propres parts du capital	-18 025	-16 799	-1 225	7,3
Bénéfice reporté	130	549	-418	-76,2
Bénéfice	148 377	142 870	5 507	3,9
<b>Total des passifs</b>	<b>36 421 744</b>	<b>32 929 829</b>	<b>3 491 915</b>	<b>10,6</b>
Total des engagements subordonnés				
- dont avec obligation de conversion et/ou abandon de créance				
<b>Opérations hors bilan</b>				
Engagements conditionnels	196 712	189 213	7 499	4,0
Engagements irrévocables	644 445	548 607	95 838	17,5
Engagements de libérer et d'effectuer des versements supplémentaires	140 460	141 110	-650	-0,5

## Compte de résultat

(en milliers de CHF)

	2020	2019	Variation	
			absolue	en %
<b>Résultat des opérations d'intérêts</b>				
Produit des intérêts et des escomptes	324 279	332 229	-7 950	-2,4
Produit des intérêts et des dividendes des opérations de négoce	16	238	-222	-93,3
Produit des intérêts et des dividendes des immobilisations financières	9 999	12 030	-2 031	-16,9
Charges d'intérêts	-55 093	-82 683	27 590	-33,4
<b>Résultat brut des opérations d'intérêts</b>	<b>279 202</b>	<b>261 814</b>	<b>17 388</b>	<b>6,6</b>
Variations des corrections de valeur pour risques de défaillance et pertes liées aux opérations d'intérêts	-10 514	26 262	-36 777	n.d.
<b>Sous-total Résultat net des opérations d'intérêts</b>	<b>268 687</b>	<b>288 076</b>	<b>-19 389</b>	<b>-6,7</b>
<b>Résultat des opérations de commissions et des prestations de service</b>				
Produit des commissions sur les titres et les opérations de placement	77 137	72 722	4 415	6,1
Produit des commissions sur les opérations de crédit	5 128	4 555	574	12,6
Produit des commissions sur les autres prestations de service	35 955	39 993	-4 038	-10,1
Charges de commissions	-13 166	-12 063	-1 103	9,1
<b>Sous-total Résultat des opérations de commissions et des prestations de service</b>	<b>105 055</b>	<b>105 207</b>	<b>-152</b>	<b>-0,1</b>
<b>Résultat des opérations de négoce et de l'option de la juste valeur</b>	<b>20 866</b>	<b>23 972</b>	<b>-3 106</b>	<b>-13,0</b>

	2020	2019	Variation	
			absolue	en %
<b>Charges d'exploitation</b>				
Charges de personnel	-141 895	-139 767	-2 127	1,5
Autres charges d'exploitation	-95 299	-108 489	13 191	-12,2
<b>Sous-total Charges d'exploitation</b>	<b>-237 193</b>	<b>-248 256</b>	<b>11 063</b>	<b>-4,5</b>
Corrections de valeur sur participations, amortissements sur immobilisations corporelles et valeurs immatérielles	-72 234	-40 944	-31 291	76,4
Variations des provisions et autres corrections de valeur, pertes	8 875	4 404	4 471	101,5
<b>Résultat opérationnel</b>	<b>112 650</b>	<b>160 212</b>	<b>-47 561</b>	<b>-29,7</b>
Résultat opérationnel (hors facteurs ponctuels) <sup>1</sup>	139 150	125 004	14 146	11,3
Produits extraordinaires	468	1 124	-656	-58,4
Charges extraordinaires		-63	63	-100,0
Variations des réserves pour risques bancaires généraux	58 259	10 498	47 761	455,0
Impôts	-23 000	-28 900	5 900	-20,4
<b>Bénéfice</b>	<b>148 377</b>	<b>142 870</b>	<b>5 507</b>	<b>3,9</b>

<sup>1</sup> Résultat opérationnel avant résultat des aliénations d'immobilisations financières, avant variations des corrections de valeur pour risques de défaillance, avant amortissements extraordinaires et dotations exceptionnelles au fonds de renouvellement



**« Nous aidons nos clients  
à dresser leur profil et, ainsi,  
à renforcer leur marque. »**

Qui se cache derrière ce rêve? Découvrez-le à la page 32.

## L'action BCBE

### Données de base de l'action BCBE (31.12.2020)

Nominal par action nominative en CHF	20
Nombre d'actions	9 320 000
Capital-actions en millions de CHF	186,4
Nombre d'actionnaires	53 233
Capitalisation boursière en milliards de CHF	2,12
Numéro de valeur	969 160
ISIN	CH 0009691608

Symboles	Bloomberg	Thomson Reuters	Telekurs
SIX Swiss Exchange	BEKN SW	BEKN.S	BEKN,4

Distribution	2020	2019
Dividende (en CHF) par action nominative	8.80 <sup>1</sup>	8.40
Taux de distribution	55 %	55 %

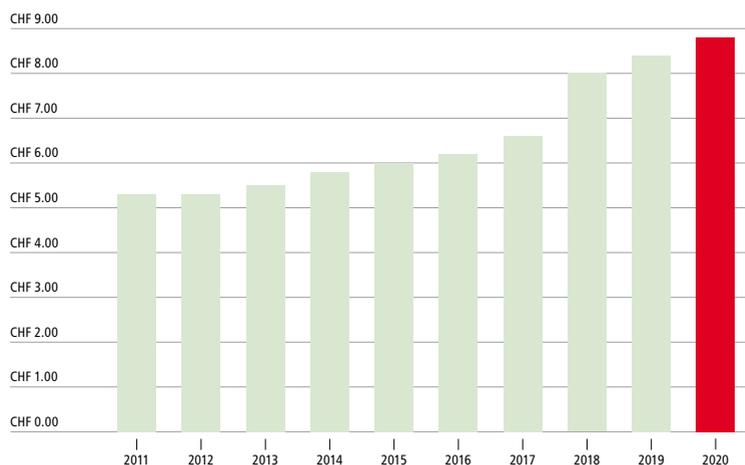
<sup>1</sup> Proposition du Conseil d'administration à l'Assemblée générale

Volume de négoce	2020	2019
Total en actions	619 386	891 211
Total en millions de CHF	137,9	196,0

### Ratings de la BCBE

Moody's	Longue échéance : Aa2	Brève échéance : Prime-1	Notation de dette senior (obligations) : A2
---------	-----------------------	--------------------------	---

### Politique de distribution des dividendes stable : augmentation sensible du dividende



**Proposition d'augmentation du dividende :**  
pour l'exercice 2020, une augmentation du dividende de 40 centimes, à 8.80 francs par action, sera proposée à l'Assemblée générale du 18 mai 2021.

## Sites

État: 1<sup>er</sup> mars 2021

### Centre clientèle

Information	031 666 18 85
Clientèle privée	031 666 18 85
Clientèle comm.	031 666 18 86
Support e-banking	0848 852 580
Courriel	bcbe@bcbe.ch
Internet	www.bcbe.ch

### Zone d'activité Seeland, Jura bernois, Soleure

#### Jura bernois

1 Corgémont	032 489 25 15
2 Malleray	032 492 18 10
3 Moutier	032 494 62 00
4 St-Imier	032 942 34 23
5 Tavannes	032 481 23 40
6 Tramelan	032 486 88 10

#### Bienne

7 Biel/Bienne	032 327 47 47
8 La Neuveville	032 752 35 23

#### Lyss

9 Aarberg	032 392 42 14
10 Anet	032 313 77 20
11 Lyss	032 387 85 11

#### Soleure

12 Granges	032 653 44 70
13 Hägendorf	062 216 93 88
14 Longeau	032 653 84 50
15 Oensingen	062 916 27 10
16 Soleure	032 626 31 40

### Zone d'activité Berne, Emmental, Haute-Argovie

#### Berne-Nord

17 Bolligen	031 918 45 50
18 Berne-Breitenrain	031 348 45 00
19 Ittigen	031 918 45 60
20 Jegenstorf	031 760 49 50
21 Ostermundigen	031 939 46 60
22 Zollikofen	031 914 46 50

#### Berne-Est

23 Grosshöchstetten	031 711 24 25
24 Konolfingen	031 791 02 47
25 Münsingen	031 722 46 00
26 Muri/Berne	031 954 46 10
27 Worb	031 832 46 40

#### Berne Centre-ville

28 Berne-Place Fédérale	031 666 18 80
-------------------------	---------------

#### Berne-Sud

29 Belp	031 812 45 40
30 Berne-Bümpliz	031 994 45 30
31 Köniz	031 974 45 70
32 Laupen	031 748 45 90
33 Schwarzenburg	031 732 46 20
34 Wabern	031 964 46 30

#### Emmental

35 Berthoud	034 428 41 11
36 Kirchberg-Alchenflüh	034 445 58 11
37 Langnau/Emmental	034 408 30 30
38 Sumiswald	034 431 51 35
39 Utzenstorf	032 665 46 44
40 Zollbrück	034 496 81 08

#### Haute-Argovie

41 Herzogenbuchsee	062 956 65 11
42 Huttwil	062 959 92 50
43 Langenthal	062 916 25 25
44 Niederbipp	032 633 23 44

### Zone d'activité Oberland bernois

#### Interlaken

45 Brienz	033 951 20 53
46 Grindelwald	033 854 13 31
47 Interlaken	033 826 61 31
48 Meiringen	033 971 36 16
49 Unterseen	033 823 71 60
50 Wengen	033 855 12 18

#### Spiez

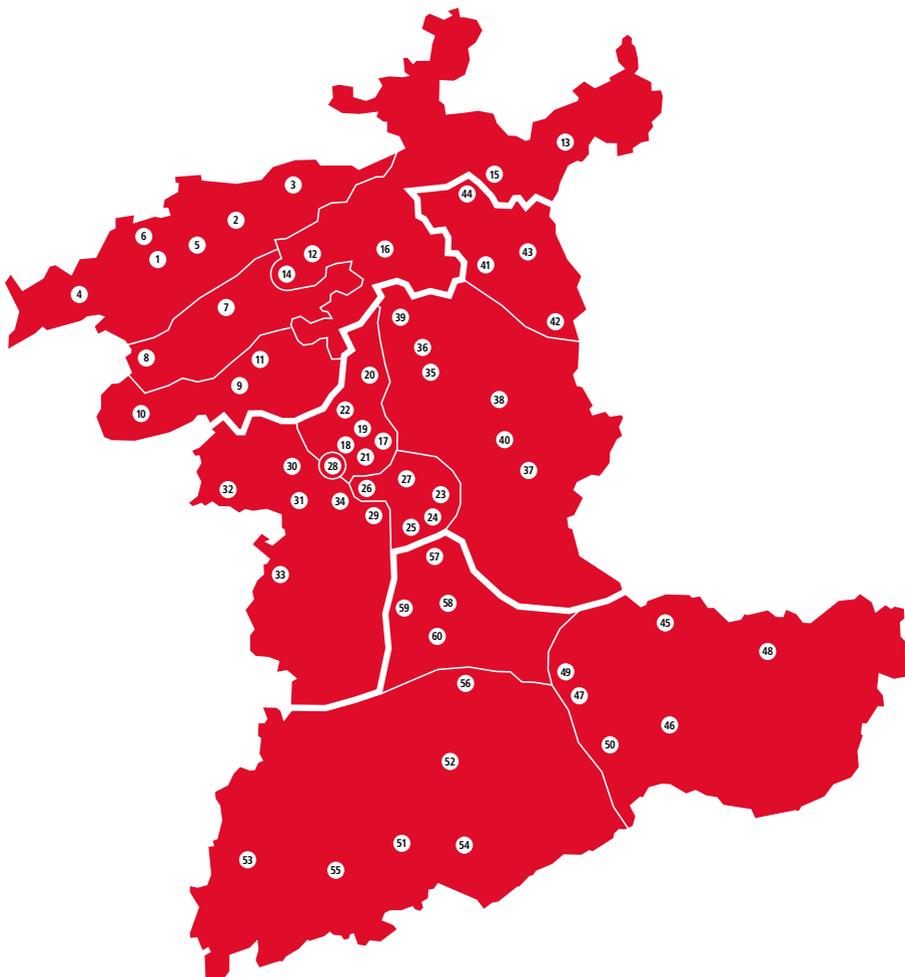
51 Adelboden	033 673 71 71
52 Frutigen	033 672 77 10
53 Gstaad	033 748 74 44
54 Kandersteg	033 675 15 48
55 Lenk/Simmmental	033 733 18 14
56 Spiez	033 655 55 55

#### Thoune

57 Oberdiessbach	033 227 19 40
58 Steffisburg	033 437 54 12
59 Thoune	033 227 11 11
60 Utendorf	033 227 19 60

### Autres distributeurs de billets de la BCBE

- Berne-Bubenberplatz, Bubenberplatz 17
- Berne-Eigerplatz, Eigerplatz 5
- Berne-Hôpital de l'Île, Freiburgstrasse 18
- Berne-Liebefeld, Schwarzenburgstrasse 160
- Berne-Vieille ville, Gerechtigkeitsgasse 80
- Bienne-Boujean, rue de Boujean 177
- Bienne-Mâche, rue de la Poste 17
- Büren/Aar, Aarbergstrasse 29
- Gunten, Seestrasse 80
- Hasliberg Wasserwendi, Twing
- Interlaken, Höheweg 35
- Ittigen, aire d'autoroute A1 Grauholz
- Mürren, station de départ de la télécabine du Schilthorn
- Nidau, Hauptstrasse 46
- Ostermundigen, MM-Zentrum, Bernstrasse 114
- Rapperswil (BE), Hauptstrasse 66
- Reconvilier, Grand-Rue 21
- Roggwil, Brennofenstrasse 1
- Spiez, MM-Zentrum, Terminus
- Thoune, Marktgasse 12
- Thoune-Sud, Thalackerstrasse 62





**« La BCBE entend renforcer son identité dans le cadre de sa Stratégie 2025. À cette fin, elle a besoin d'une identité visuelle claire, raison pour laquelle elle a noué une collaboration avec Polyconsult AG. L'agence, spécialisée dans la communication et le marketing, et la BCBE travaillent main dans la main depuis de longues années déjà. »**

Mike Brodbeck, directeur associé de Polyconsult AG, Berne



**« Le meilleur moyen  
de prédire le futur,  
c'est de l'inventer. »**

Alan Kay