



Dégager une valeur ajoutée grâce au développement durable

Résultat annuel 2021



B E K B

B C B E

BCBE : « cinq bonnes raisons d'investir durablement »

1. **Stratégie 2025 de la BCBE : unir nos forces**

Succès durable grâce aux clients et aux partenaires externes.

2. **Positionnement prudent et axé sur le long terme**

Favorisé par une solide dotation en fonds propres et noté « Aa2 » par Moody's.

3. **Objectif réaliste**

Dans le haut de la fourchette cible à 10 ans pour le free cash-flow.

4. **Mesures engagées visant à augmenter la valeur ajoutée**

Ajustements nécessaires en raison de la pression exercée sur les revenus ainsi que des besoins d'investissement élevés induits par la numérisation. Mise en œuvre de l'axe stratégique « Multiplication des interactions avec les clients » en vue de stimuler la croissance. Réduction des charges d'exploitation grâce à une gestion ciblée des coûts.

5. **Politique de dividende stable**

Aucune réduction en plus de 20 ans, rendement actuel supérieur à 4 %.

Taux de distribution compris entre 50 % et 70 %.

Sommaire

1. Stratégie 2025
2. Positionnement
3. Ratios financiers et résultat de l'exercice 2021
4. Perspectives
5. Synthèse : investment case BCBE



1. Stratégie 2025

Notre vision Nous suscitons l'enthousiasme de manière durable !

Nos valeurs

Engagement

Nous pensons et agissons de manière à susciter l'enthousiasme des parties prenantes et nous nous engageons en faveur d'une économie au service de l'homme.

Développement durable

Nous assumons notre responsabilité quant au développement durable de notre espace d'activités économiques et de vie en société.

Confiance

Nous attachons une grande importance à la confiance mutuelle, raison pour laquelle nous privilégions une gestion ouverte et transparente ainsi que la stabilité financière.

Notre promesse de prestations

Nous façonnons l'avenir avec nos clients

en unissant nos
forces

en proposant des
formules
innovantes

en mettant
à profit notre esprit
d'entreprise

Ainsi, nos clients pourront compter sur nous en tant que prestataire de services financiers de premier plan dans notre espace économique

Nos objectifs stratégiques



satisfaire nos clients grâce
au grand engagement
de nos collaborateurs



Net Promoter Score
Amélioration continue



faire partie des principaux
prestataires financiers au
regard du développement
durable



Rating ISS ESG
Label « Prime » et dans le
top 10 de la branche



assurer la pérennité
de notre succès



Free Cash Flow
2021–2025
CHF 450 à 550 mio
cumulés



être dotée d'une base de
capital solide et proposer
un dividende attrayant



Bénéfice 2021–2025
CHF 700 à 800 mio
cumulés

Ratio de fonds propres de
base Bâle III
> 16 %

Taux de distribution
50 à 70 %

Dividende
En hausse continue

Nos axes stratégiques

Multiplier les interactions avec les clients

Nous tirons parti du potentiel de nos quelque 600 coachs financiers afin d'accroître la qualité et le nombre d'interactions avec les clients. Nous développons constamment nos offres afin qu'elles répondent aux besoins de nos clients et établissons ainsi des relations sur le long terme.

Encourager l'innovation

Nous encourageons l'innovation tant en interne qu'avec des partenaires. Nous développons dans nos écosystèmes des prestations complètes, porteuses d'avenir pour nos clients.

Accroître l'efficacité

Nous avons le sens du service client et optimisons nos processus y relatifs. Nous voyons en la numérisation des opportunités d'accroître notre efficacité.

Renforcer notre identité

Nous renforçons notre identité afin que notre banque soit reconnaissable et acquière une notoriété spontanée de premier rang (*top of mind*). Nous continuons de miser sur la proximité avec nos clients et renvoyons une image dynamique et associée à l'innovation.



2. Positionnement

La BCBE en un coup d'œil



Près de 470 000 clients, réseau bien développé

- Quelque 80 sites
- Centre clientèle
- Service bancaires en ligne

Plateforme de négoce innovatrice

- OTC-X : valeurs secondaires
- SME | X : depuis le 1^{er} décembre 2021 premier plateforme de négoce d'actifs tokenisés

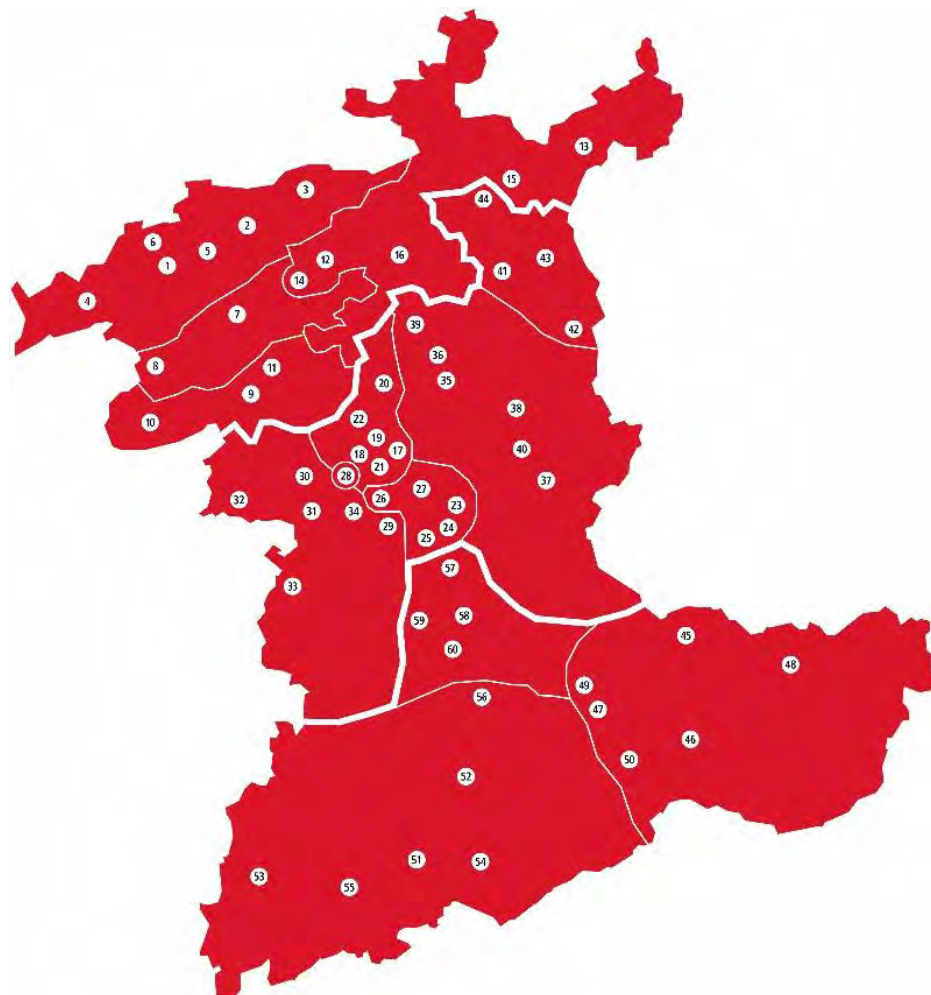


Plus de 1200 collaborateurs (environ 1000 emplois à plein temps)

52 000 actionnaires env. (48,5 % de flottant)

**Cantons de Berne et de Soleure :
ancrage régional dans un environnement diversifié**

Un environnement très diversifié



Canton de Berne : deuxième canton le plus important de Suisse

> 1 million d'habitants (12 % de la population suisse)

Concentration sur le secteur tertiaire

> 70 % des personnes exerçant une activité lucrative

Principal canton industriel

117 000 emplois à plein temps

Structure clairement orientée PME

98 % des entreprises du canton comptant < 250 employés

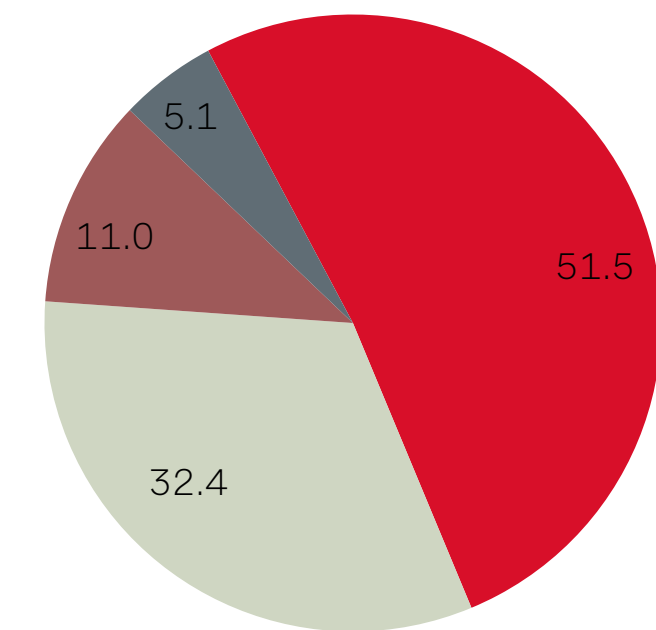
Faible taux de chômage à l'échelle nationale

BE : 2,1 % ; SO : 2,7 % ; moyenne Suisse : 2,6 %

Banque régionale leader ; canton de Berne, actionnaire principal

Stratégie actionnariale du canton de Berne

Répartition des actionnaires en %



■ Canton
■ Institutionnels
■ Particuliers
■ Collaborateurs

Le canton de Berne veut que la BCBE

- soit une banque universelle (Clientèle privée, Clientèle entreprises, Private Banking) ;
- soit une banque indépendante et prospère, dont le centre de décision se situe à Berne ;
- ne soit pas un fardeau financier et contribue au développement autonome du canton grâce à ses activités florissantes ;
- sépare clairement la responsabilité politique de la responsabilité d'entreprise ;
- satisfasse aux exigences les plus rigoureuses en matière de gouvernance d'entreprise.

Une politique d'affaires prudente, axée sur le long terme

Profondément ancrée dans la région : une partenaire fiable pour toutes les parties

- Clients : conseils aux PME et aux particuliers ; maintien de l'orientation du conseil en patrimoine
- Collaborateurs : banque formatrice
- Canton : contribuable de poids
- Actionnaires : dividende sûr

Notre devise : une vision à long terme et la création de valeur

- Objectif à 10 ans pour le *free cash-flow*
- Objectif de rendement de 5 % à 7 % supérieur à celui d'un placement sans risque

Dividende comme composante de rendement

- En hausse depuis plus de 20 ans
- Rendement actuel supérieur à 4 %
- Ratio de fonds propres globaux de Bâle III 19,0 %
- Note « Aa2 » de Moody's et perspectives « stables »

Durabilité et politique axée sur le long terme



Vision à long terme

- Création de valeur durable au lieu de maximiser les bénéfices à court terme



Politique du personnel à long terme

- Employeur accordant une importance à la diversité, à la confiance, à la transparence et à la sécurité



Produits et prestations à caractère durable

- Prise en considération de la durabilité dans la construction et la rénovation de biens immobiliers ainsi que dans les placements et la prévoyance



Engagement social

- Soutien de projets durables dans le rayon d'activité, notamment dans les domaines culturels, sociaux



Écologie d'entreprise et protection du climat

- Gestion responsable des ressources, efficacité énergétique et protéger ainsi l'environnement

Développement durable primé



Certifications attribuées par SQS

- Gestion de la qualité : ISO 9001 depuis 2002
- Gestion environnementale : ISO 14001 depuis 2004
- Fair Compensation depuis 2018

ISS ESG

- Label « Prime » depuis 2010
La BCBE dans le top 5 de la branche (sur 270 instituts ; comparaison à l'échelle mondiale)
- La BCBE parmi les meilleures de son secteur d'activité (prestations écologiques et sociales supérieures à la moyenne)

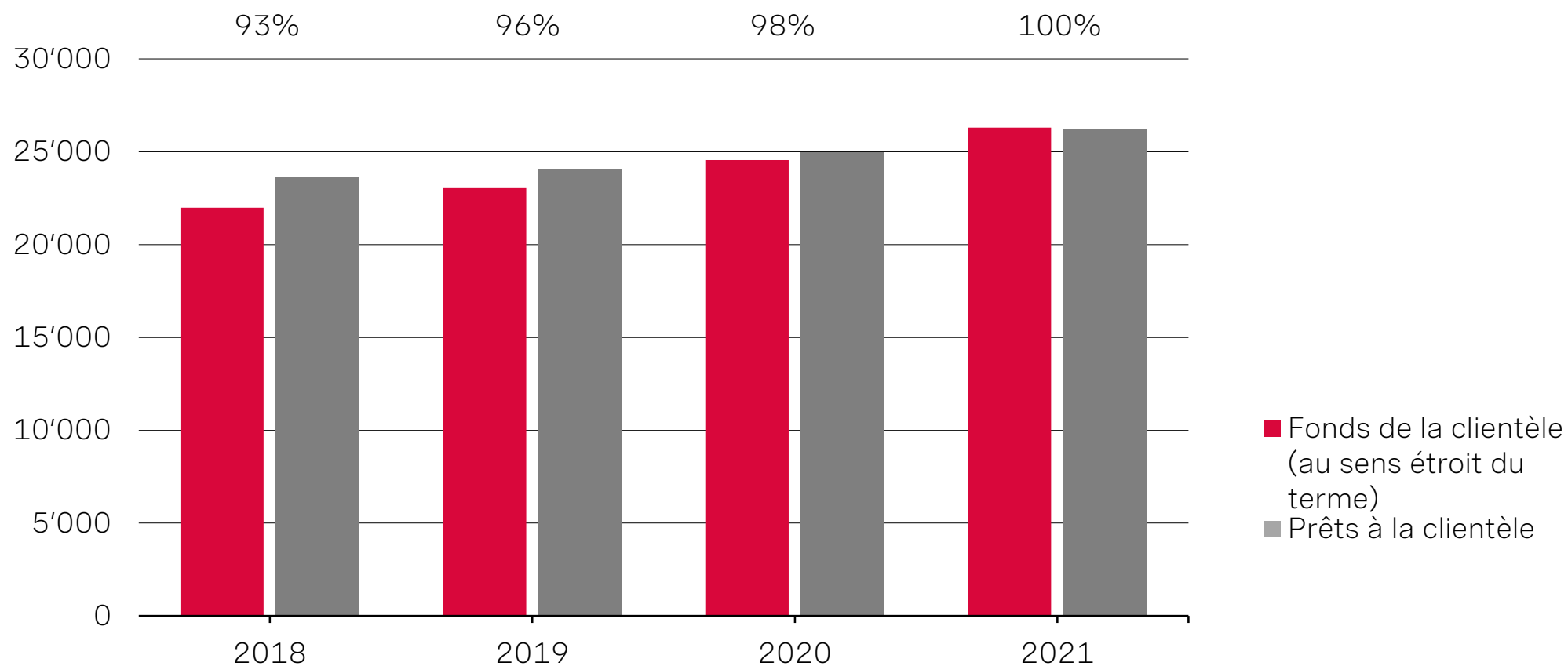
CDP Carbon Disclosure Project

- Note « Leadership » (meilleure note) au classement « Climate » pour la 6^e année consécutive
- La BCBE parmi les meilleurs prestataires de services financiers de Suisse, depuis 13 ans

WWF Suisse

- Notation de l'impact sur l'environnement et le développement durable des activités des 15 principales banques de détail suisses (2020-2021)
- La BCBE parmi les meilleures banques de détail comme lors du classement 2016-2017

Refinancement solide

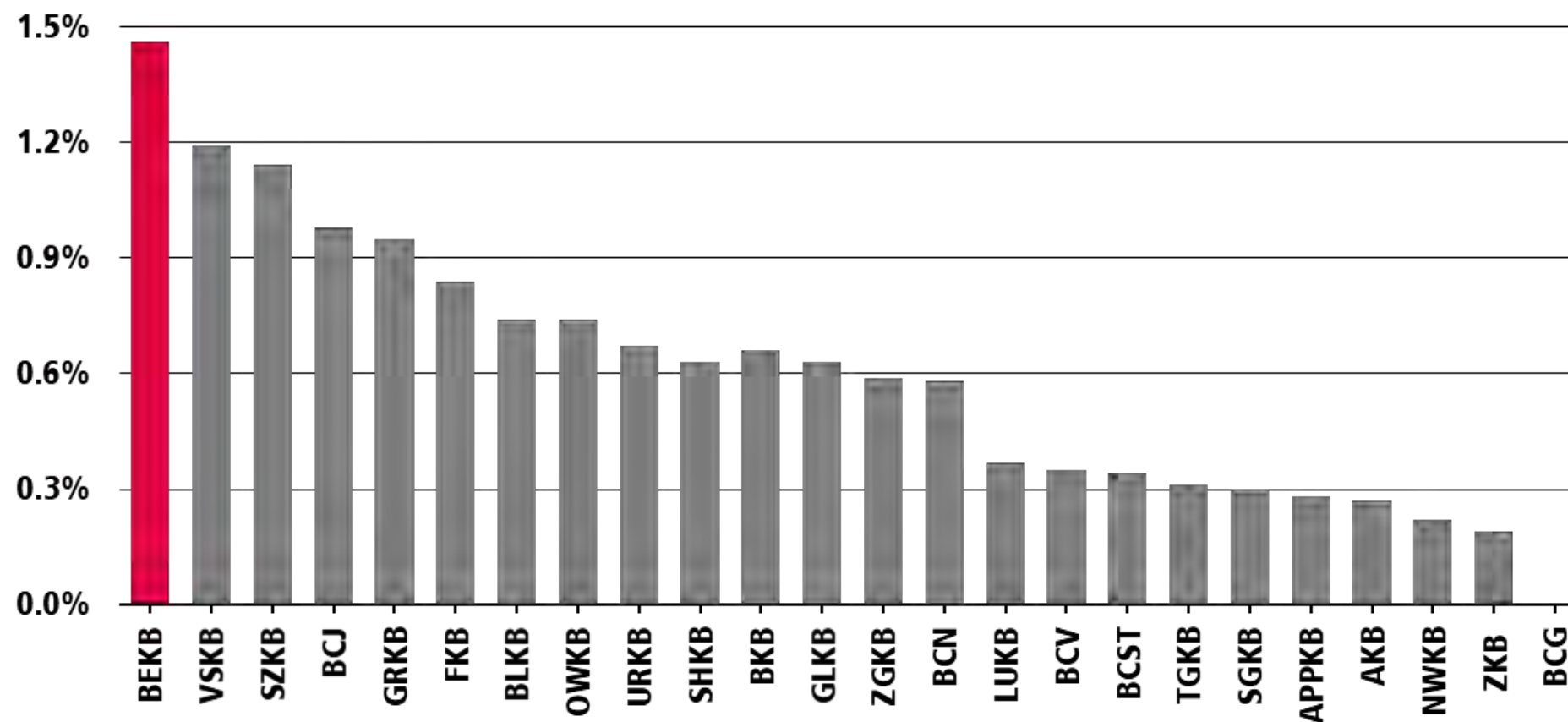


État : 31.12.2021

Provisions pour risques de défaillance

En % des prêts à la clientèle

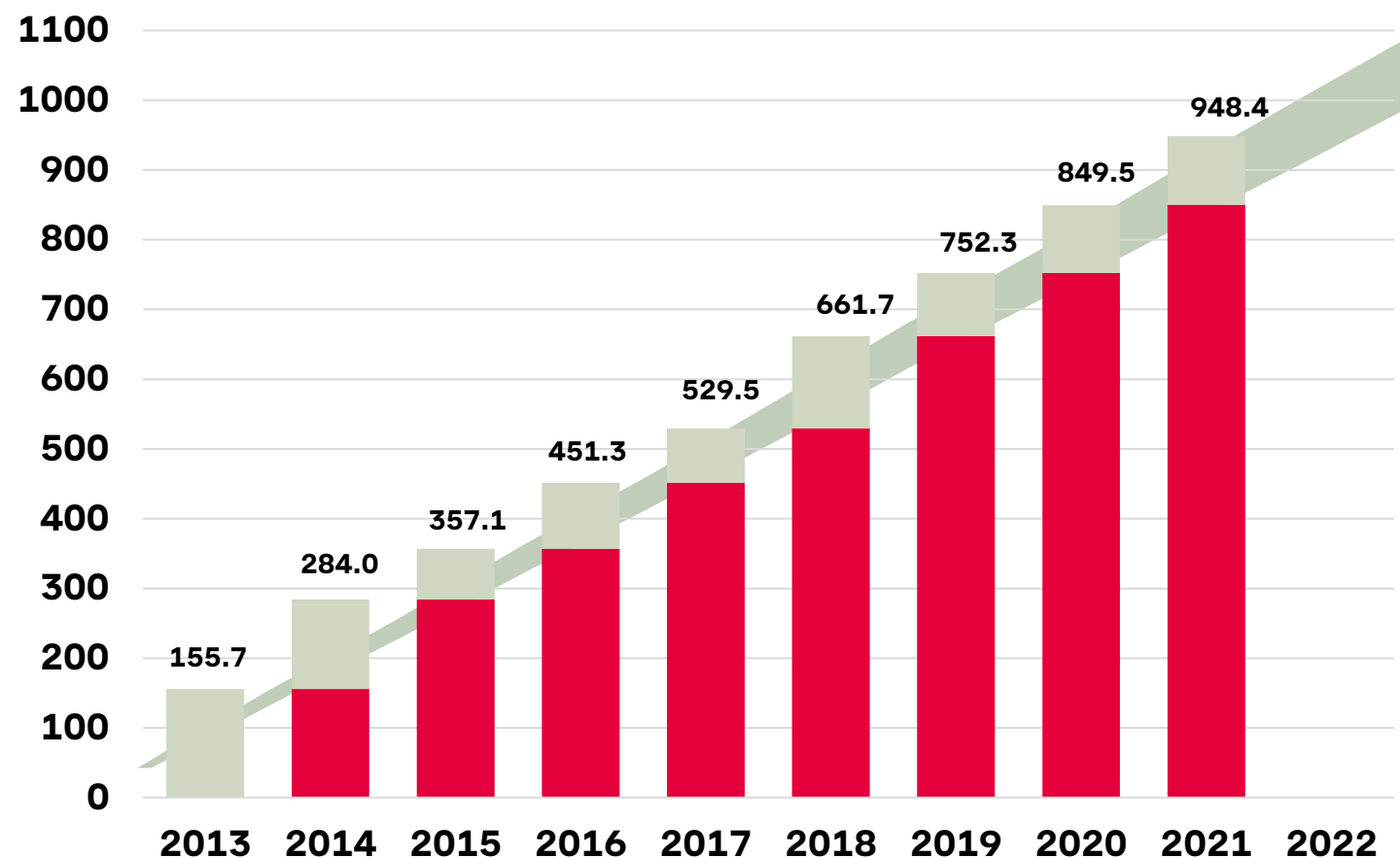
État : 31.12.2020



Free cash-flow

- Objectif financier à long terme : générer du *cash* pour les actionnaires
- Bilan enviable : dépassement des deux objectifs à 10 ans (1993 à 2002 et 2003 à 2012)
- **Objectif 2013 à 2022 : free cash-flow cumulé de 900 à 1100 millions sur 10 ans**
- **2013 à 2021 : free cash-flow cumulé de CHF 948,4 millions**

En mio de CHF



État : 31.12.2021

Gestion de fortune récompensée



- Récompensée : seule banque à figurer chaque année dans le haut du classement
- Près de 30 conseillers en gestion de fortune garants de cette réussite
- Priorité donnée à la clientèle de son espace économique régional

A scenic mountain landscape with snow-capped peaks, green slopes, and a small village in the foreground. The image shows a vast mountain range with several prominent peaks covered in snow. The slopes are green and forested, with a small village visible in the lower left. The sky is blue with some clouds.

3. Ratios financiers et résultat de l'exercice 2021

Exercice 2021

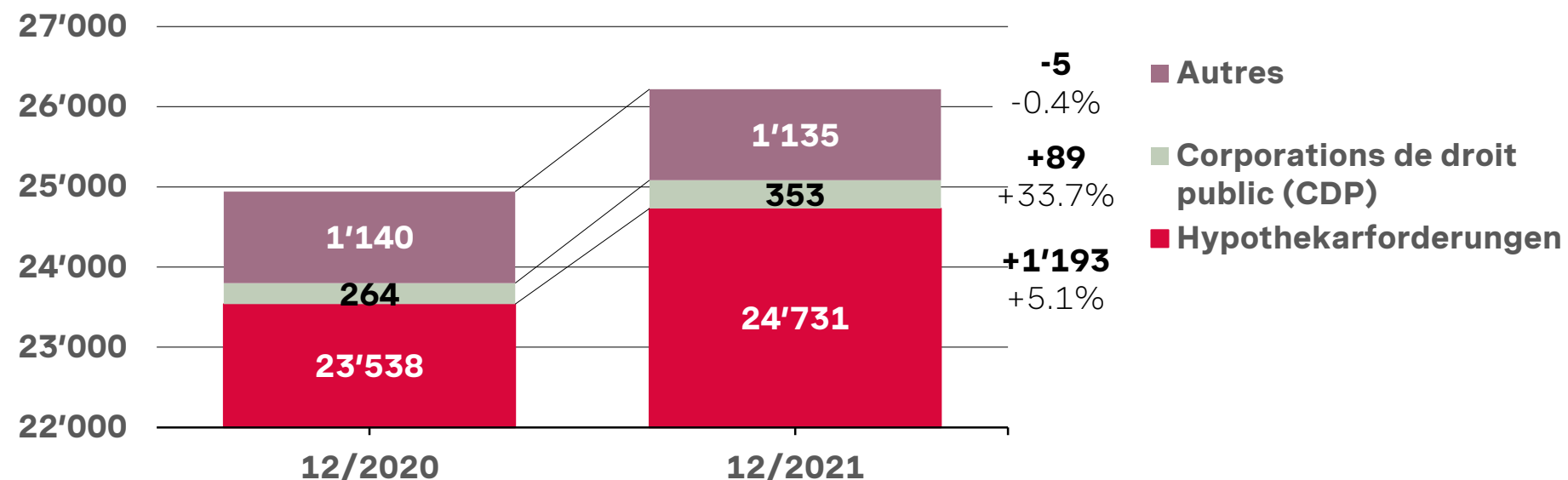
Millions de CHF	12/2020	12/2021	Delta %
Prêts à la clientèle	24'941	26'218	+5.1
dont créances hypothécaires	23'538	24'731	+5.1
Fonds de la clientèle	38'680	40'717	+5.3
Fonds déposés par la clientèle (au sens étroit du terme)	24'560	26'306	+7.1
Valeurs patrimoniales sous gestion	18'732	19'584	+4.5
dont afflux net d'argent frais	-181	-471	
Volume d'affaires	63'621	66'935	+5.2
Bénéfice	148.4	154.9	+4.4
Ratio de fonds propres globaux	19.0%	19.0%*	-0.1

État : 31.12.2021

* Les corrections de valeur et les provisions pour risques inhérents de défaillance qui ne figurent pas dans les actifs sont intégrées depuis le 31.12.2021 dans les fonds propres complémentaires (T2).

Progression des créances hypothécaires

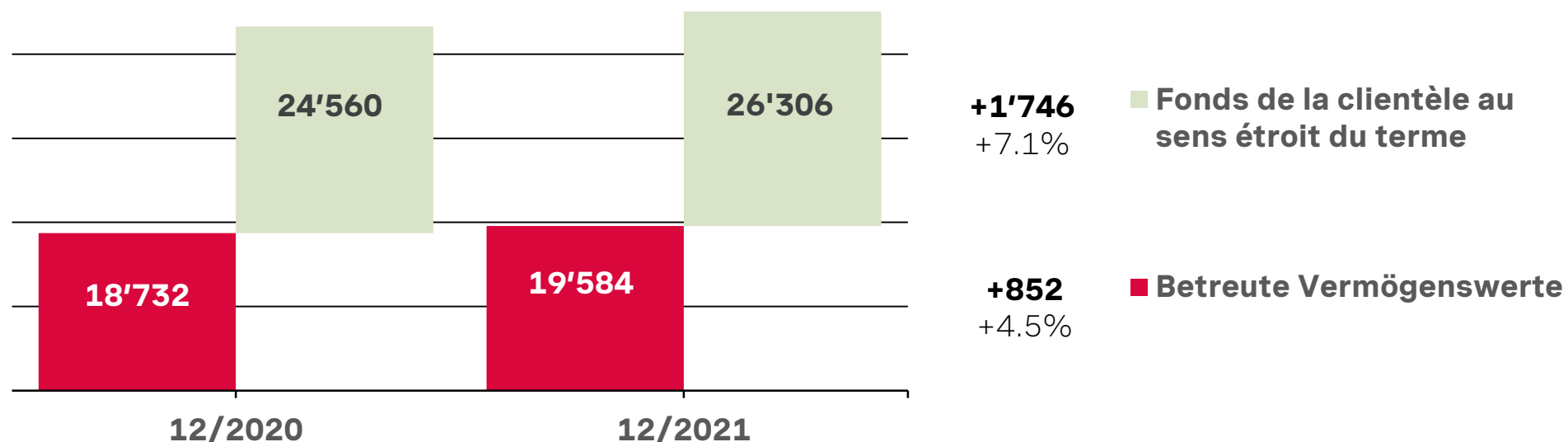
Millions de CHF	12/2020	12/2021	Delta %
Prêts à la clientèle	24'941	26'218	+5.1%



État : 31.12.2021

Conseil patrimonial

Millions de CHF	12/2020	12/2021	Delta %
Avoirs de la clientèle	38'680	40'717	+5.3



État : 31.12.2021

Résultat commercial

Les variations de corrections de valeur influencent le résultat.

Millions de CHF	12/2020	12/2021	Delta %
Résultat net des opérations d'intérêts	268.7	303.9	+13.1
Résultat des opérations de commissions et des prestations de service	105.1	112.3	+6.9
Résultat des opérations de négoce	20.9	24.9	+19.4
Autres résultats ordinaires	18.6	22.3	+20.1
Résultat commercial	413.2	463.5	+12.2
Charges d'exploitation	-237.2	-238.6	+0.6

État : 31.12.2021

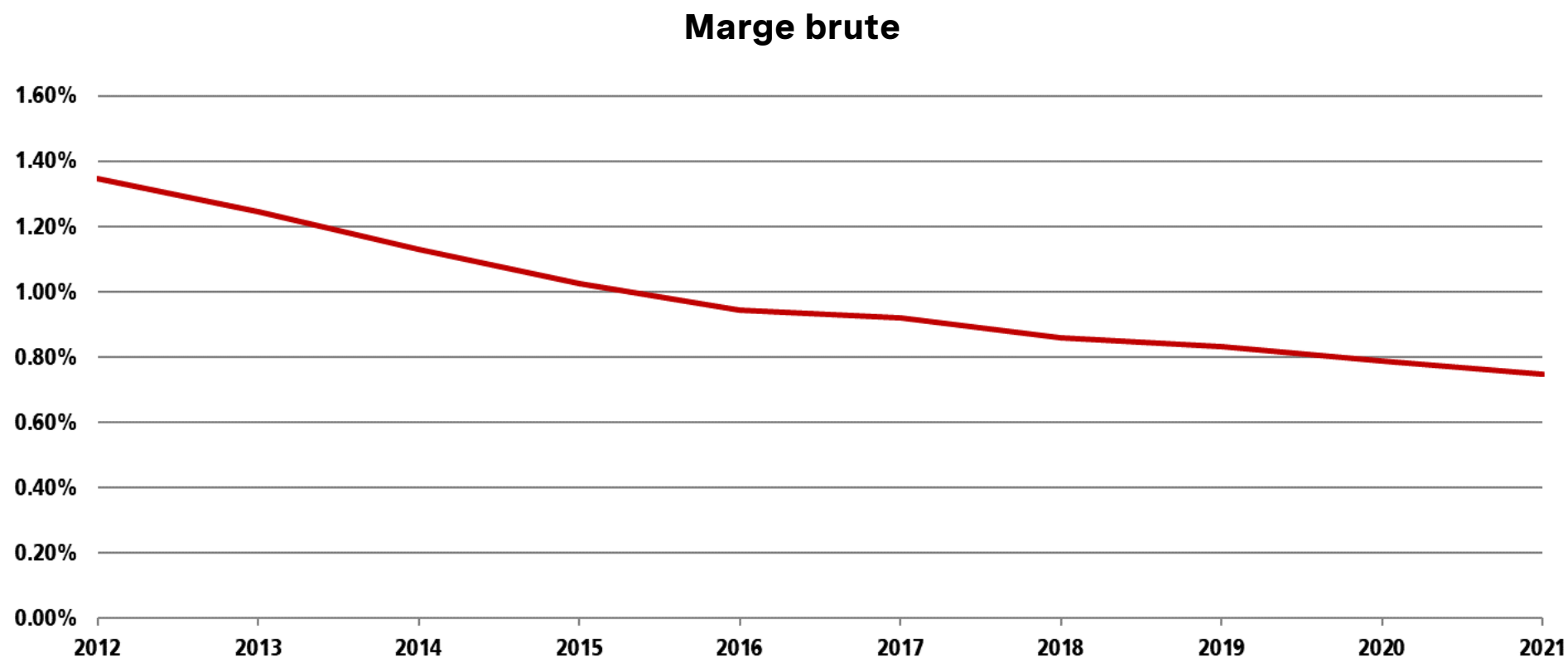
Compte de résultat

Millions de CHF	12/2020	12/2021	Delta %
Résultat commercial	413.2	463.5	+12.2
Charges d'exploitation	-237.2	-238.6	+0.6
Résultat opérationnel	112.7	178.6	+58.5
Résultat opérationnel (hors facteurs ponctuels) ¹	139.1	156.7	+12.6
Bénéfice	148.4	154.9	+4.4
Ratio produits / charges	57.4%	51.5%	-10.3

État : 31.12.2021

¹ Résultat opérationnel avant résultat des aliénations d'immobilisations financières, avant variations des corrections de valeur pour risques de défaillance, avant amortissements extraordinaires et dotations exceptionnelles au fonds de renouvellement

Pression persistante sur la marge de taux d'intérêt



État : 31.12.2021

Dividende sûr et en hausse pour la 26^e année consécutive (de CHF 8.80 à CHF 9.20)

Taux de distribution depuis 2018

compris entre 50 % et 70 %

2021 : 55,3 %

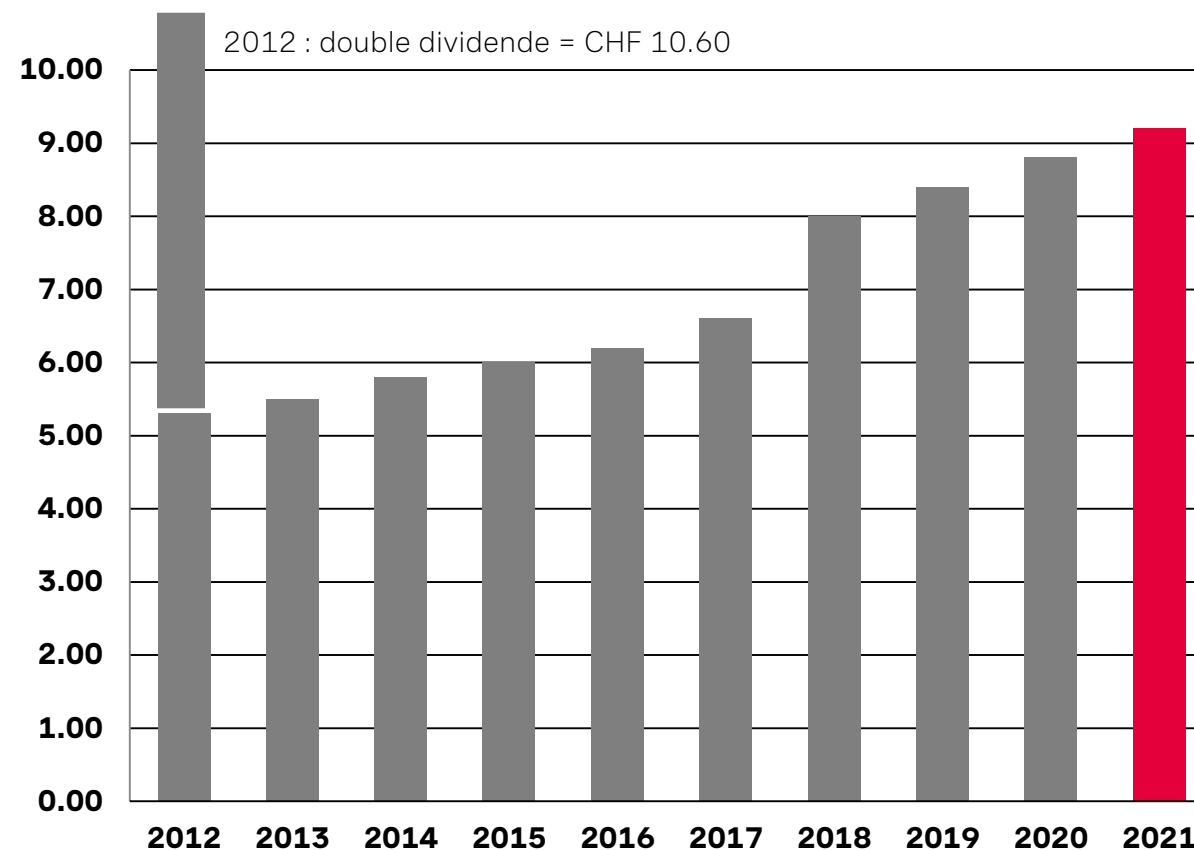
Augmentation continue du dividende

Distribution du dividende en hausse depuis des décennies

2021 : augmentation à CHF 9.20

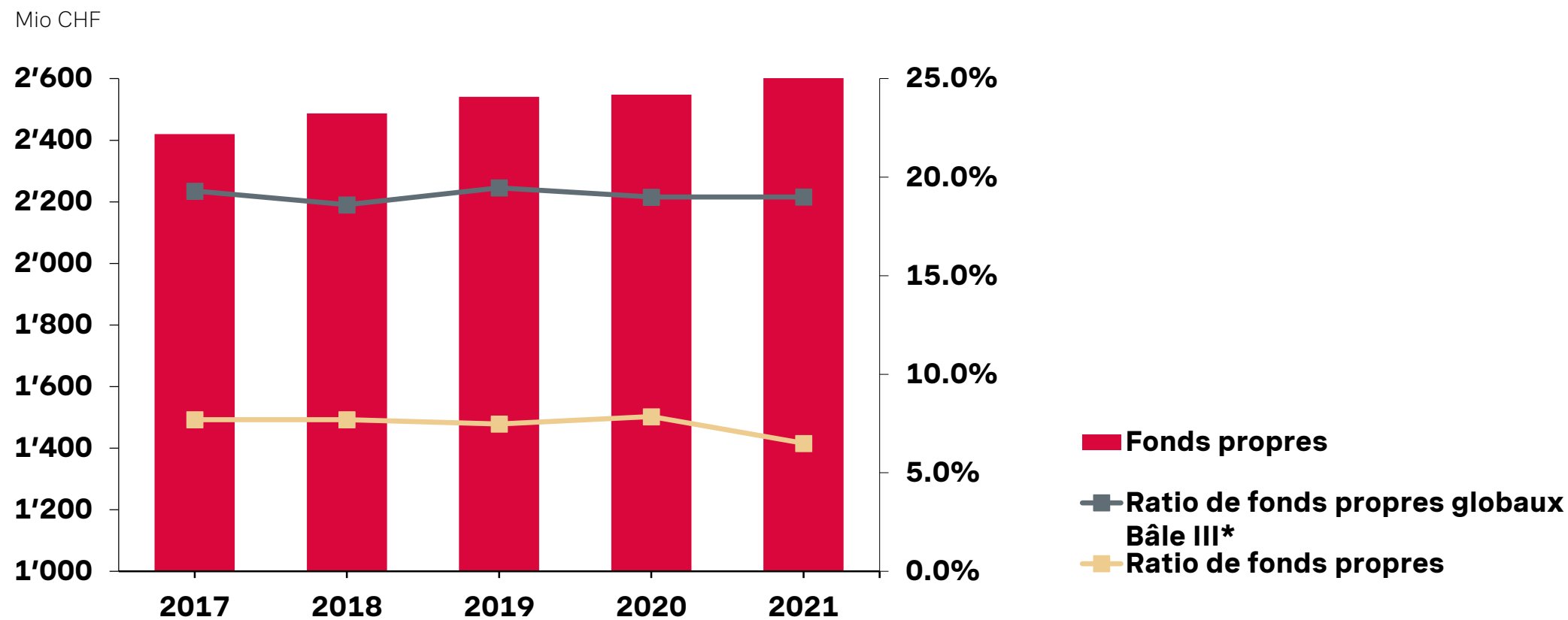
Rendement sur dividende

supérieur à 4 %



État : 31.12.2021

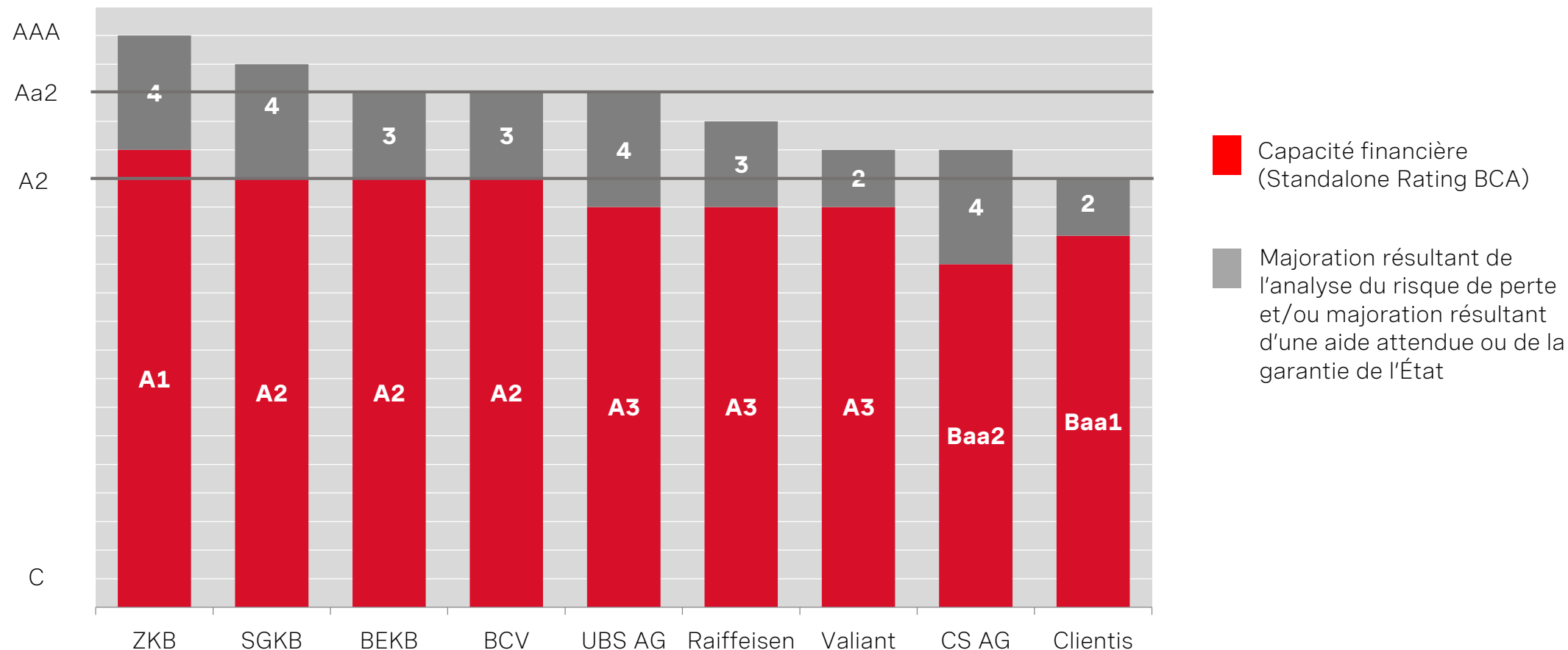
Base de fonds propres solide



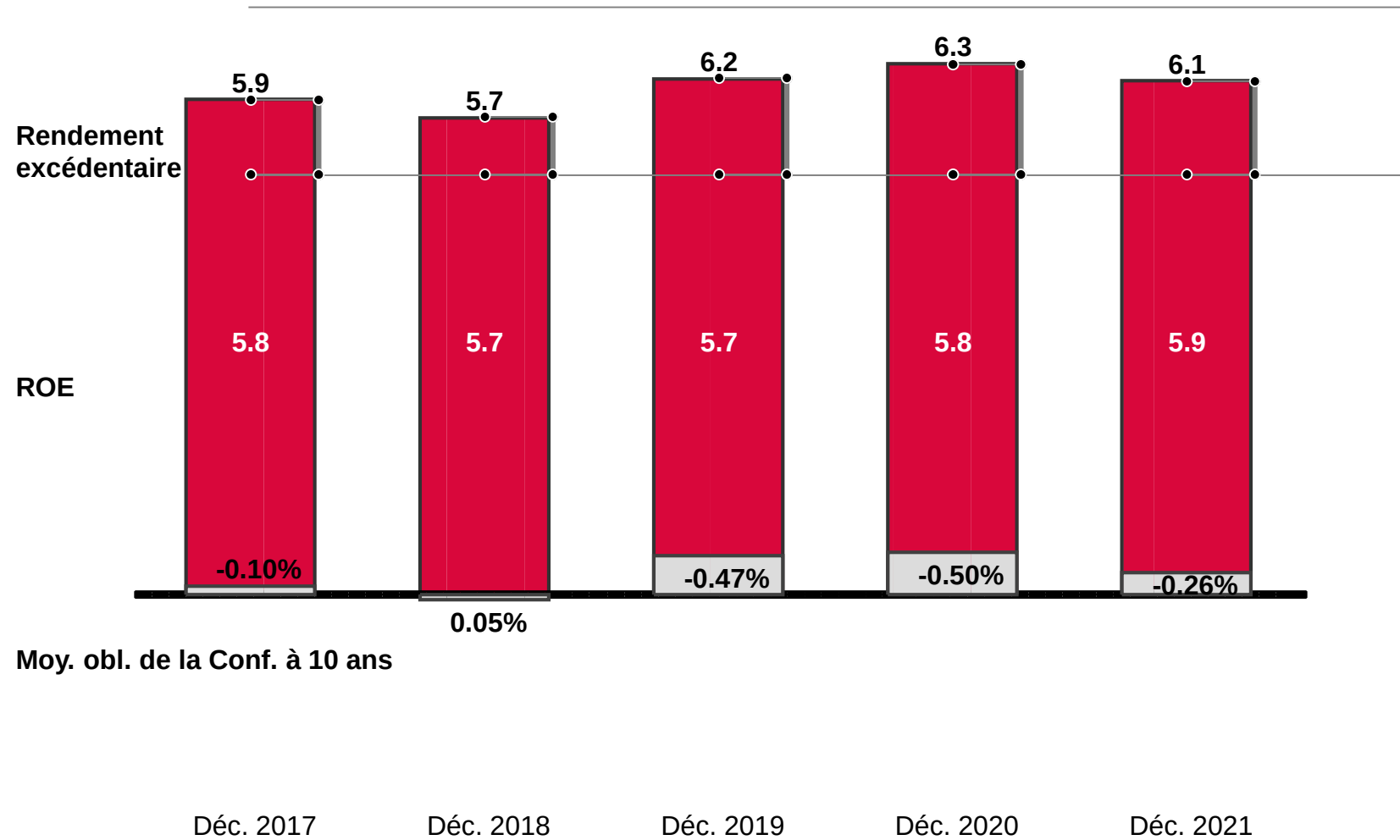
* Les corrections de valeur et les provisions pour risques inhérents de défaillance qui ne figurent pas dans les actifs sont intégrées depuis le 31.12.2021 dans les fonds propres complémentaires (T2).

Note de crédit : la BCBE parmi les meilleurs en Suisse

Notation des dépôts de Moody's



Objectif de rendement atteint



État : 31.12.2020

Valeur comptable des fonds propres par action

	12/2020	12/2021
Fonds propres en millions de CHF	2'548	2'736
Fonds propres par action en CHF	273.4	293.5

État : 31.12.2021

Synthèse de l'exercice 2021

Développement du cœur de métier et croissance supérieure aux attentes

- Créances hypothécaires : CHF 24,7 mia (+5,1 %)
- Avoirs de la clientèle : CHF 40,7 mia (+5,3 %)

Refinancement et base de fonds propres solides

- Prêts à la clientèle financés exclusivement par les fonds de la clientèle
- Fortement supérieurs aux normes réglementaires

Hausse du résultat opérationnel (hors facteurs ponctuels)

- Tous les chiffres-clés supérieurs à ceux de 2020
- Résultat opérationnel (hors facteurs ponctuels) : + 12,6 %



4. Perspectives

Perspectives

Des investissements pour l'avenir qui doivent néanmoins rester raisonnables

- La BCBE continuera à déployer sa Stratégie 2025 et renforcera encore davantage le suivi de la clientèle.
- Des investissements importants seront nécessaires en 2022 : en effet, la BCBE transformera divers sites et investira dans la formation de ses collaborateurs.
- La BCBE devra prêter une attention particulière à la gestion des coûts.
- La future filiale de services informatiques de la BCBE lui permettra non seulement d'accroître sa flexibilité et de réaliser des économies, mais aussi gagner en efficacité.

Le contexte des taux bas pèsera également sur le résultat 2022

- Le contexte du marché, sur lequel les taux bas perdurent, restera difficile.
- La pression exercée sur les marges dans les opérations d'intérêt restera forte.
- Les coûts de couverture continueront toutefois à diminuer.
- La BCBE table pour l'exercice 2022 sur un résultat de l'ordre de celui de 2021, hors facteurs ponctuels imprévisibles.

La politique de distribution du dividende restera favorable aux actionnaires



5. Synthèse : investment case BCBE

BCBE : « cinq bonnes raisons d'investir durablement »

1. **Stratégie 2025 de la BCBE : unir nos forces**

Succès durable grâce aux clients et aux partenaires externes.

2. **Positionnement prudent et axé sur le long terme**

Favorisé par une solide dotation en fonds propres et noté « Aa2 » par Moody's.

3. **Objectif réaliste**

Dans le haut de la fourchette cible à 10 ans pour le free cash-flow.

4. **Mesures engagées visant à augmenter la valeur ajoutée**

Ajustements nécessaires en raison de la pression exercée sur les revenus ainsi que des besoins d'investissement élevés induits par la numérisation. Mise en œuvre de l'axe stratégique « Multiplication des interactions avec les clients » en vue de stimuler la croissance. Réduction des charges d'exploitation grâce à une gestion ciblée des coûts.

5. **Politique de dividende stable**

Aucune réduction en plus de 20 ans, rendement actuel supérieur à 4 %.

Taux de distribution compris entre 50 % et 70 %.

Calendrier et personnes à contacter

Agenda

Assemblée générale 2022	17 mai 2022
Publication du résultat semestriel 2022	10 août 2022

Personnes à contacter

Armin Brun CEO	031 666 10 02 armin.brun@bekb.ch
Alois Schärli Responsable Finances / CFO	031 666 11 00 alois.schaerli@bekb.ch



Annexe

Ratios financiers

Résultat brut des opérations d'intérêts en hausse malgré la pression sur les marges de taux

Millions de CHF	12/2020	12/2021	Delta %
Produit des intérêts et des escomptes	324.3	315.1	-2.8
Produit des intérêts et des dividendes des portefeuilles de négoce	0.0	0.1	+409.0
Produit des intérêts et des dividendes des immobilisations financières	10.0	8.1	-18.9
Charges d'intérêts	-55.1	-37.3	-32.3
Résultat brut des opérations d'intérêts	279.2	286.0	+2.4
Variations des corrections de valeur pour risques de défaillance et pertes liées aux opérations d'intérêts	-10.5	18.0	n. a.
Résultat net des opérations d'intérêts	268.7	303.9	+13.1

État : 31.12.2021

Opérations de commissions et des prestations de service

Millions de CHF	12/2020	12/2021	Delta %
Commissions sur les titres et les opérations de placement	77.1	84.8	+10.0
Commissions sur les opérations de crédit	5.1	5.4	+6.1
Commissions sur les autres prestations de services	36.0	35.5	-1.1
Charges de commissions	-13.2	-13.5	+2.6
Résultat des opérations de commissions et des prestations de service	105.1	112.3	+6.9

État : 31.12.2021

Autres résultats ordinaires

Millions de CHF	12/2020	12/2021	Delta %
Résultat des aliénations d'immobilisations financières	6.8	11.0	+61.6
Produit des participations	7.3	5.9	-19.0
Résultat des immeubles	3.3	3.4	+1.2
Autres produits ordinaires	3.2	2.9	-10.6
Autres charges ordinaires	-2.1	-0.9	-58.8
Autres résultats ordinaires	18.6	22.3	+20.1

État : 31.12.2021

Résultat opérationnel (hors facteurs ponctuels)

Millions de CHF	12/2020	12/2021	Delta %
Résultat opérationnel	112.7	178.6	+58.8
Facteurs ponctuels			
Variations des corrections de valeur pour risques de défaillance	10.5	-18.0	
Bénéfices résultant des aliénations d'immobilisations financières	-6.8	-11.0	
Amortissements extraordinaires	12.2	1.5	
Dotations exceptionnelles au fonds de renouvellement	10.6	5.6	
Résultat opérationnel hors facteurs ponctuels	139.1	156.7	+12.6

État : 31.12.2021

Variations des réserves pour risques bancaires généraux

Millions de CHF	12/2020	12/2021
Prélèvements	-90.6	-45.0
Risques liés aux variations des taux	-24.5	-19.6
Utilisation pour la réduction des risques relatifs aux TI	-33.6	-18.2
Dotations exceptionnelles au fonds de renouvellement. / amortissements extraordinaires	-22.8	-7.1
Covid-19	-9.7	
Dotations	32.3	33.4
Dissolution nette de corrections de valeur		17.8
Dissolution nette de provisions	8.9	0.2
Bénéfices de l'aliénation d'immobilisations financières	6.8	11.0
Bénéfices des participations vendues		0.2
Autres résultats extraordinaires	0.4	
Dissolution des impôts différés	1.2	1.1
Attribution ordinaire / arrondis	15.0	3.0
Variation des réserves pour risques bancaires généraux	-58.3	-11.6

Résultat extraordinaire

Millions de CHF	12/2020	12/2021	Delta %
Bénéfices sur les aliénations d'immobilisations corporelles	0.1		
Autres produits extraordinaires	0.4	0.2	
Produits extraordinaires	0.5	0.2	-64.1
Charges extraordinaires			

État : 31.12.2021

Nous sortons des sentiers battus

Rosenlauigletscher



B E K B



B C B E