



**Dégager une valeur ajoutée grâce
au développement durable**

Résultats annuels 2022



BEKB

BCBE

BCBE : « cinq bonnes raisons d'investir durablement »

1. **Stratégie 2025 de la BCBE : unir nos forces**

Succès durable grâce aux clients et aux partenaires externes

2. **Positionnement prudent et axé sur le long terme**

Favorisé par une solide dotation en fonds propres et noté « Aa2 » par Moody's

3. **Objectif réaliste**

Dans le haut de la fourchette cible à 10 ans pour le free cash-flow

4. **Mesures visant à augmenter la valeur ajoutée**

Ajustements nécessaires en raison de la pression exercée sur les revenus et des besoins d'investissement élevés induits par la numérisation ; mise en œuvre de l'axe stratégique « Multiplication des interactions avec les clients » en vue de stimuler la croissance ; réduction des charges d'exploitation grâce à une gestion ciblée des coûts.

5. **Politique de dividende stable**

Aucune réduction en plus de 20 ans, rendement actuel supérieur à 4 %

Taux de distribution compris entre 50 % minimum et 70 % maximum

Sommaire

1. Stratégie 2025
2. Positionnement
3. Ratios financiers et résultats annuels 2022
4. Perspectives
5. Synthèse : investment case BCBE



1. Stratégie 2025

Notre vision Nous suscitons l'enthousiasme de manière durable !

Nos valeurs

Engagement

Nous pensons et agissons de manière à susciter l'enthousiasme des parties prenantes et nous nous engageons en faveur d'une économie au service de l'homme.

Développement durable

Nous assumons notre responsabilité quant au développement durable de notre espace d'activités économiques et de vie en société.

Confiance

Nous attachons une grande importance à la confiance mutuelle, raison pour laquelle nous privilégions une gestion ouverte et transparente ainsi que la stabilité financière.

Notre promesse de prestations

Nous façonnons l'avenir avec nos clients

en unissant nos
forces

en proposant des
formules
innovantes

en mettant
à profit notre esprit
d'entreprise

Ainsi, nos clients pourront compter sur nous en tant que prestataire de services financiers de premier plan dans notre espace économique

Nos objectifs stratégiques



satisfaire nos clients grâce
au grand engagement
de nos collaborateurs



Net Promoter Score
Amélioration continue



faire partie des principaux
prestataires financiers au
regard du développement
durable



Rating ISS ESG
Label « Prime » et dans le
top 10 de la branche



assurer la pérennité
de notre succès



Free Cash Flow
2021–2025
CHF 450 à 550 mio
cumulés



être dotée d'une base de
capital solide et proposer
un dividende attrayant



Bénéfice 2021–2025
CHF 700 à 800 mio
cumulés

Ratio de fonds propres de
base Bâle III
> 16 %

Taux de distribution
50 à 70 %

Dividende
En hausse continue

Nos axes stratégiques

Multiplier les interactions avec les clients

Nous tirons parti du potentiel de nos quelque 600 coachs financiers afin d'accroître la qualité et le nombre d'interactions avec les clients. Nous développons constamment nos offres afin qu'elles répondent aux besoins de nos clients et établissons ainsi des relations sur le long terme.

Encourager l'innovation

Nous encourageons l'innovation tant en interne qu'avec des partenaires. Nous développons dans nos écosystèmes des prestations complètes, porteuses d'avenir pour nos clients.

Accroître l'efficacité

Nous avons le sens du service client et optimisons nos processus y relatifs. Nous voyons en la numérisation des opportunités d'accroître notre efficacité.

Renforcer notre identité

Nous renforçons notre identité afin que notre banque soit reconnaissable et acquière une notoriété spontanée de premier rang (*top of mind*). Nous continuons de miser sur la proximité avec nos clients et renvoyons une image dynamique et associée à l'innovation.

A scenic landscape of rolling green hills and valleys, partially obscured by a red text box. The hills are covered in lush green grass and scattered trees, with some small buildings visible in the distance. The background shows more layers of hills, creating a sense of depth and vastness. The lighting is soft, suggesting a calm time of day like dawn or dusk.

2. Positionnement

La BCBE en un coup d'œil



Près de 475 000 clients, réseau bien développé

- Quelque 75 sites
- Centre clientèle
- Services bancaires en ligne

Plateforme de négoce innovatrice

- OTC-X : valeurs secondaires
- SME | X : depuis le 1^{er} décembre 2021, première plateforme de négoce d'actifs tokenisés de Suisse

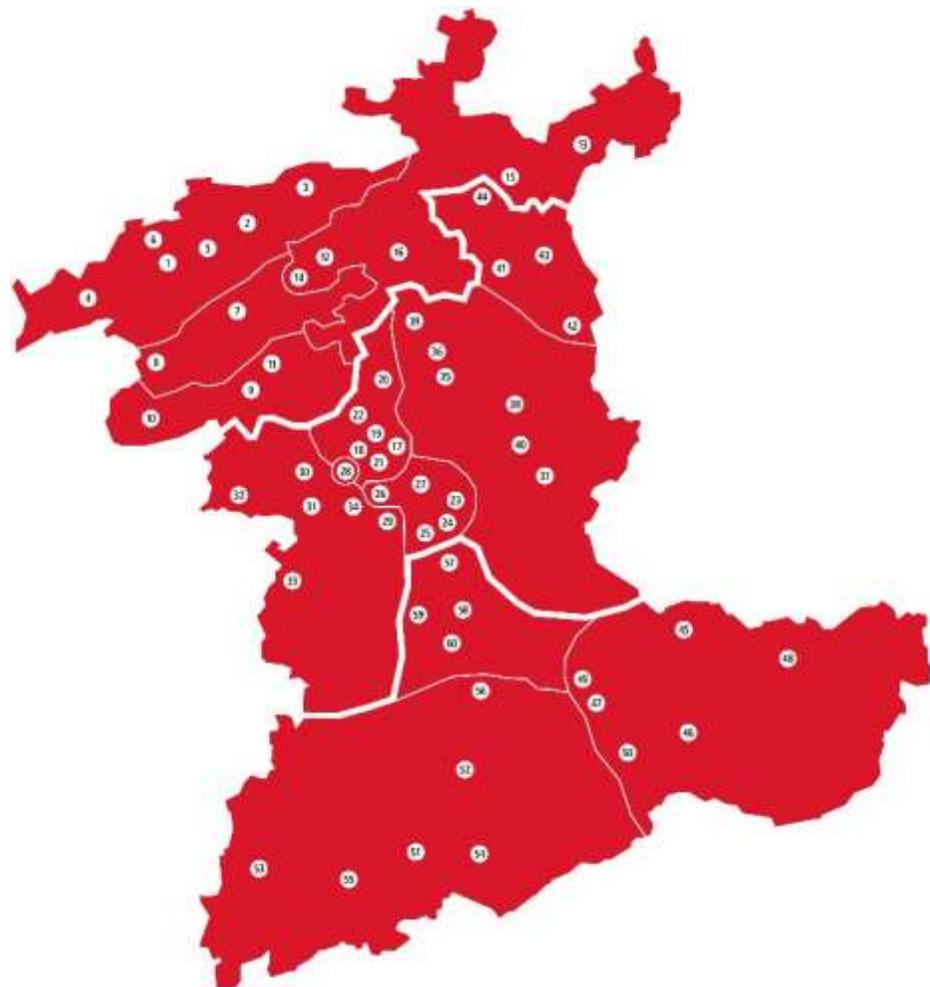


Près de 1150 collaborateurs (environ 940 équivalents plein temps)

Plus de 51 000 actionnaires (48,5 % de flottant)

**Cantons de Berne et de Soleure :
ancrage régional dans un environnement caractérisé par
une grande diversité**

environnement caractérisé par une grande diversité



Canton de Berne : deuxième canton le plus important de Suisse

> 1 million d'habitants (12 % de la population suisse)

Concentration sur le secteur tertiaire

> 70 % des personnes exerçant une activité lucrative dans ce secteur

Principal canton industriel

114 000 équivalents plein temps

Structure clairement axée sur les PME

98 % des entreprises du canton comptent < 250 employés

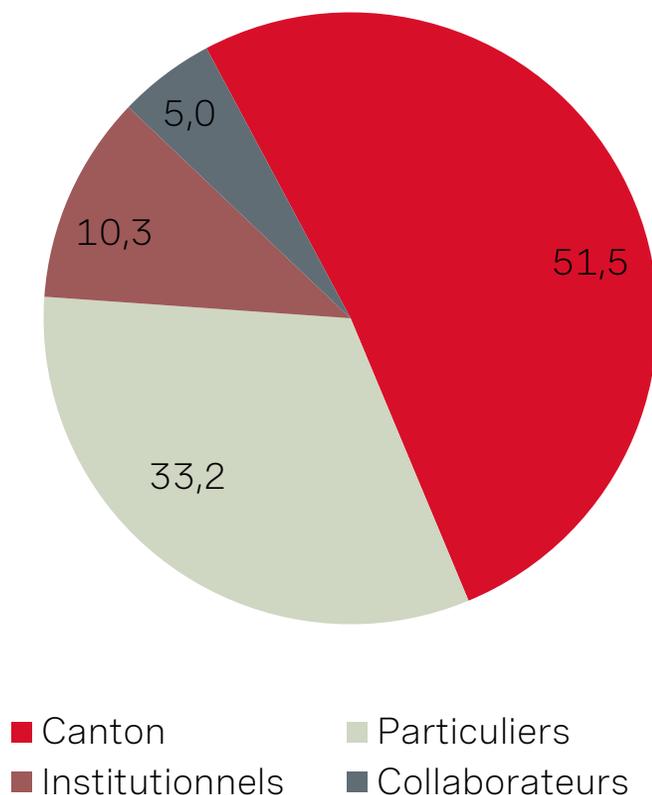
Faible taux de chômage à l'échelle nationale

BE : 1,6 % ; SO : 2,1 % ; moyenne Suisse : 2,1 %

Banque régionale numéro un ; canton de Berne, actionnaire principal

Stratégie actionnariale du canton de Berne

Répartition des actionnaires en %



Le canton de Berne veut que la BCBE

- soit une banque universelle (Clientèle privée, Clientèle entreprises, Private Banking) ;
- soit une banque indépendante et active dans toutes les régions, dont le centre de décision se situe à Berne ;
- ne soit pas un fardeau financier et contribue au développement autonome du canton grâce à ses activités florissantes ;
- sépare clairement la responsabilité politique de la responsabilité d'entreprise ;
- établisse des principes bien définis de gouvernance, garants d'une gestion responsable et performante de l'entreprise et d'un développement durable ;
- définisse une politique de dividende stable, attrayante et qui tienne compte des risques.

Une politique d'affaires prudente, axée sur le long terme

Profondément ancrée dans la région : une partenaire fiable pour l'ensemble des parties prenantes

- Clientèle : conseils aux PME et aux particuliers ; horizon à long terme dans le conseil en patrimoine
- Personnel : banque formatrice
- Canton : contribuable de poids et distributeur de dividendes substantiels
- Actionnaires : dividende sûr

Notre devise : une vision à long terme et de la création de valeur

- Objectif à 10 ans pour le free cash-flow
- Objectif de rendement de 5 % à 7 % supérieur à celui d'un placement sans risque

Dividende comme composante de rendement

- En hausse depuis plus de 20 ans
- Rendement actuel supérieur à 4 %
- Ratio de fonds propres globaux de Bâle III 19,4 %
- Note « Aa2 » de Moody's et perspectives « stables »

Le développement durable, une valeur fondamentale



Vision à long terme

- Création de valeur durable au lieu de maximisation des bénéfices à court terme



Politique du personnel à long terme

- Employeur soucieux de la diversité, de la confiance, de la transparence et de la sécurité



Produits et prestations à caractère durable

- Prise en considération de la durabilité dans la construction et la rénovation de biens immobiliers, dans les placements et dans la prévoyance



Engagement social

- Soutien de projets durables dans le rayon d'activité, ayant notamment une visée culturelle ou sociale



Écologie d'entreprise et protection du climat

- Gestion responsable des ressources, efficacité énergétique et protection de l'environnement

Développement durable primé



Certifications

- Gestion de la qualité : ISO 9001 depuis 2002
- Gestion environnementale : ISO 14001 depuis 2004
- Fair Compensation 2018-2021, Fair-ON-Pay depuis 2022

ISS ESG

- Label « Prime » depuis 2010
Dans le top 6 de la branche (sur 270 instituts ; comparaison à l'échelle mondiale)
- Parmi les meilleures de son secteur d'activité (prestations écologiques et sociales supérieures à la moyenne)

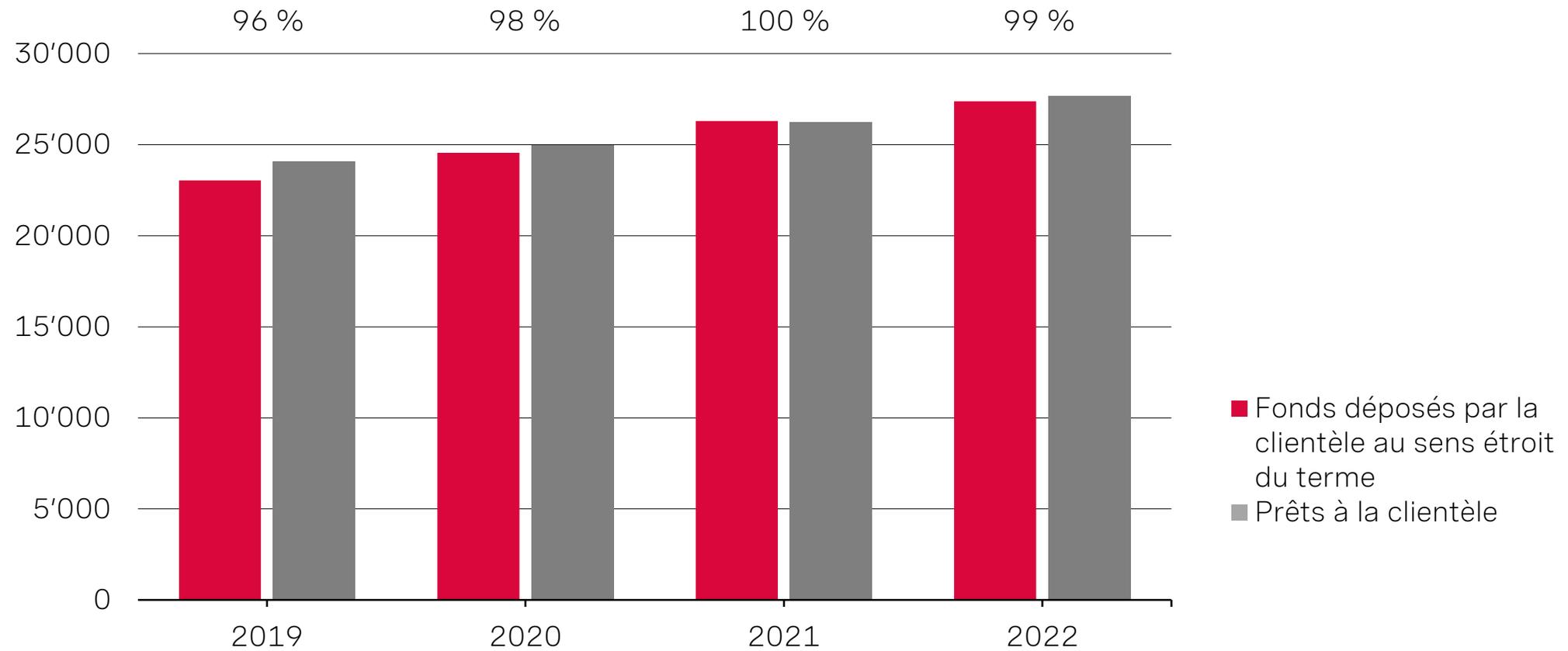
CDP Carbon Disclosure Project

- Note « Leadership » (meilleure note) au classement « Climate » pour la 7^e année consécutive
- Parmi les meilleurs prestataires de services financiers de Suisse depuis quatorze ans

WWF Suisse

- Notation de l'impact sur l'environnement et le développement durable des activités des 15 principales banques de détail suisses (2020-2021)
- Parmi les meilleures banques de détail comme lors du classement 2016-2017

Refinancement solide

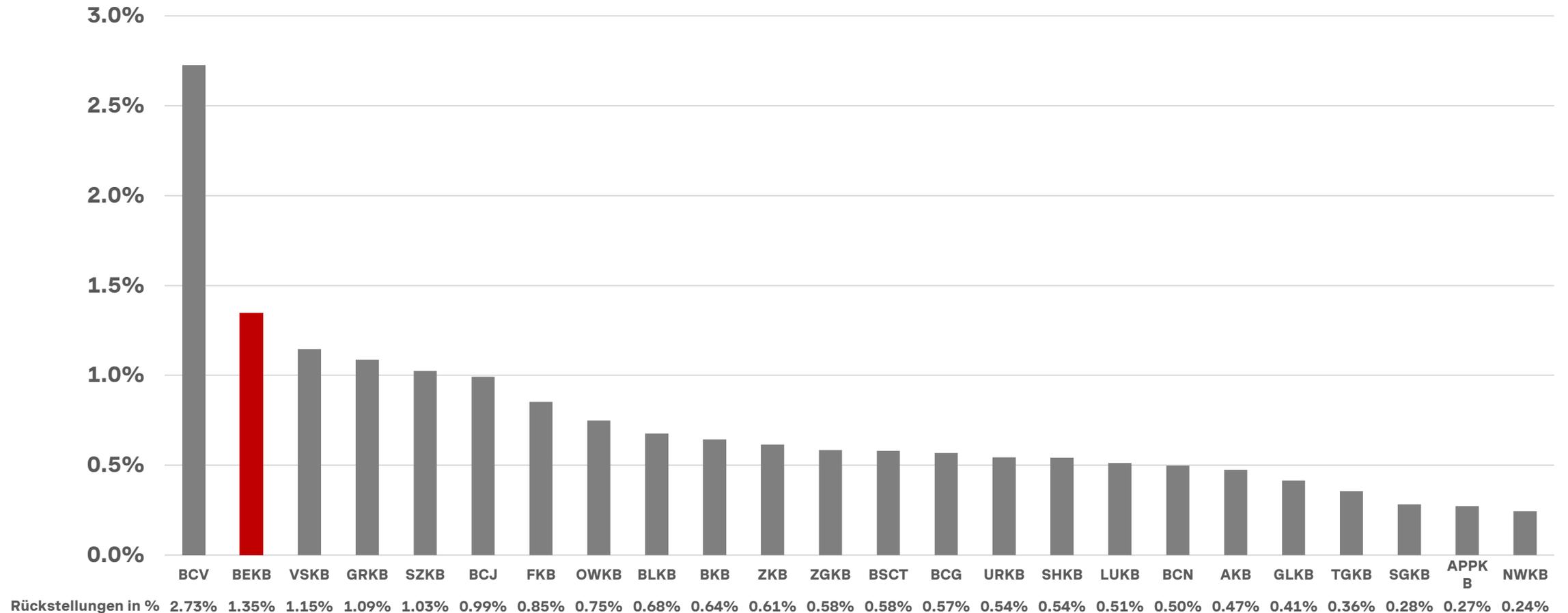


État : 31.12.2022

Provisions confortables pour risques de défaillance

En % du montant net des prêts à la clientèle

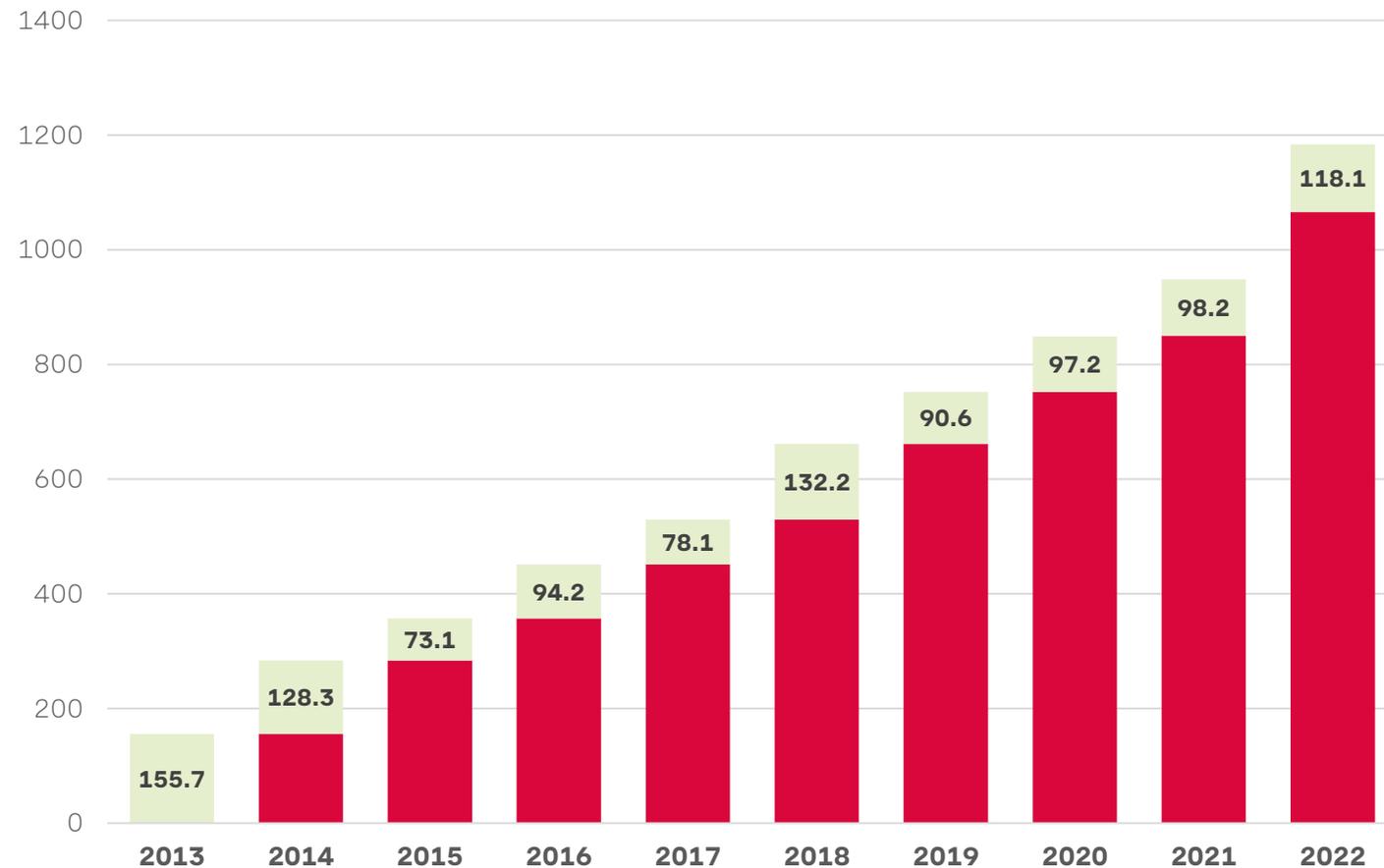
État : 31.12.2022



Free cash-flow

- Objectif financier à long terme : générer de l'argent pour les actionnaires
- Bilan enviable : dépassement des deux objectifs à 10 ans (1993 à 2002 et 2003 à 2012)
- **Objectif 2013 à 2022 : free cash-flow cumulé de 900 à 1100 millions sur 10 ans**
- **2013 à 2022 : free cash-flow cumulé de CHF 1066 millions**

En millions de CHF



État : 31.12.2022

Qualité de la gestion de fortune récompensée



- Récompensée : seule banque à figurer chaque année dans le haut du classement
- Près de 30 conseillers en gestion de fortune garants de cette réussite
- Priorité donnée à la clientèle de son espace économique régional

A scenic view of a mountain valley. In the background, there are large, rugged mountains with significant snow cover under a clear blue sky. The middle ground shows rolling green hills with patches of forest and a few small buildings, likely a village or farmstead. The foreground is dominated by a bright green, grassy slope. A red rectangular box is overlaid on the right side of the image, containing white text.

3. Ratios financiers et résultats annuels 2022

2022, un exercice réussi

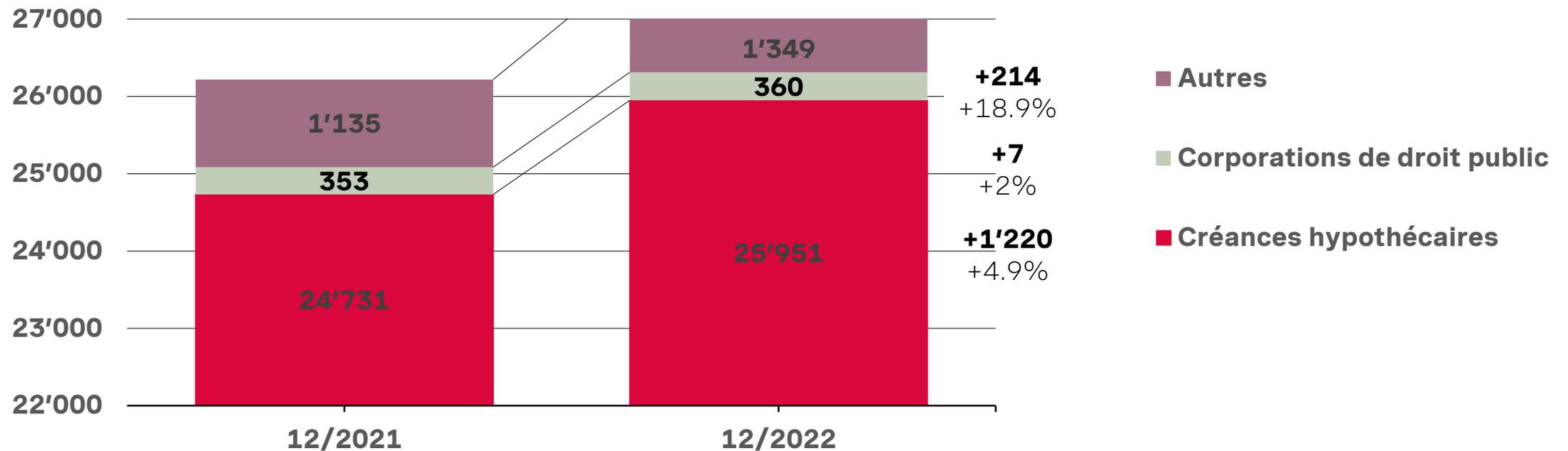
En millions de CHF	12/2021	12/2022	Delta %
Prêts à la clientèle	26 218	27 660	5,5
dont créances hypothécaires	24 731	25 951	4,9
Fonds de la clientèle	40 717	39 350	-3,4
Fonds déposés par la clientèle (au sens étroit du terme)	26 306	27 385	4,1
Valeurs patrimoniales sous gestion	19 584	17 033	-13,0
dont afflux net d'argent frais	513,2	981,5	91,3
Volume d'affaires	66 935	65 646	-0,4
Bénéfice	154,9	159,6	3,0
Ratio de fonds propres globaux	19,0 %	19,4 %	2,2

État : 31.12.2022

Prêts à la clientèle

Forte croissance des affaires hypothécaires

En millions de CHF	12/2021	12/2022	Delta %
Prêts à la clientèle	26 218	27 660	+5,5 %



État : 31.12.2022

Gestion de fortune

Forte croissance des fonds de la clientèle

En millions de CHF	12/2021	12/2022	Delta %
Avoirs de la clientèle	40 717	38 987	-4,2
<i>dont afflux d'argent frais</i>	513,2	614,7	+19,8

Résultat commercial

Hausse par rapport à l'année précédente

En millions de CHF	12/2021	12/2022	Delta %
Résultat net des opérations d'intérêts	303,9	315,4	+3,8
Résultat des opérations de commissions et des prestations de service	112,3	108,9	-3,0
Résultat des opérations de négoce	24,9	37,5	+50,3
Autres résultats ordinaires	22,3	23,9	+7,1
Résultat commercial	463,5	485,7	+4,8

État : 31.12.2022

Compte de résultat

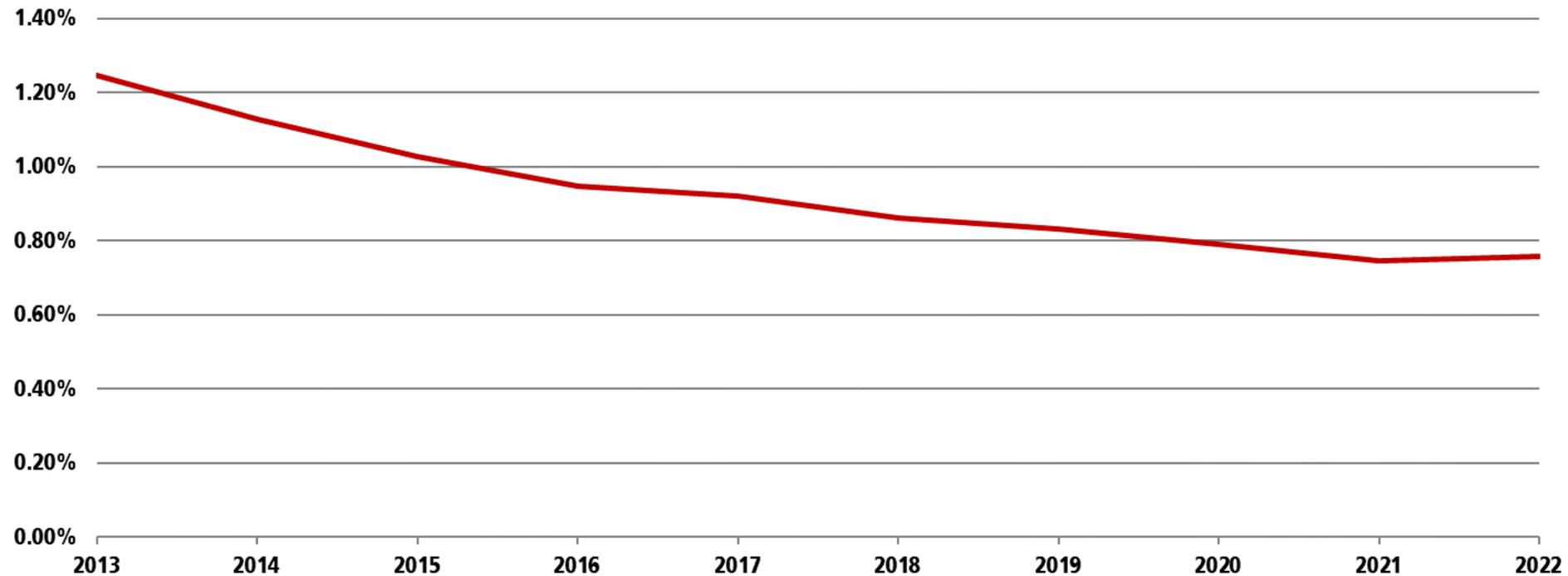
Une fois encore, un bénéfice annuel appréciable

En millions de CHF	12/2021	12/2022	Delta %
Résultat commercial	463,5	485,7	+4,8
Charges d'exploitation	-238,6	-254,9	+6,8
Résultat opérationnel	178,6	170,4	-4,6
Résultat opérationnel ¹	156,7	175,9	+12,2
Bénéfice	154,9	159,6	+3,0
Ratio produits / charges	51,5 %	52,5 %	+1,9

¹ Résultat opérationnel avant résultat des aliénations d'immobilisations financières, avant variations des corrections de valeur pour risques de défaillance, avant amortissements extraordinaires et avant dotations exceptionnelles au fonds de renouvellement

Pression persistante sur la marge de taux d'intérêt

Marge brute



État : 31.12.2022

Politique de dividende stable : 27^e hausse de dividende consécutive

(Proposition : augmentation de CHF 9.20 à CHF 9.60)

Taux de distribution depuis 2018

compris entre 50 % au minimum et 70 % au maximum

2022 : 56,1%

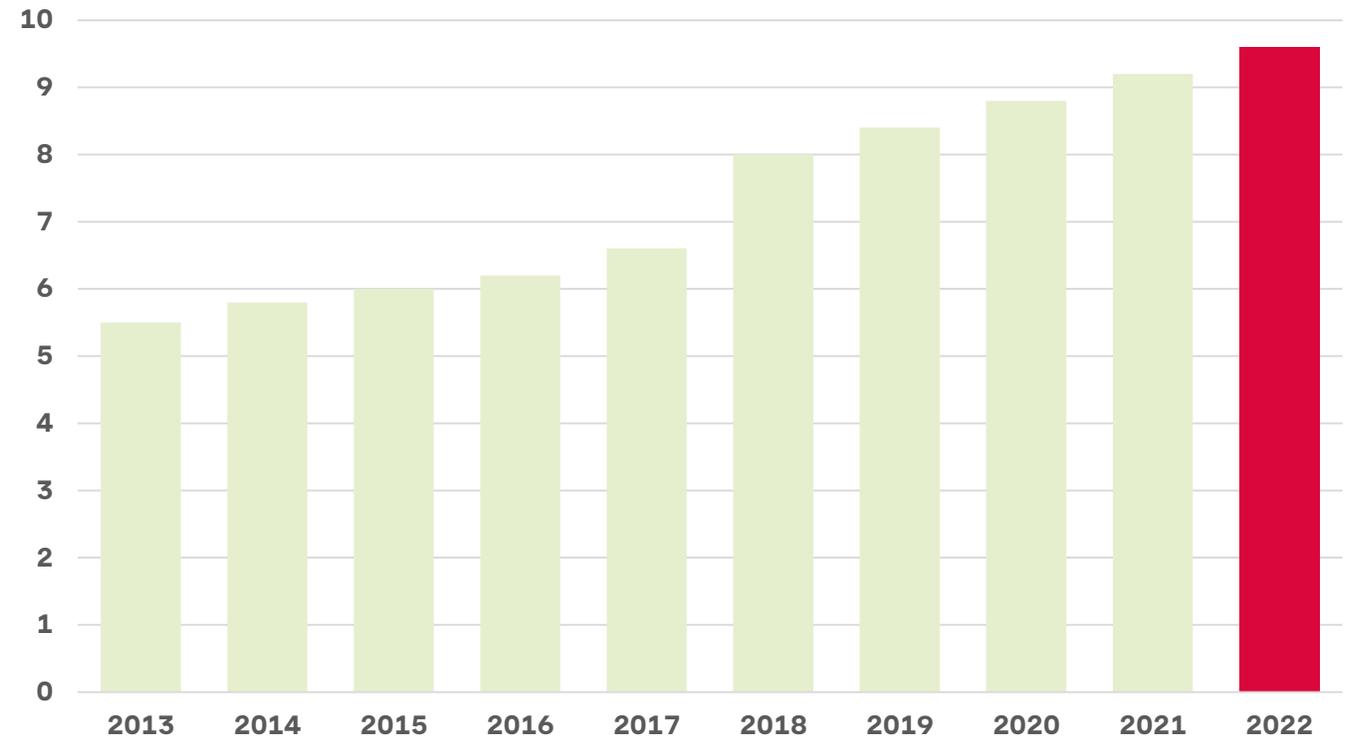
Augmentation continue du dividende

Distribution du dividende en hausse depuis des décennies

2022 : augmentation à CHF 9.60

Rendement sur dividende

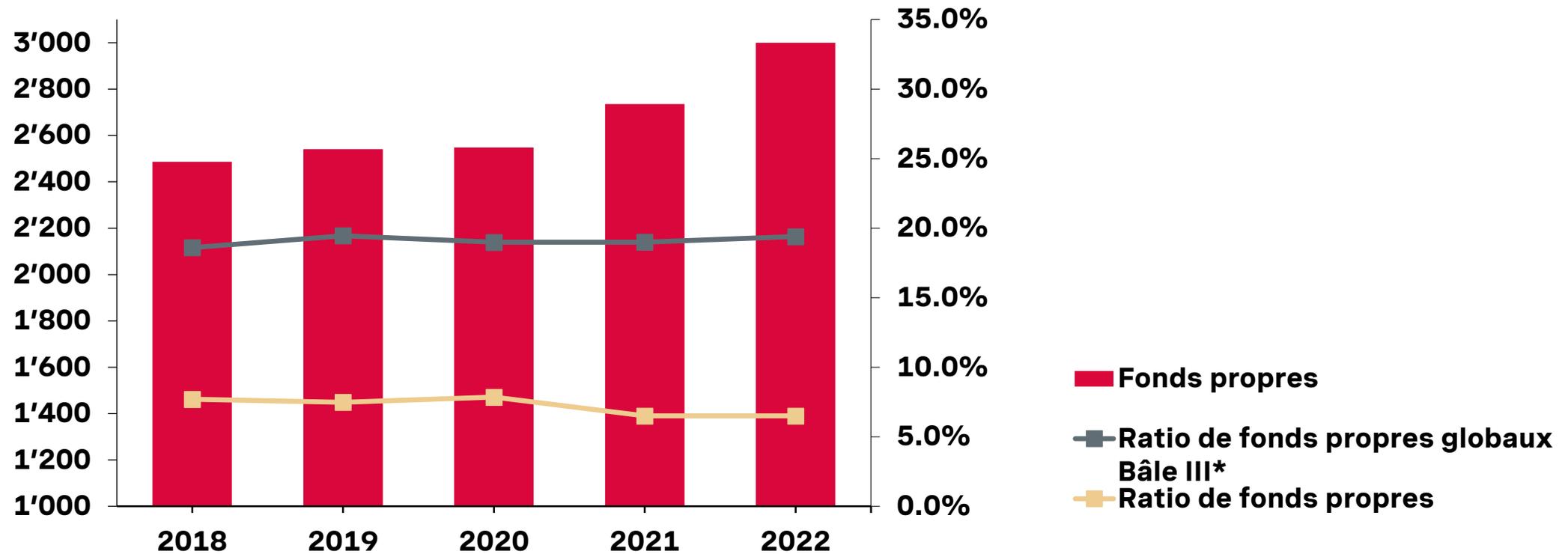
supérieur à 4 %



État : 31.12.2022

Base de fonds propres solide

En millions de CHF

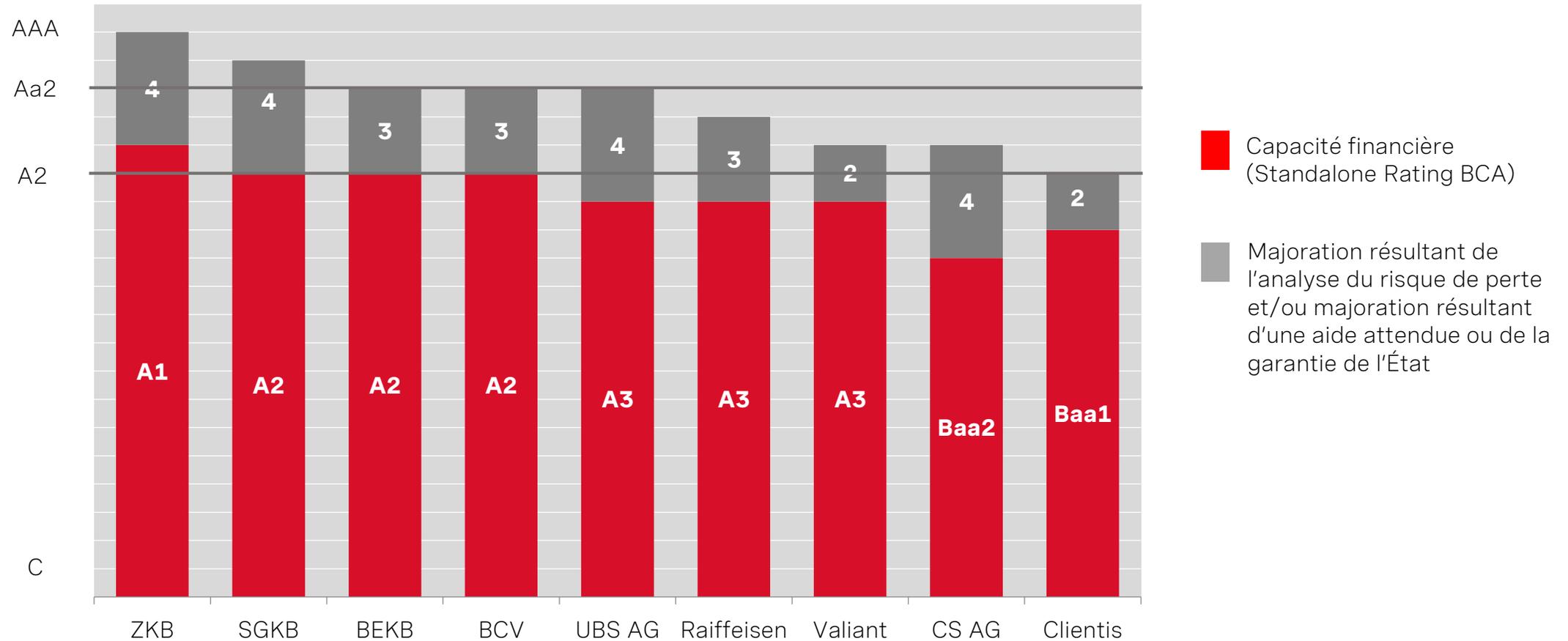


État : 31.12.2022

* Les corrections de valeur pour risques inhérents de défaillance qui ne figurent pas dans les actifs sont intégrées depuis le 31.12.2021 dans les fonds propres complémentaires (T2).

Note de crédit : la BCBE parmi les meilleures en Suisse

Notation des dépôts par Moody's



Valeur comptable des fonds propres par action

	12/2021	12/2022
Fonds propres en millions de CHF	2736	3000
Fonds propres par action en CHF	293,5	321,9

État : 31.12.2022

Exercice 2022 : synthèse

Développement du cœur de métier

- Créances hypothécaires : CHF 26 mia (+ 4,9 %)
- Avoirs de la clientèle : CHF 39,3 mia (- 3,4 %)
dont afflux d'argent frais : CHF 981,5 mio (+ 91,3 %)

Refinancement et base de fonds propres solides

- Prêts à la clientèle financés exclusivement par les fonds de la clientèle et par les prêts des centrales d'émission de lettres de gage
- Fonds propres nettement supérieurs aux normes réglementaires

Hausse du résultat opérationnel (hors facteurs ponctuels)

- Résultat opérationnel (hors facteurs ponctuels) : + 12,2 %



4. Perspectives

Perspectives

Des investissements pour l'avenir sans perdre de vue la maîtrise des coûts

- La BCBE continuera à déployer sa Stratégie 2025 et renforcera davantage encore le suivi de la clientèle.
- Des investissements importants restent nécessaires pour transformer les sites de la BCBE et pour former le personnel.
- La BCBE ne perdra pas de vue la maîtrise des coûts.
- La filiale de services informatiques permettra à la BCBE d'accroître sa flexibilité et de gagner en efficacité.

Aplatissement de la courbe des taux, différentiel de taux moins marqué entre les durées

- Des hausses de taux supplémentaires sont attendues de la part des banques centrales.
- Le différentiel de taux entre durées courtes et durées longues est en diminution.

La politique de distribution du dividende restera favorable aux actionnaires.

A scenic landscape at sunset. The sun is low on the horizon, casting a warm glow over the sky and the mountains. The foreground shows a rocky cliffside on the left and a valley with dense green forest below. The sky transitions from a bright orange near the sun to a clear blue at the top. A large red rectangular box is overlaid on the right side of the image, containing white text.

5. Synthèse : investment case BCBE

BCBE : « cinq bonnes raisons d'investir durablement »

1. Stratégie 2025 de la BCBE : unir nos forces

Succès durable grâce aux clients et aux partenaires externes

2. Positionnement prudent et axé sur le long terme

Favorisé par une solide dotation en fonds propres et noté « Aa2 » par Moody's

3. Objectif réaliste

Dans le haut de la fourchette cible à 10 ans pour le free cash-flow

4. Mesures visant à augmenter la valeur ajoutée

Ajustements nécessaires en raison de la pression exercée sur les revenus et des besoins d'investissement élevés induits par la numérisation ; mise en œuvre de l'axe stratégique « Multiplication des interactions avec les clients » en vue de stimuler la croissance ; réduction des charges d'exploitation grâce à une gestion ciblée des coûts.

5. Politique de dividende stable

Aucune réduction en plus de 20 ans, rendement actuel supérieur à 4 %

Taux de distribution compris entre 50 % minimum et 70 % maximum

Calendrier et personnes à contacter

Calendrier

Publication du rapport annuel de gestion	16 mars 2023
Assemblée générale	16 mai 2023
Publication du résultat semestriel	9 août 2023

Personnes à contacter

Armin Brun CEO	031 666 10 02 armin.brun@bekb.ch
Alois Schärli Responsables Finances / CFO	031 666 11 00 alois.schaerli@bekb.ch



Annexe
Ratios financiers

Opérations d'intérêts

Hausse du résultat brut

En millions de CHF	12/2021	12/2022	Delta %
Produit des intérêts et des escomptes	315,1	333,2	+5,7
Produit des intérêts et des dividendes des portefeuilles de négoce	0,1	0,1	+5,9
Produit des intérêts et des dividendes des immobilisations financières	8,1	10,3	+26,9
Charges d'intérêts	-37,3	-39,4	+5,5
Résultat brut des opérations d'intérêts	286,0	304,2	+6,4
Variations des corrections de valeur pour risques de défaillance et pertes liées aux opérations d'intérêts	18,0	11,2	-37,7
Résultat net des opérations d'intérêts	303,9	315,4	+3,8

État : 31.12.2022

Opérations de commissions et des prestations de service

En millions de CHF	12/2021	12/2022	Delta %
Commissions sur les titres et les opérations de placement	84,8	81,1	-4,4
Commissions sur les opérations de crédit	5,4	4,9	-9,3
Commissions sur les autres prestations de service	35,5	36,6	+3,0
Charges de commissions	-13,5	-13,7	+1,3
Résultat des opérations de commissions et des prestations de service	112,3	108,9	-3,0

État : 31.12.2022

Autres résultats ordinaires

En millions de CHF	12/2021	12/2022	Delta %
Résultat des aliénations d'immobilisations financières	11,0	16,6	+51,0
Produit des participations	5,9	6,7	+13,3
Résultat des immeubles	3,4	1,6	-53,8
Autres produits ordinaires	2,9	2,7	-4,8
Autres charges ordinaires	-0,9	-3,7	+335,4
Autres résultats ordinaires	22,3	23,9	+7,1

État : 31.12.2022

Résultat opérationnel hors facteurs ponctuels

En millions de CHF	12/2021	12/2022	Delta %
Résultat opérationnel	178,6	170,4	-4,6
Facteurs ponctuels			
Variations des corrections de valeur pour risques de défaillance	-18,0	-11,2	-37,7
Bénéfices résultant des aliénations d'immobilisations financières	-11,0	-16,7	+51,0
Amortissements extraordinaires	1,5	0,5	-66,6
Amortissements uniques à la création de aity AG	-	22,7	
Dotations exceptionnelles au fonds de renouvellement	5,6	10,1	+80,4
Résultat opérationnel hors facteurs ponctuels	156,7	175,9	+12,2

État : 31.12.2022

Variations des réserves pour risques bancaires généraux

En millions de CHF	12/2021	12/2022
Prélèvements	-45,0	-50,9
Risques liés aux variations des taux	-19,6	-9,7
Utilisation destinée à réduire les risques TI	-18,2	-3,9
Dotations exceptionnelles au fonds de renouvellement / amortissements extraordinaires	-7,1	-10,6
Covid-19		
Dotations	33,4	32,1
Dissolution nette de corrections de valeur	17,8	11,0
Dissolution nette de provisions	0,2	4,4
Bénéfices de l'aliénation d'immobilisations financières	11,0	8,3
Bénéfices des participations vendues	0,2	3,8
Autres produits extraordinaires		0,5
Dissolution des impôts différés	1,1	3,8
Attribution ordinaire / arrondis	3,0	3,8
Variation des réserves pour risques bancaires généraux	-11,6	-18,8

Résultat extraordinaire

En millions de CHF	12/2021	12/2022	Delta %
Produits extraordinaires d'immobilisations corporelles	-	-	-
Autres produits extraordinaires	0,2	0,5	250,0
Produits extraordinaires	0,2	0,5	250,0
Charges extraordinaires	-	-0,2	

État : 31.12.2022

Nous sortons des sentiers battus



Rosenlauigletscher



BEKB

BCBE