



**Dégager une valeur ajoutée grâce
au développement durable**

Résultat semestriel 2021



BEKB

BCBE

BCBE : « cinq bonnes raisons d'investir durablement »

1. Stratégie 2025 de la BCBE : unir nos forces

Nous enregistrons un succès durable. Clients et partenaires externes y contribuent également.

2. Positionnement prudent et axé sur le long terme

Favorisé par une solide dotation en fonds propres et noté « Aa2 » par Moody's

3. Objectif réaliste

Dans le haut de la fourchette cible à 10 ans pour le free cash-flow

4. Mesures engagées visant à augmenter la valeur ajoutée

Ajustements nécessaires en raison de la pression exercée sur les revenus ainsi que des besoins d'investissement élevés induits par la numérisation. Réduction des charges d'exploitation grâce à une gestion ciblée des coûts.

5. Politique de dividende stable

- Aucune réduction en plus de 20 ans, rendement actuel supérieur à 4 %
- Taux de distribution compris entre 50 % et 70 %

Sommaire

1. Stratégie 2025
2. Positionnement
3. Ratios financiers et résultat du premier semestre 2021
4. Perspectives
5. Synthèse : investment case BCBE



1. Stratégie 2025

Notre vision Nous suscitons l'enthousiasme de manière durable !

Nos valeurs

Engagement

Nous pensons et agissons de manière à susciter l'enthousiasme des parties prenantes et nous nous engageons en faveur d'une économie au service de l'homme.

Développement durable

Nous assumons notre responsabilité quant au développement durable de notre espace d'activités économiques et de vie en société.

Confiance

Nous attachons une grande importance à la confiance mutuelle, raison pour laquelle nous privilégions une gestion ouverte et transparente ainsi que la stabilité financière.

Notre promesse de prestations

Nous façonnons l'avenir avec nos clients

en unissant nos
forces

en proposant des
formules
innovantes

en mettant
à profit notre esprit
d'entreprise

Ainsi, nos clients pourront compter sur nous en tant que prestataire de services financiers de premier plan dans notre espace économique

Nos objectifs stratégiques



satisfaire nos clients grâce
au grand engagement
de nos collaborateurs



Net Promoter Score
Amélioration continue



faire partie des principaux
prestataires financiers au
regard du développement
durable



Rating ISS ESG
Label « Prime » et dans le
top 10 de la branche



assurer la pérennité
de notre succès



Free Cash Flow
2021–2025
CHF 450 à 550 mio
cumulés



être dotée d'une base de
capital solide et proposer
un dividende attrayant



Bénéfice 2021–2025
CHF 700 à 800 mio
cumulés

Ratio de fonds propres de
base Bâle III
> 16 %

Taux de distribution
50 à 70 %

Dividende
En hausse continue

Nos axes stratégiques

Multiplier les interactions avec les clients

Nous tirons parti du potentiel de nos quelque 600 coachs financiers afin d'accroître la qualité et le nombre d'interactions avec les clients. Nous développons constamment nos offres afin qu'elles répondent aux besoins de nos clients et établissons ainsi des relations sur le long terme.

Encourager l'innovation

Nous encourageons l'innovation tant en interne qu'avec des partenaires. Nous développons dans nos écosystèmes des prestations complètes, porteuses d'avenir pour nos clients.

Accroître l'efficacité

Nous avons le sens du service client et optimisons nos processus y relatifs. Nous voyons en la numérisation des opportunités d'accroître notre efficacité.

Renforcer notre identité

Nous renforçons notre identité afin que notre banque soit reconnaissable et acquière une notoriété spontanée de premier rang (*top of mind*). Nous continuons de miser sur la proximité avec nos clients et renvoyons une image dynamique et associée à l'innovation.



2. Positionnement

Large clientèle



Près de 470 000 clients, réseau bien développé

- 80 sites
- Centre clientèle
- Service bancaires en ligne

Plateforme de négoce innovatrice

- OTC-X : valeurs secondaires

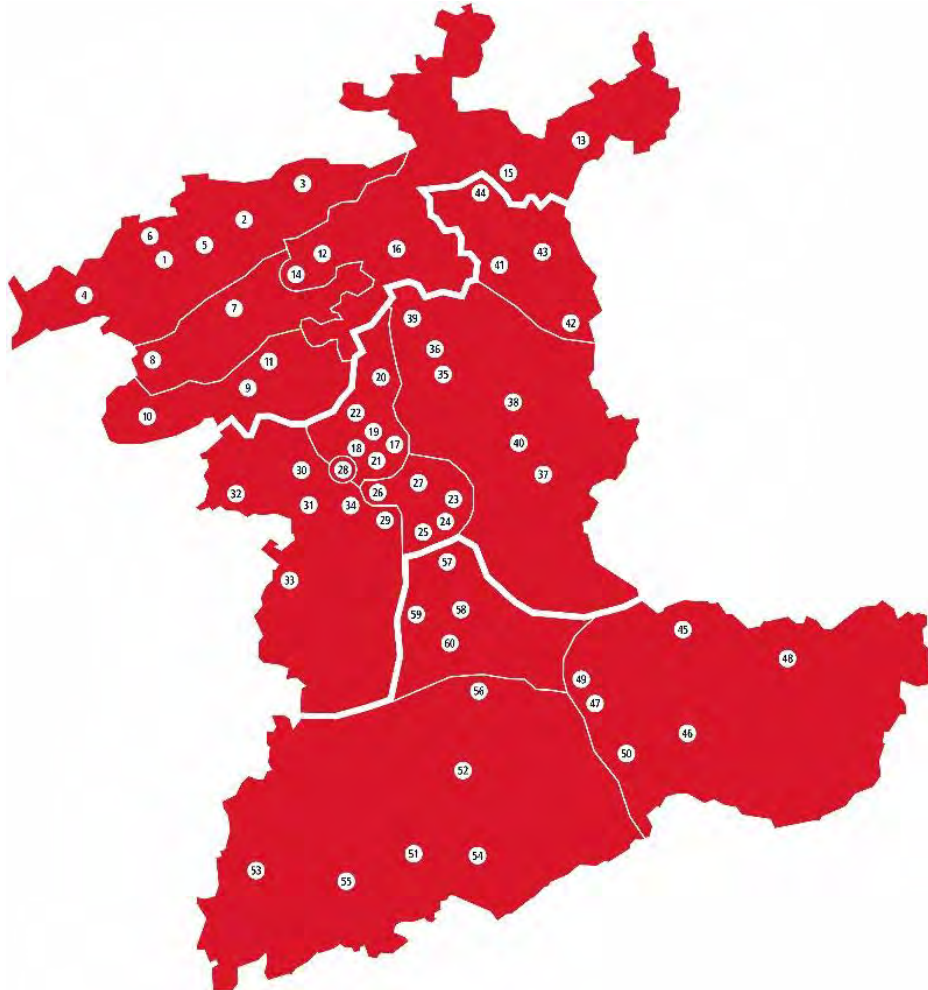


Plus de 1200 collaborateurs (1018 emplois plein temps)

52 000 actionnaires env. (48,5 % de flottant)

**Cantons de Berne et de Soleure :
ancrage régional dans un environnement diversifié**

Un environnement diversifié



Canton de Berne : deuxième canton le plus important de Suisse

> 1 million d'habitants (12 % de la population suisse)

Concentration sur le secteur tertiaire

> 70 % des personnes exerçant une activité lucrative

Principal canton industriel

Plus de 85 000 emplois à plein temps

Structure clairement orientée PME

99 % des entreprises du canton ont < 100 employés

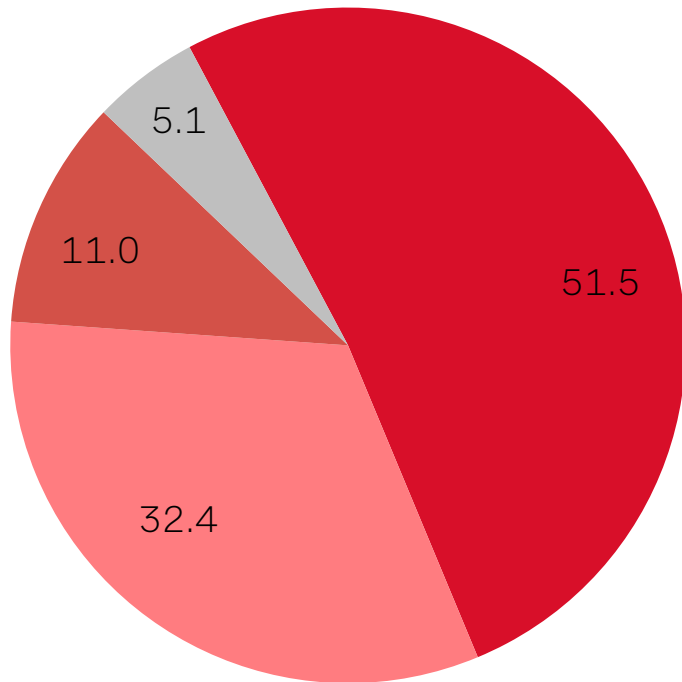
Faible taux de chômage à l'échelle nationale

BE : 2,8 % ; SO : 3,3 % ; moyenne Suisse : 3,5 %

Banque régionale leader ; canton de Berne, actionnaire principal

Stratégie actionnariale du canton de Berne

Répartition des actionnaires en %



Le canton de Berne veut que la BCBE

- soit une banque universelle (Clientèle privée, Clientèle entreprises, Private Banking) ;
- soit une banque indépendante et prospère, dont le centre de décision se situe à Berne ;
- ne soit pas un fardeau financier et contribue au développement autonome du canton grâce à ses activités florissantes ;
- sépare clairement la responsabilité politique de la responsabilité d'entreprise ;
- satisfasse aux exigences les plus rigoureuses en matière de gouvernance d'entreprise.

Une politique d'affaires prudente, axée sur le long terme

Profondément ancrée dans la région : une partenaire fiable pour toutes les parties

- Clients : conseils aux PME et aux particuliers ; maintien de l'orientation du conseil en patrimoine
- Collaborateurs : banque formatrice
- Canton : contribuable de poids
- Investisseurs : dividende sûr

Notre devise : une vision à long terme et la création de valeur

- Objectif à 10 ans pour le *free cash-flow*
- Objectif de rendement de 5 % à 7 % supérieur à celui d'un placement sans risque

Dividende comme composante de rendement

- Jamais diminué depuis plus de 20 ans
- Rendement actuel supérieur à 4 %
- Ratio de fonds propres globaux de Bâle III 18,0 %
- Note « Aa2 » de Moody's et perspectives « stables »

Développement durable primé



Certifications attribuées par SQS

- Gestion de la qualité : ISO 9001 depuis 2002
- Gestion environnementale : ISO 14001 depuis 2004
- Fair Compensation depuis 2018

ISS ESG

- Label « Prime » depuis 2010
- La BCBE parmi les meilleures de son secteur d'activité (prestations écologiques et sociales supérieures à la moyenne)

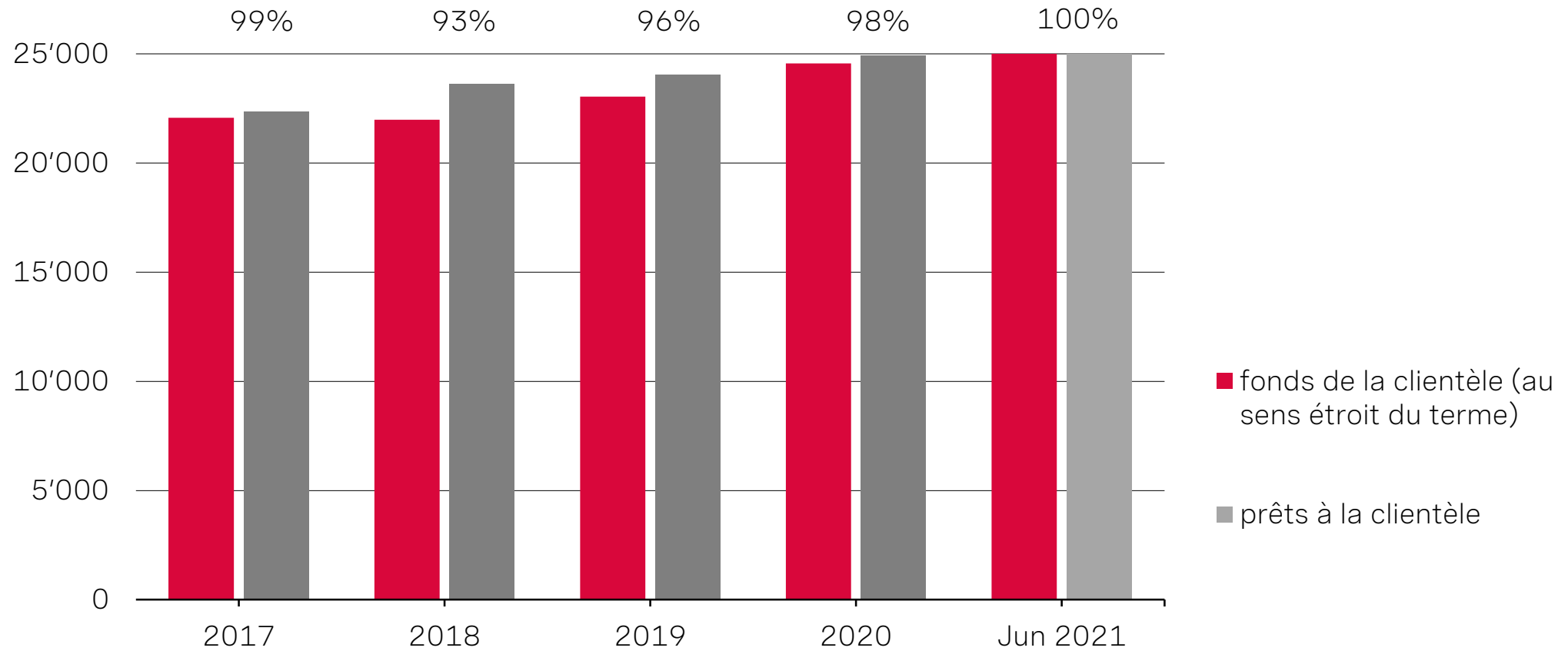
CDP Carbon Disclosure Project

- Note « Leadership » (meilleure note) au classement « Climate » pour la 5^e année consécutive
- La BCBE parmi les meilleurs prestataires de services financiers de Suisse, depuis 12 ans

WWF Suisse

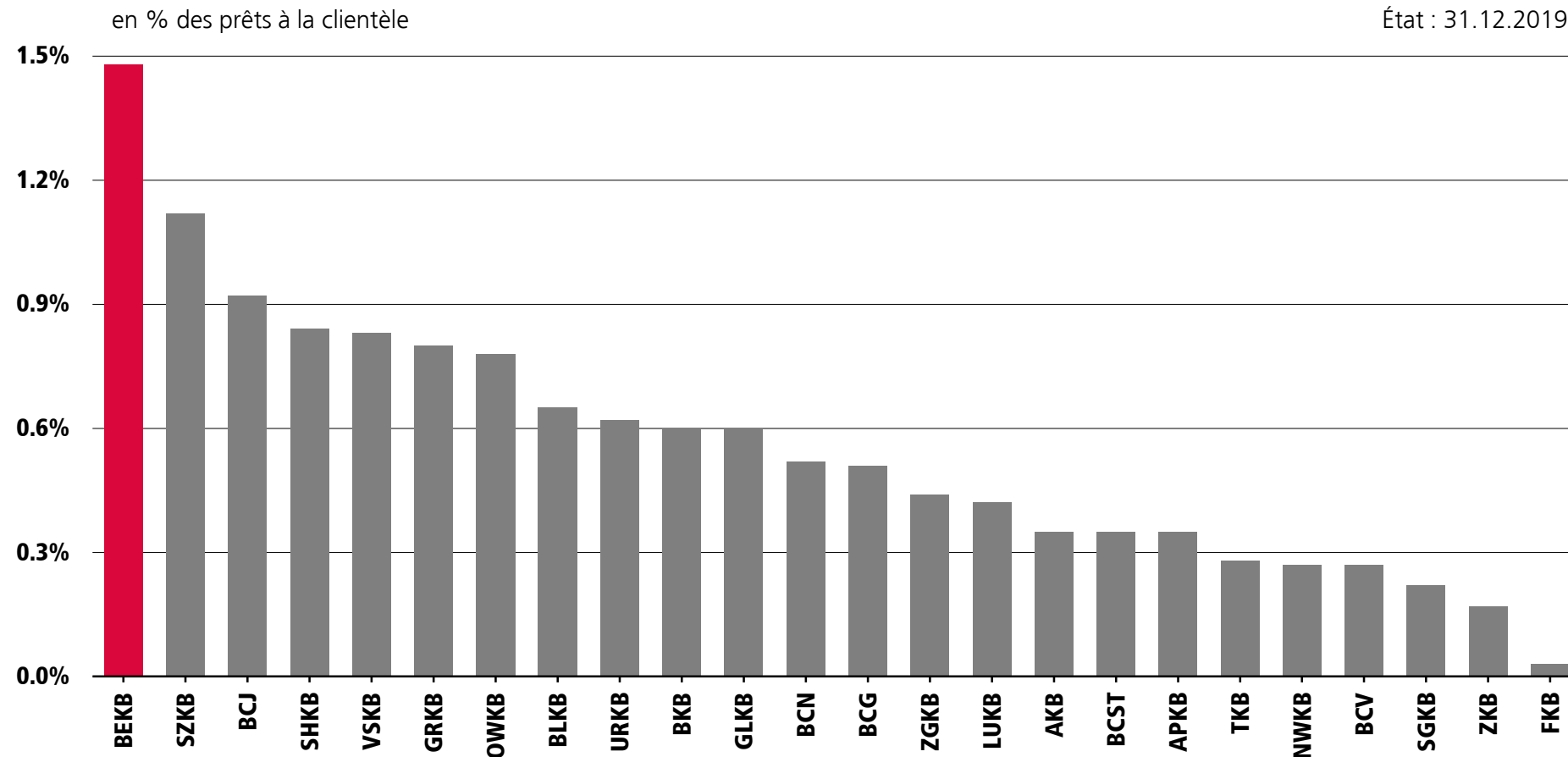
- Notation de l'impact sur l'environnement et le développement durable des activités des 15 principales banques de détail suisses (2016-2017 et 2020-2021)
- La BCBE parmi les meilleures banques de détail

Refinancement solide



État : 30.06.2021

Provisions confortables pour risques de défaillance

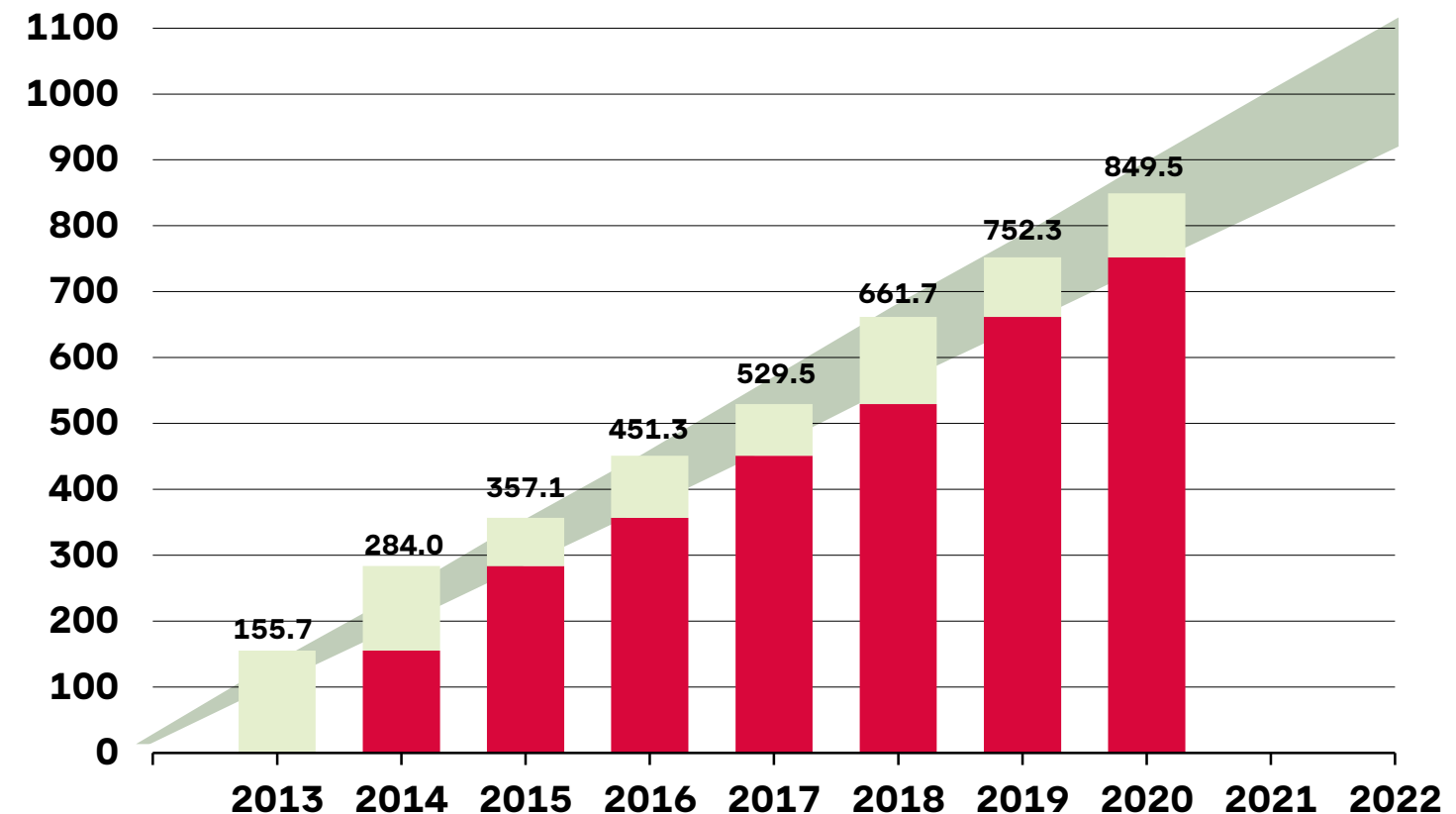


Source : Rapport de gestion 2019

Free cash-flow

- Objectif financier à long terme : générer du *cash* pour les actionnaires
- Bilan enviable : dépassement des deux objectifs à 10 ans (1993 à 2002 et 2003 à 2012)
- **Objectif 2013 à 2022 : free cash-flow cumulé de 900 à 1100 millions sur 10 ans**
- **2013 à 2020 : free cash-flow cumulé de CHF 849,5 millions**

millions de CHF



État au 31.12.2020

Gestion de fortune récompensée



- Récompensée : seule banque à figurer chaque année dans le haut du classement
- Près de 30 conseillers en gestion de fortune garants de cette réussite
- Priorité donnée à la clientèle de son espace économique régional
- Fonds de placement et mandats de gestion de fortune : environ 65 % des actifs sous gestion

A scenic view of a mountain valley. In the foreground, there are rolling green hills with a few small buildings and trees. The middle ground shows a valley with dense green forests and a few more buildings. In the background, there are large, rugged mountains with significant snow cover under a clear blue sky with some light clouds.

3. Ratios financiers et résultat semestriel 2021

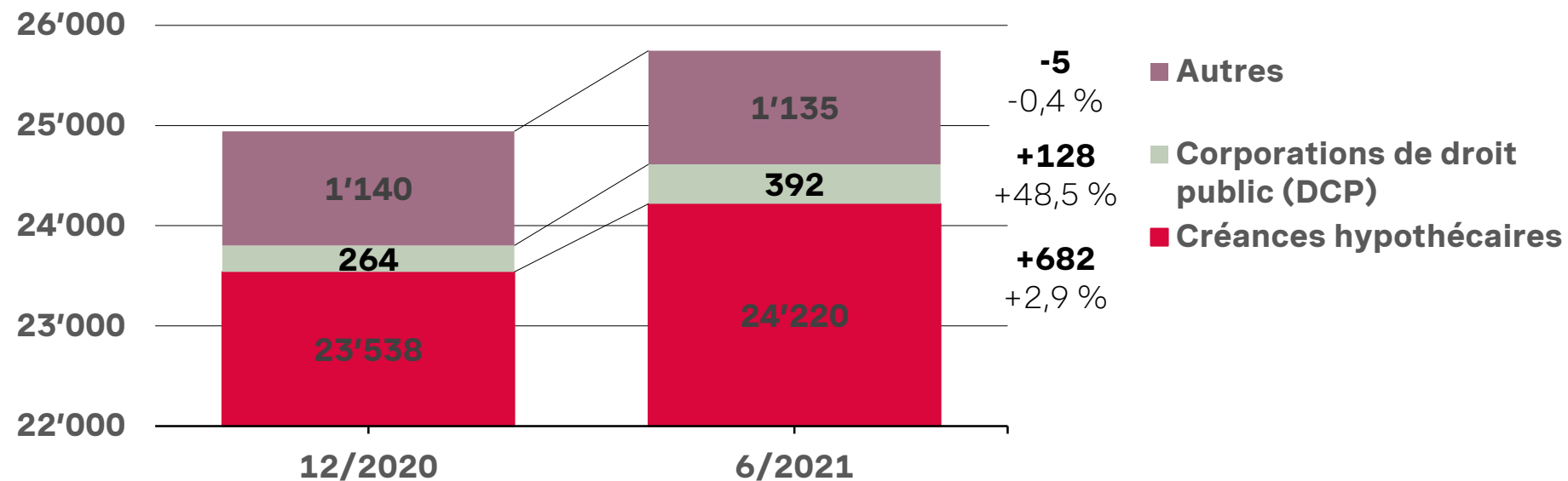
Premier semestre 2021

Millions de CHF	12/2020 6/2020	6/2021	Delta %
Prêts à la clientèle	24 941	25 747	+3,2
dont créances hypothécaires	23 538	24 220	+2,9
Fonds de la clientèle	38 680	39 870	+3,1
Fonds déposés par la clientèle (au sens étroit du terme)	24 560	25 688	+4,6
Valeurs patrimoniales sous gestion	18 732	19 233	+2,7
dont afflux net d'argent frais	-181	-516	
Volume d'affaires	63 621	65 617	+3,1
Bénéfice	60,1	63,6	+5,9
Ratio de fonds propres globaux	19,0 %	18,0 %	-5,2

État : 30.06.2021

Progression des créances hypothécaires

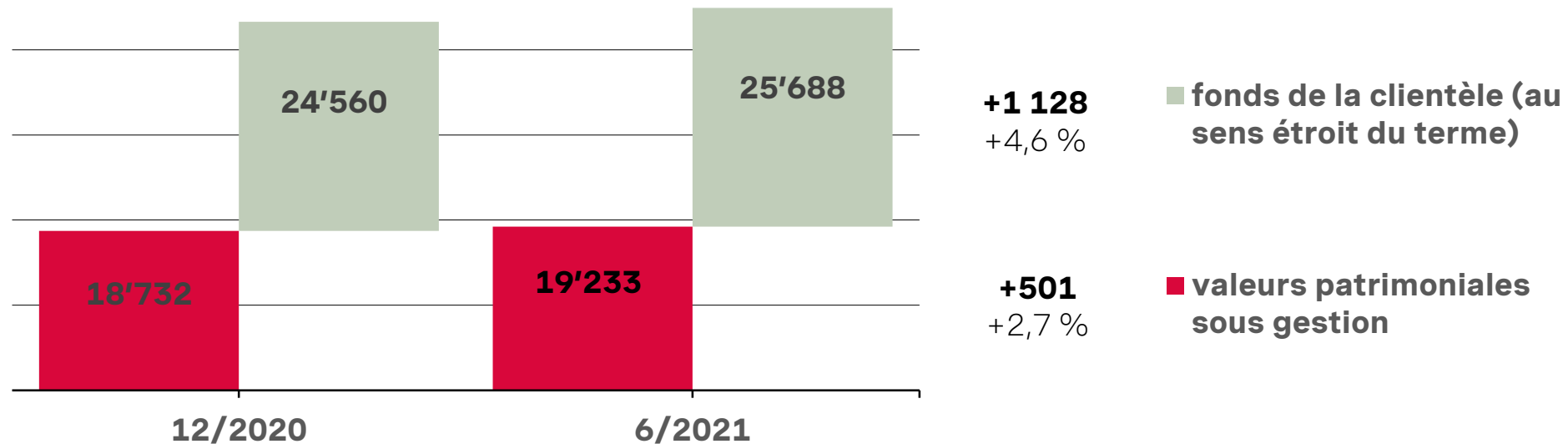
Millions de CHF	12/2020	6/2021	Delta %
Prêts à la clientèle	24 941	25 747	+3,2 %



État : 30.06.2021

Conseil patrimonial

Millions de CHF	12/2020	6/2021	Delta %
Avoirs de la clientèle	38 680	39 870	+3,1 %



État : 30.06.2021

Résultat commercial

Les variations de corrections de valeur influencent le résultat.

Millions de CHF	6/2020	6/2021	Delta %
Résultat net des opérations d'intérêts	130,4	141,9	+8,8
Résultat des opérations de commissions et des prestations de service	54,5	55,5	+1,9
Produits des opérations de négoce	11,3	9,9	-12,7
Autres résultats ordinaires	5,4	9,7	+78,9
Résultat commercial	201,7	217,0	+7,6
Charges d'exploitation	-121,0	-120,3	-0,6

État : 30.06.2021

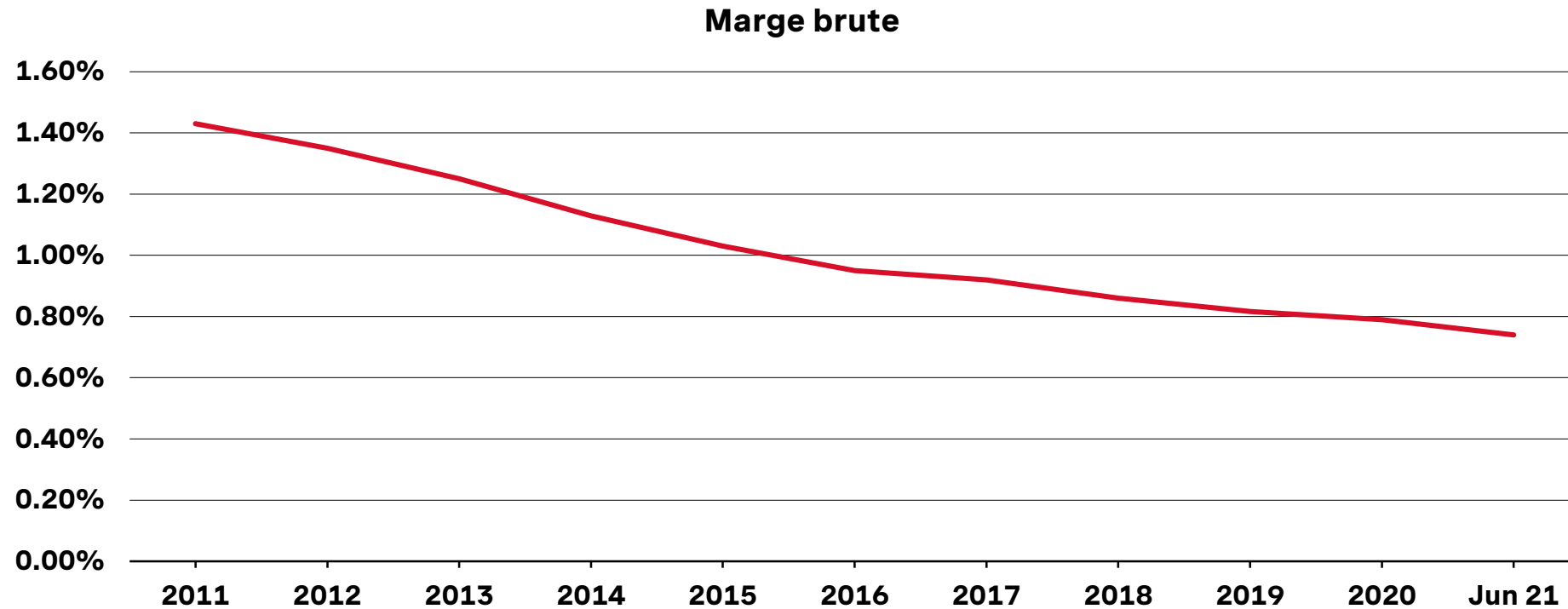
Compte de résultat

Millions de CHF	6/2020	6/2021	Delta %
Résultat commercial	201,7	217,0	+7,6
Charges d'exploitation	-121,0	-120,3	-0,6
Résultat opérationnel	64,1	76,5	+19,3
Résultat opérationnel ¹	69,5	69,5	-0,0
Bénéfice	60,1	63,6	+5,9
Ratio produits / charges	60,0 %	55,4 %	

État : 30.06.2021

¹ Résultat opérationnel avant résultat des aliénations d'immobilisations financières, avant variations des corrections de valeur pour risques de défaillance et avant amortissements extraordinaires

Maintien de la pression sur la marge de taux d'intérêt



État : 30.06.2021

Dividende sûr et en hausse pour la 25^e année consécutive (de CHF 8.40 à CHF 8.80)

Taux de distribution depuis 2018

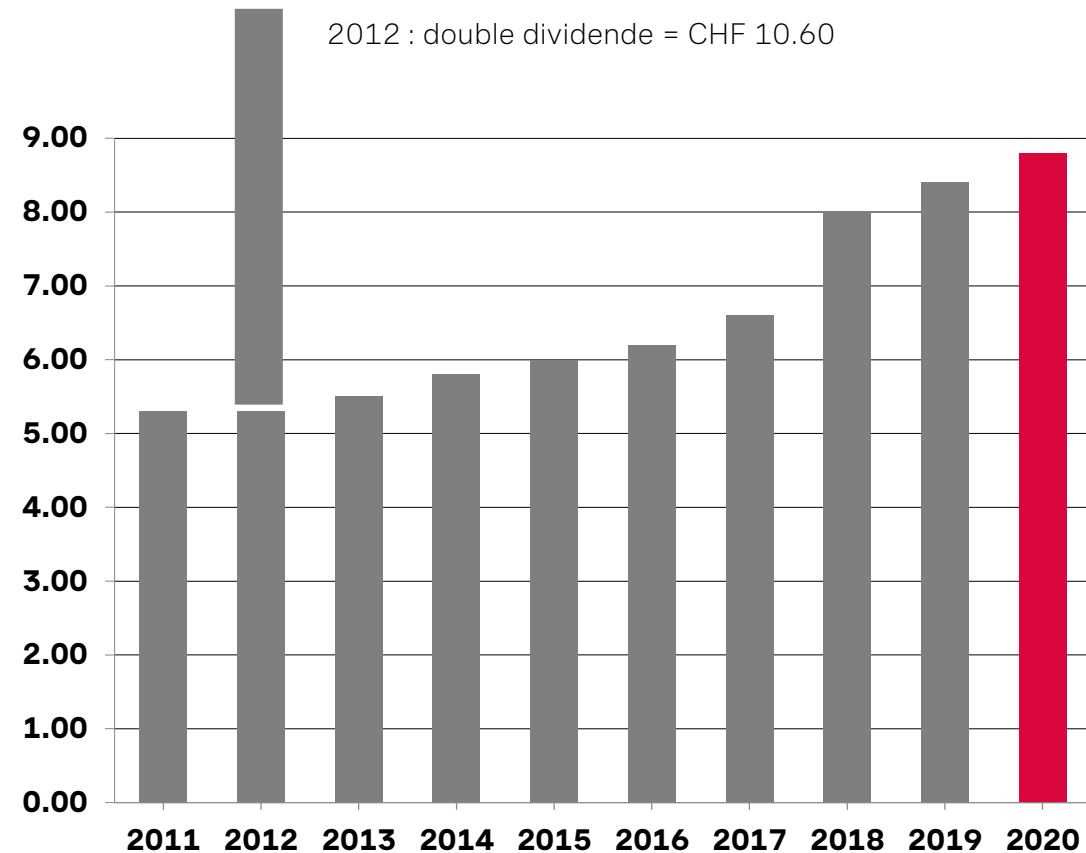
compris entre 50 % et 70 %
2020 : 55,3 %

Augmentation continue du dividende

Distribution du dividende en hausse depuis des décennies
2020 : augmentation à CHF 8.80

Rendement sur dividende

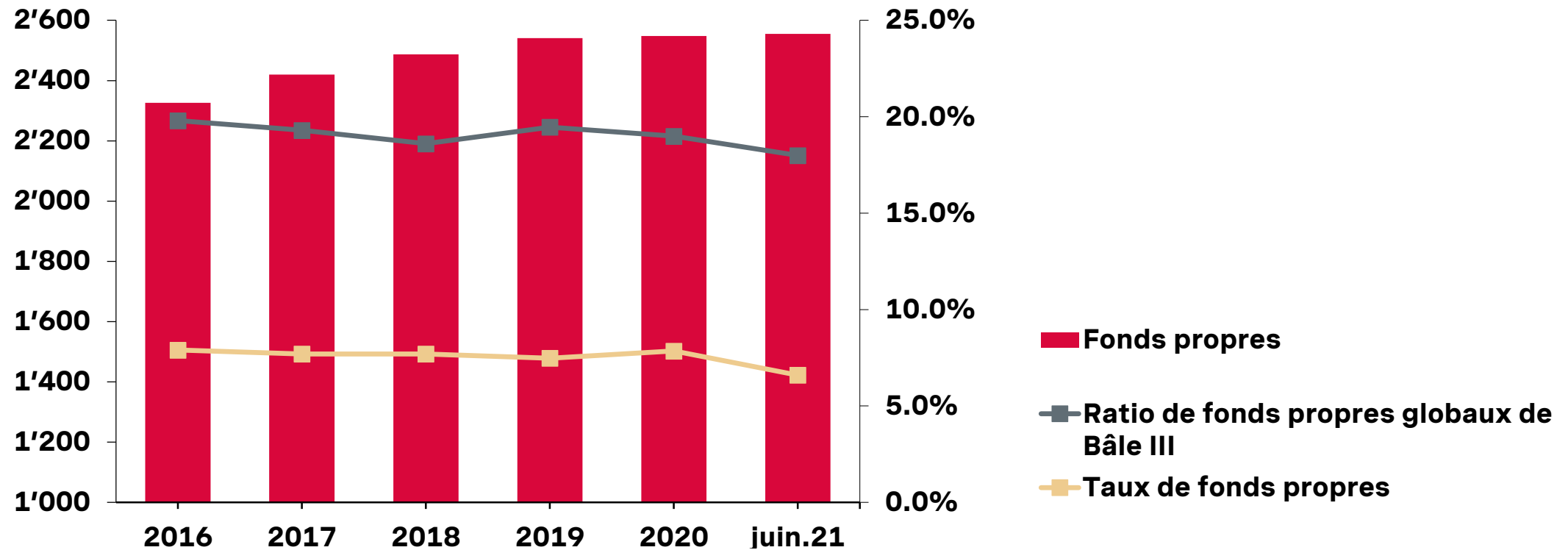
supérieur à 4 %



État au 31.12.2020

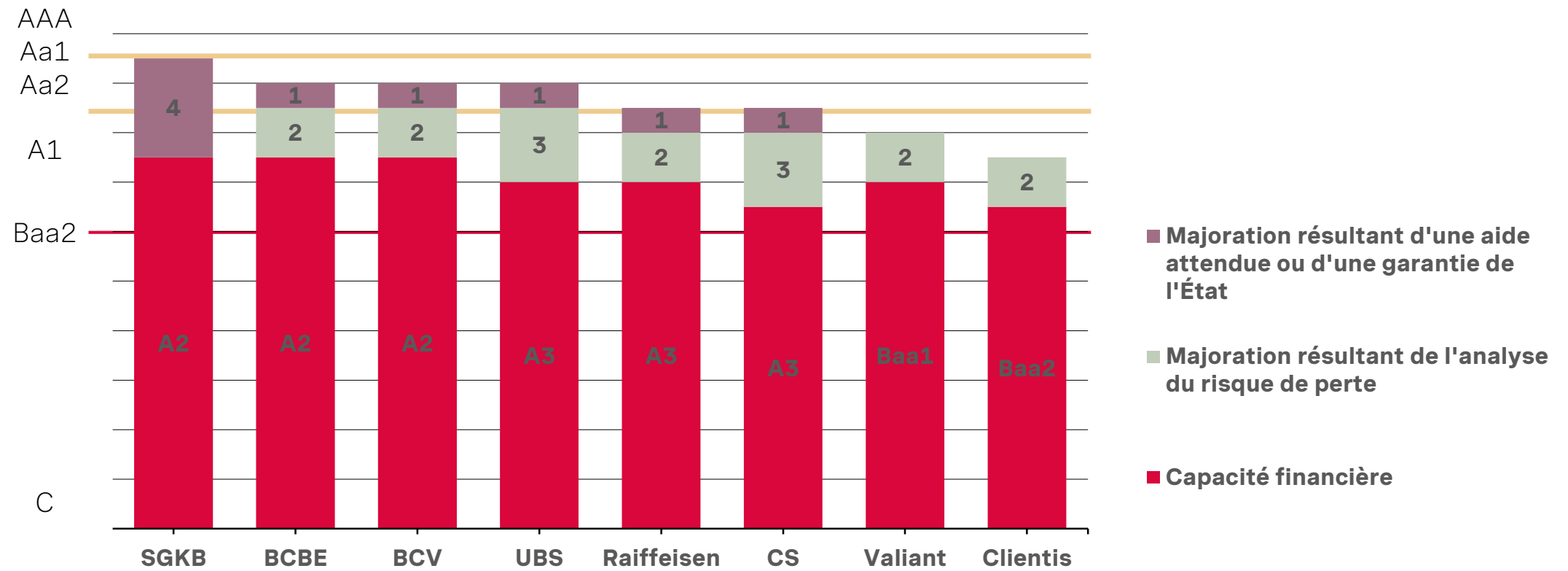
Base de fonds propres solide

Millions de CHF



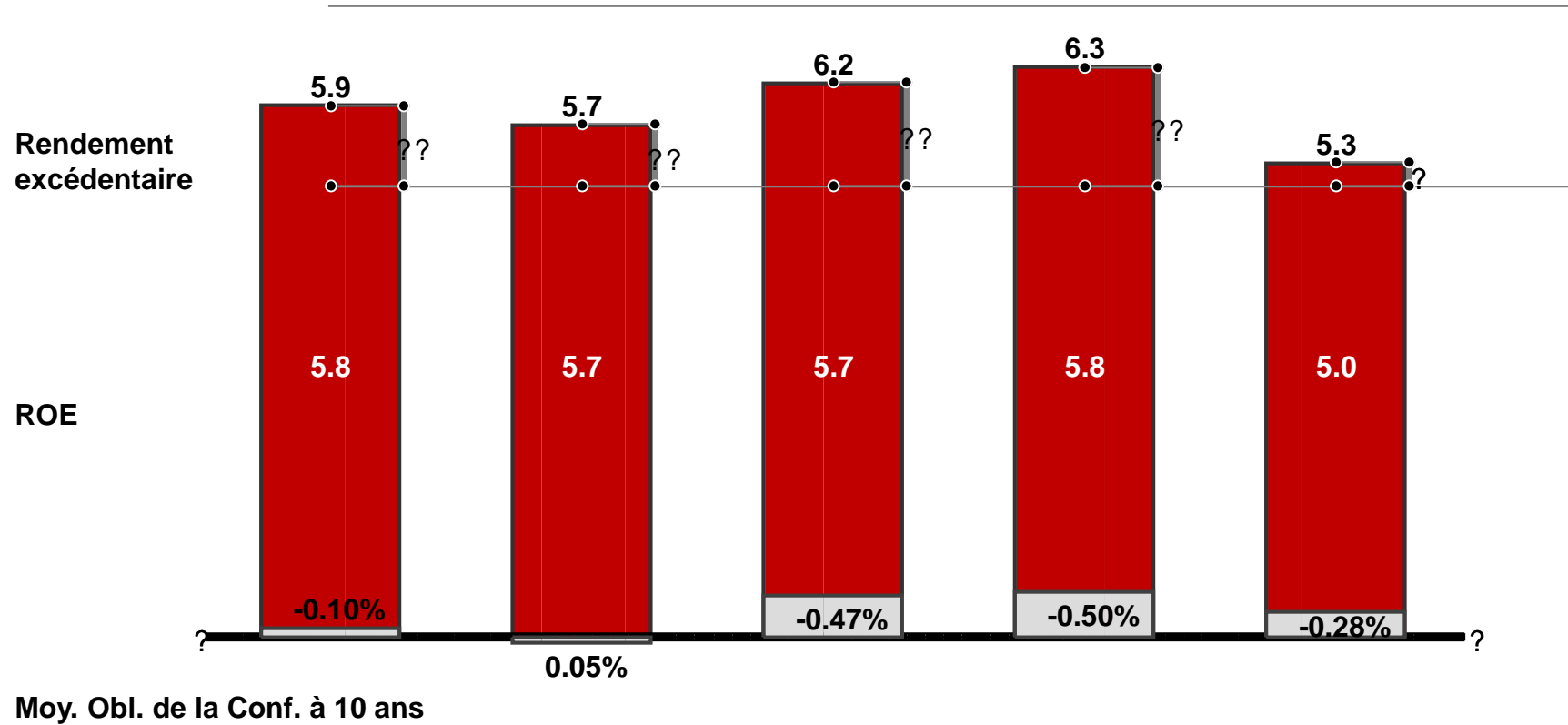
État : 30.06.2021

Note de crédit : la BCBE parmi les meilleurs en Suisse



Source : Moody's 2021

Objectif de rendement atteint



État : 30.06.2021

Valeur comptable des fonds propres par action

	12/2020	6/2021
Fonds propres en millions de CHF	2 548	2 555
Fonds propres par action en CHF	273,4	274,2

État : 30.06.2021

Synthèse du premier semestre 2021

Développement du cœur de métier

- Créances hypothécaires : CHF 24,2 mia (+2,9 %)

Refinancement et base de fonds propres solides

- Fortement supérieurs aux normes réglementaires
- Ratio de fonds propres globaux Bâle III : 18 %

Progression du résultat opérationnel malgré le rétrécissement de la marge de taux



4. Perspectives

Perspectives

Des investissements pour l'avenir qui doivent néanmoins rester raisonnables

- La BCBE s'attache à mettre en œuvre sa Stratégie 2025 en vue de répondre aux défis de l'avenir. Par conséquent, elle doit consentir à des investissements substantiels au cours de l'exercice 2021.
- La modernisation des sites se poursuit. Autre point important : les connaissances et les compétences des collaborateurs. À cette fin, des formations initiales et continues sont offertes.

Le contexte des taux bas pèsera également sur le résultat 2021

- Le contexte du marché, sur lequel les taux bas perdurent, reste difficile.
- La pression exercée sur les marges dans les opérations d'intérêt reste forte.
- Les coûts de couverture continueront toutefois à diminuer.
- Dans la mesure où le contexte économique reste favorable, la BCBE table sur un résultat annuel du même ordre de grandeur que celui de l'exercice 2020.

La politique de distribution du dividende restera favorable aux actionnaires

A scenic landscape at sunset. The sun is low on the horizon, casting a warm orange glow over the sky and the mountains. The foreground shows a rocky cliffside on the left and a dense forest of evergreen trees in the valley. The background features rolling hills and a valley floor. A red rectangular box is overlaid on the right side of the image, containing white text.

**5. Synthèse :
investment case BCBE**

BCBE : « cinq bonnes raisons d'investir durablement »

1. Stratégie 2025 de la BCBE : unir nos forces

Nous enregistrons un succès durable. Clients et partenaires externes y contribuent également.

2. Positionnement prudent et axé sur le long terme

Favorisé par une solide dotation en fonds propres et noté « Aa2 » par Moody's

3. Objectif réaliste

Dans le haut de la fourchette cible à 10 ans pour le free cash-flow

4. Mesures engagées visant à augmenter la valeur ajoutée

Ajustements nécessaires en raison de la pression exercée sur les revenus ainsi que des besoins d'investissement élevés induits par la numérisation. Réduction des charges d'exploitation grâce à une gestion ciblée des coûts.

5. Politique de dividende stable

- Aucune réduction en plus de 20 ans, rendement actuel supérieur à 4 %
- Taux de distribution compris entre 50 % et 70 %

Calendrier et personnes à contacter

Agenda

Conférence de presse portant sur la présentation du bilan	3 février 2022
Assemblée générale 2022	17 mai 2022

Personnes à contacter

Armin Brun CEO	031 666 10 02 armin.brun@bekb.ch
Alois Schärli Responsable Finances / CFO	031 666 11 00 alois.schaerli@bekb.ch

A scenic landscape of rolling green hills and valleys, partially obscured by a red text box. The hills are covered in lush green grass and dense forests of evergreen and deciduous trees. In the distance, more hills and valleys are visible, creating a sense of depth. The sky is a soft, hazy blue, suggesting a clear day. The overall atmosphere is peaceful and natural.

Annexe

Ratios financiers

Résultat brut des opérations d'intérêts maintenu à un niveau similaire malgré les marges de taux

Millions de CHF	6/2020	6/2021	Delta %
Produit des intérêts et des escomptes	163,4	158,5	-3,0
Produit des intérêts et des dividendes des portefeuilles de négoce	0,0	0,0	+373,6
Produit des intérêts et des dividendes des immobilisations financières	4,7	4,0	-16,4
Charges d'intérêts	-29,0	-23,6	-18,9
Résultat brut des opérations d'intérêts	139,1	139,0	-0,1
Variations des corrections de valeur pour risques de défaillance et pertes liées aux opérations d'intérêts	-8,7	2,9	n. a.
Résultat net des opérations d'intérêts	130,4	141,9	+8,8

État : 30.06.2021

Opérations de commissions et des prestations de service

Millions de CHF	6/2020	6/2021	Delta %
Commissions sur les opérations de titres et de placement	39,8	41,6	+4,5
Commissions sur les opérations de crédit	2,6	2,8	+5,4
Commissions sur les autres prestations de services	18,3	17,2	-5,9
Charges de commissions	-6,2	-6,1	-2,7
Résultat des opérations de commissions et des prestations de service	54,5	55,5	+1,9

État : 30.06.2021

Autres résultats ordinaires

Millions de CHF	6/2020	6/2021	Delta %
Résultat des aliénations d'immobilisations financières	3,3	4,3	+30,3
Produit des participations	3,7	2,4	-33,2
Résultat des immeubles	1,7	1,4	-17,4
Autres produits ordinaires	1,0	2,1	+100,3
Autres charges ordinaires	-4,3	-0,6	-87,1
Autres résultats ordinaires	5,4	9,7	+78,9

État : 30.06.2021

Résultat opérationnel (hors facteurs ponctuels)

Millions de CHF	06/2020	06/2021	Delta %
Résultat opérationnel	64,1	76,5	+19,3
Facteurs ponctuels			
Variations des corrections de valeur pour risques de défaillance	8,7	-2,9	
Bénéfices résultant des aliénations d'immobilisations financières	-3,3	-4,3	
Amortissements extraordinaires		0,2	
Résultat opérationnel hors facteurs ponctuels	69,5	69,5	-0,0

État : 30.06.2021

Variations des réserves pour risques bancaires généraux

Millions de CHF	06/2020	06/2021
Prélèvements	-34,0	-24,1
Risques liés aux variations des taux	-12,5	-12,2
Utilisation pour la réduction des risques relatifs aux TI	-17,3	-11,9
COVID-19	-4,2	
Dotations	27,6	23,9
Dissolution nette de corrections de valeur		2,8
Dissolution nette de provisions	9,4	1,9
Bénéfices de l'aliénation d'immobilisations financières	3,3	4,3
Autres résultats extraordinaires	0,4	0,2
Dissolution des impôts différés	1,2	1,1
Attribution ordinaire / arrondis	13,3	13,6
Variation des réserves pour risques bancaires généraux	-6,4	-0,2

Résultat extraordinaire

Millions de CHF	06/2020	06/2021	Delta %
Cession partielle d'une participation		0,2	
Autres produits extraordinaires	0,4		
Produits extraordinaires	0,4	0,2	-59,2
Charges extraordinaires	n. a.	n. a.	

État : 30.06.2021

Nous sortons des sentiers battus



Rosenlauigletscher



BEKB

BCBE