



Mehrwert durch Nachhaltigkeit

Jahresabschluss 2022



BEKB

BCBE

BEKB: «Five sustainable reasons to invest»

1. BEKB Strategie 2025: Stärken weiter ausbauen

- Seite an Seite mit unseren Kundinnen und Kunden sowie mit externen Partnern sichern wir den nachhaltigen Erfolg.

2. Risikoaverse Positionierung und langfristig ausgerichtet

- Unterlegt durch konservative Eigenmittelausstattung und «Aa2» Moody's Rating.

3. Verlässliche Zielerreichung

- Am oberen Rand des Zielbandes des 10-Jahres-Zielkorridors für Free-Cash-Flow.

4. Massnahmen zur Steigerung der Wertschöpfung eingeleitet

- Druck auf die Ertragsseite bei höherem Investitionsbedarf infolge der Digitalisierung erfordert Anpassungen. Wachstumsinitiativen mit der strategischen Stossrichtung «Kundeninteraktion intensivieren» eingeleitet. Gezieltes Kostenmanagement wird weitergeführt.

5. Nachhaltige Dividendenpolitik

- Nie gekürzt in mehr als 20 Jahren, aktuelle Dividendenrendite über 4%.
- Mindestausschüttungsquote von 50%, bis maximal 70%.

Inhalt

1. BEKB Strategie 2025
2. Positionierung
3. Finanzkennzahlen und Jahresergebnis 2022
4. Ausblick
5. Zusammenfassung: BEKB Investment Case



1. BEKB Strategie 2025

Unsere Vision Wir begeistern nachhaltig

Unsere Werte

Engagement

Mit unserem engagierten Denken und Handeln begeistern wir unsere Anspruchsgruppen. Wir setzen uns für eine Wirtschaft ein, die den Menschen dient.

Nachhaltigkeit

Wir nehmen die Verantwortung für eine nachhaltige Entwicklung unseres Wirtschafts- und Lebensraumes wahr.

Vertrauen

Wir geben und schaffen Vertrauen durch unser offenes und transparentes Handeln sowie unserer finanziellen Stabilität.



Unser Leistungsversprechen

Seite an Seite mit unseren Kundinnen und Kunden gestalten wir die Zukunft

mit
vereinten
Kräften

mit
innovativen
Lösungen

mit
unternehmerischem
Engagement

**Damit sie sich auch in Zukunft auf uns als die führende Finanzdienstleisterin
in unserem Wirtschaftsraum verlassen können**

Unsere strategischen Ziele



Kundinnen und Kunden
mit engagierten
Mitarbeitenden begeistern



Net Promoter Score
Kontinuierlich verbessern



Führende
Finanzdienstleisterin im
Bereich Nachhaltigkeit



ISS ESG Rating
Gütesiegel «Prime» und
Top 10 der Branche



Nachhaltige Entwicklung
des Geschäftserfolgs



Free Cash Flow
2021 - 2025
CHF 450 bis 550 Mio.
kumuliert



Solide Kapitalbasis und
attraktive Dividenden



Gewinn 2021 - 2025
CHF 700 bis 800 Mio.
kumuliert

Gesamtkapitalquote
> 16 %

Ausschüttungsquote
50 bis 70 %

Dividende
Kontinuierliche Steigerung

Unsere strategischen Stossrichtungen

Kundeninteraktion intensivieren

Wir nutzen das Potenzial unserer 600 kompetenten Finanzcoaches, um die Anzahl und die Qualität der Kundeninteraktionen zu erhöhen. Wir entwickeln unser Lösungsangebot in Abstimmung mit den Kundenbedürfnissen laufend weiter und bauen so langfristige Beziehungen auf.

Effizienz steigern

Wir optimieren unsere kundenorientierten Prozesse und nutzen die Chancen der Digitalisierung zur Effizienzsteigerung.

Innovationskraft fördern

Wir fördern Innovationen intern und gemeinsam mit Partnern. Wir entwickeln in Ökosystemen zukunftsfähige Gesamtlösungen für unsere Kundinnen und Kunden.

Profil stärken

Wir verstärken unseren Auftritt. Damit verbessern wir die Wahrnehmung unserer Bank und werden «top-of-mind». Wir werden weiterhin als nahe und zugänglich sowie viel stärker als innovativ und dynamisch wahrgenommen.

A scenic view of rolling green hills and valleys, partially obscured by a red overlay containing the text '2. Positionierung'. The landscape features lush green fields, dense forests of evergreen and deciduous trees, and small clusters of houses with red roofs. The hills are layered, creating a sense of depth and perspective. The lighting is soft, suggesting a hazy or early morning atmosphere. A prominent red rectangular box is overlaid on the right side of the image, containing the text '2. Positionierung' in white, bold, sans-serif font.

2. Positionierung

BEKB auf einen Blick



Attraktiver Vertrieb für rund 475'000 Kunden

- Rund 75 Standorte
- BEKB Kundencenter
- Online-Dienstleistungen

Innovative Handelsplattform

- OTC | X: Nebenwerte
- SME | X: seit 1.12.2021 erster digitaler Marktplatz in der Schweiz für tokenisierte Assets

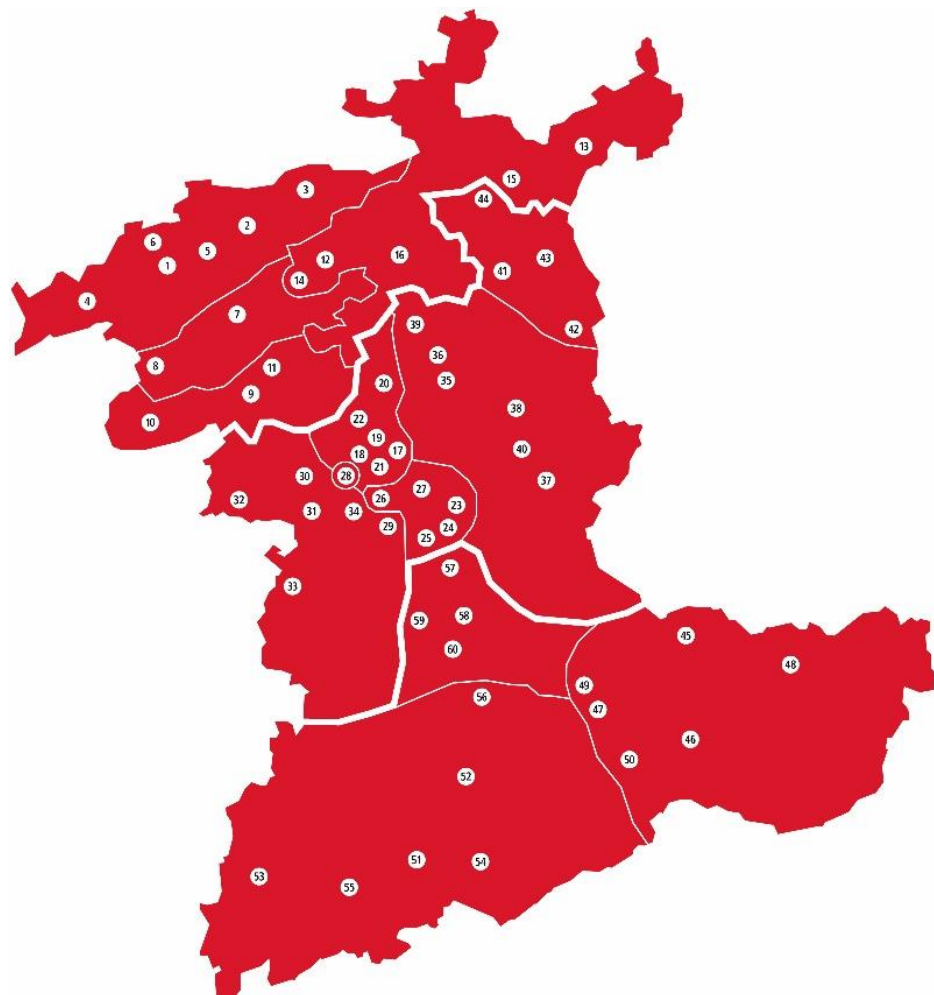


Rund 1150 Mitarbeitende (rund 940 Vollzeitstellen)

Rund 51'000 Aktionäre (48,5% Freefloat)

Kantone Bern und Solothurn: regional stark verankert in breit diversifiziertem Umfeld

Breit diversifiziertes Umfeld



Kanton Bern: zweitgrösster Kanton der Schweiz

> 1 Mio. Einwohner (12% der Schweizer Bevölkerung)

Ausrichtung auf Dienstleistungssektor

Dienstleistungsbereich > 70% aller Erwerbstätigen

Grösster Industriekanton

114'000 Vollzeitstellen

Deutliche strukturelle Ausrichtung auf KMU

98% aller Unternehmen im Kanton
mit < 250 Angestellten

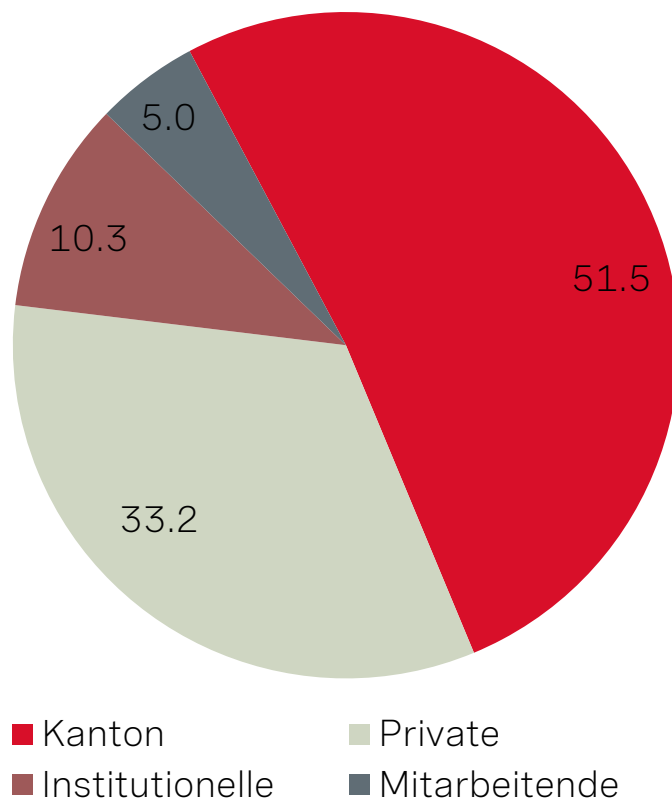
Landesweit tiefe Arbeitslosenrate

1,6% BE; 2,1% SO; 2,1% Durchschnitt Schweiz

Regional führende Bank mit dem Kanton Bern als starker Hauptaktionär

Eignerstrategie Kanton Bern

Prozentuale Aufteilung der Aktionäre



Erwartungen Kanton Bern an die BEKB:

- Universalbank (Privat- und Firmenkundengeschäft und Private Banking)
- Unabhängige, lebendige, in allen Regionen tätige Bank mit Entscheidungszentrum Bern
- Geschäftserfolg zur finanziellen Entlastung des Kantons und als wichtiger Beitrag zur eigenständigen Entwicklung
- Klare Trennung der politischen und unternehmerischen Verantwortung
- Klare Grundsätze der Corporate Governance, die eine verantwortungsvolle und erfolgreiche Unternehmensführung sowie eine nachhaltige Entwicklung sicherstellen.
- Stabile, risikogerechte und attraktive Dividendenpolitik

Langfristig ausgerichtete, risikoaverse Geschäftspolitik

Stark verwurzelt in der Region: Verlässliche Partnerin für alle Stakeholder

- Kunden: Beraterin für KMU und Privatpersonen; konstant und nachhaltig ausgerichtete Vermögensberatung
- Mitarbeitende: Ausbildungsbank
- Kanton: bedeutende Dividenden- und Steuerzahlerin
- Aktionärinnen und Aktionäre: verlässliche Dividende

Langfristige Ausrichtung und Wertgenerierung als Maxime

- 10-Jahres-Ziel für Free-Cash-Flow
- Renditeziel von 5 bis 7% über risikoloser Anlage

Dividende als verlässliche Renditekomponente

- Seit über 20 Jahren stetig wachsende Dividende
- Aktuelle Rendite > 4%
- Basel-III-Gesamtkapitalquote 19,4%
- Moody's «Aa2»-Rating und «stabiler» Ausblick

Nachhaltigkeit als Grundhaltung



Nachhaltige Ausrichtung

- Nachhaltige Wertschöpfung statt kurzfristig maximierte Gewinne.



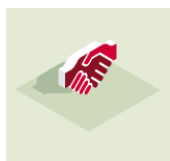
Nachhaltige Personalpolitik

- Als Arbeitgeberin für Vielfalt, Vertrauen, Transparenz und Sicherheit sorgen.



Nachhaltige Produkte und Dienstleistungen

- Nachhaltig bauen, renovieren, Geld anlegen und vorsorgen.



Gesellschaftliches Engagement

- Nachhaltig Wirken in der Region, auch im kulturellen und sozialen Bereich.



Betriebsökologie und Klimaschutz

- Die Umwelt schonen, Ressourcen sparen und Energie effizient nutzen.

Ausgezeichnete Nachhaltigkeit



Zertifizierungen

- Qualitätsmanagement: ISO 9001 seit 2002
- Umweltmanagement: ISO 14001 seit 2004
- Fair Compensation 2018-2021, Fair-ON-Pay seit 2022

ISS ESG

- Nachhaltigkeits-Rating: «Prime» seit 2010
BEKB liegt damit in den Top 6 der Branche (von international 270 Instituten)
- BEKB im Branchenvergleich führend mit überdurchschnittlichen Leistungen im sozialen und ökologischen Bereich

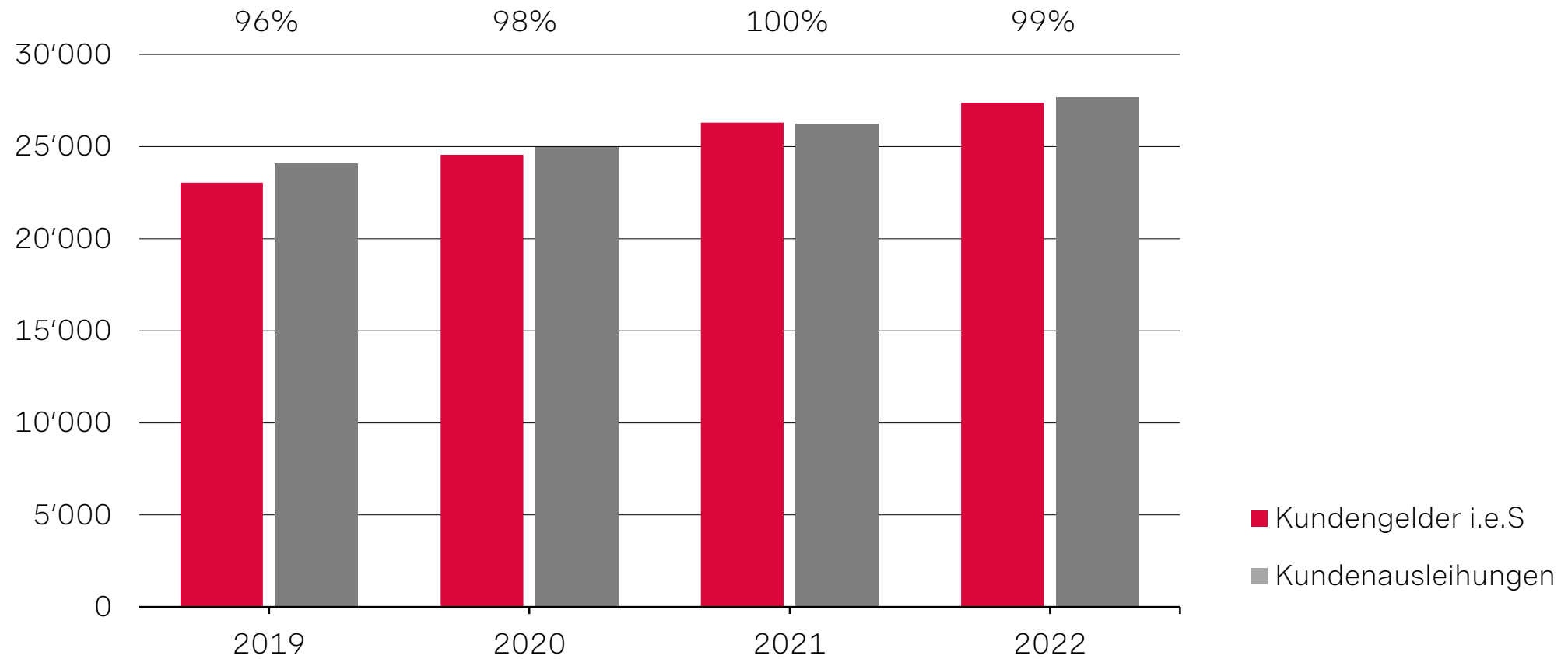
CDP Carbon Disclosure Project

- Im Klimarating 2022 zum siebten Mal in Folge mit Bestnote «Leadership»
- BEKB seit vierzehn Jahren unter den führenden Schweizer Finanzdienstleistern

WWF Schweiz

- Bewertung der Umwelt- und Nachhaltigkeitswirkung der 15 grössten Schweizer Retailbanken 2020/2021
- BEKB in der Spitzengruppe vertreten, wie bereits im ersten Rating 2016/2017

Solide Refinanzierung

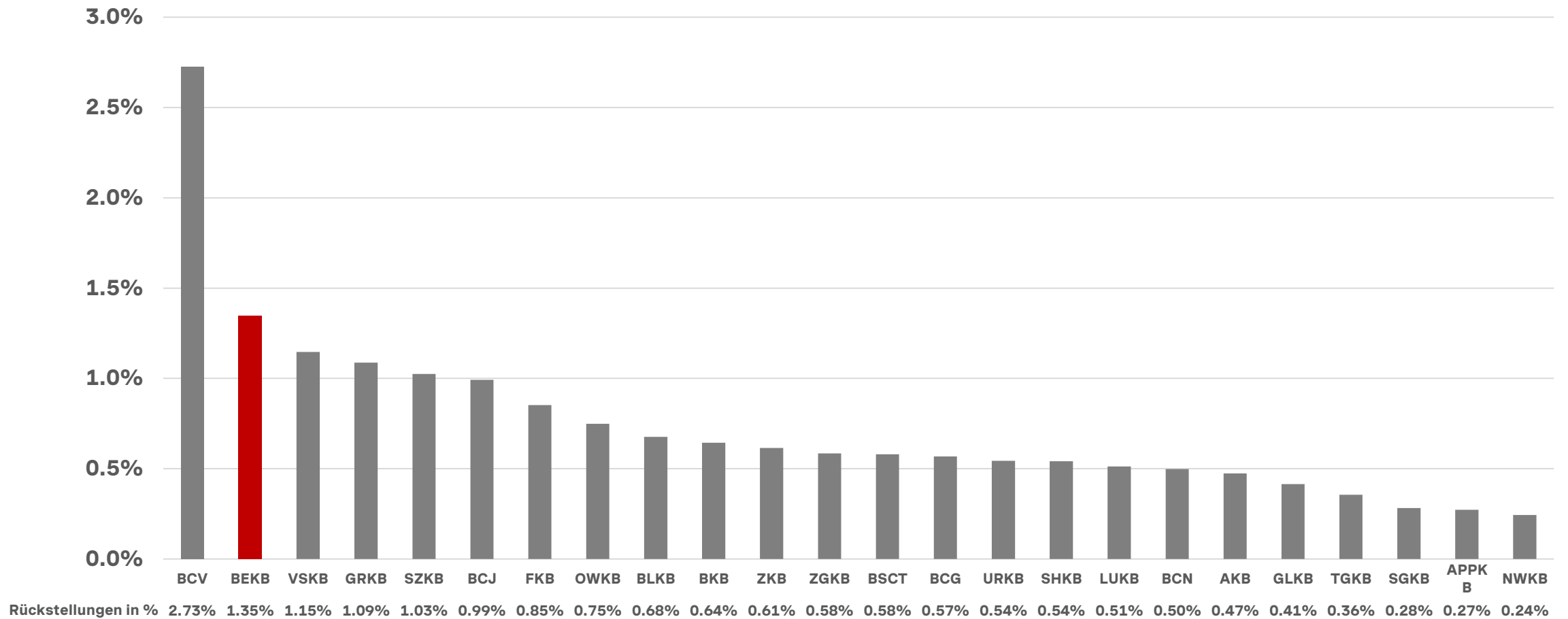


Stand: 31.12.2022

Komfortable Rückstellungen auf Ausfallrisiken

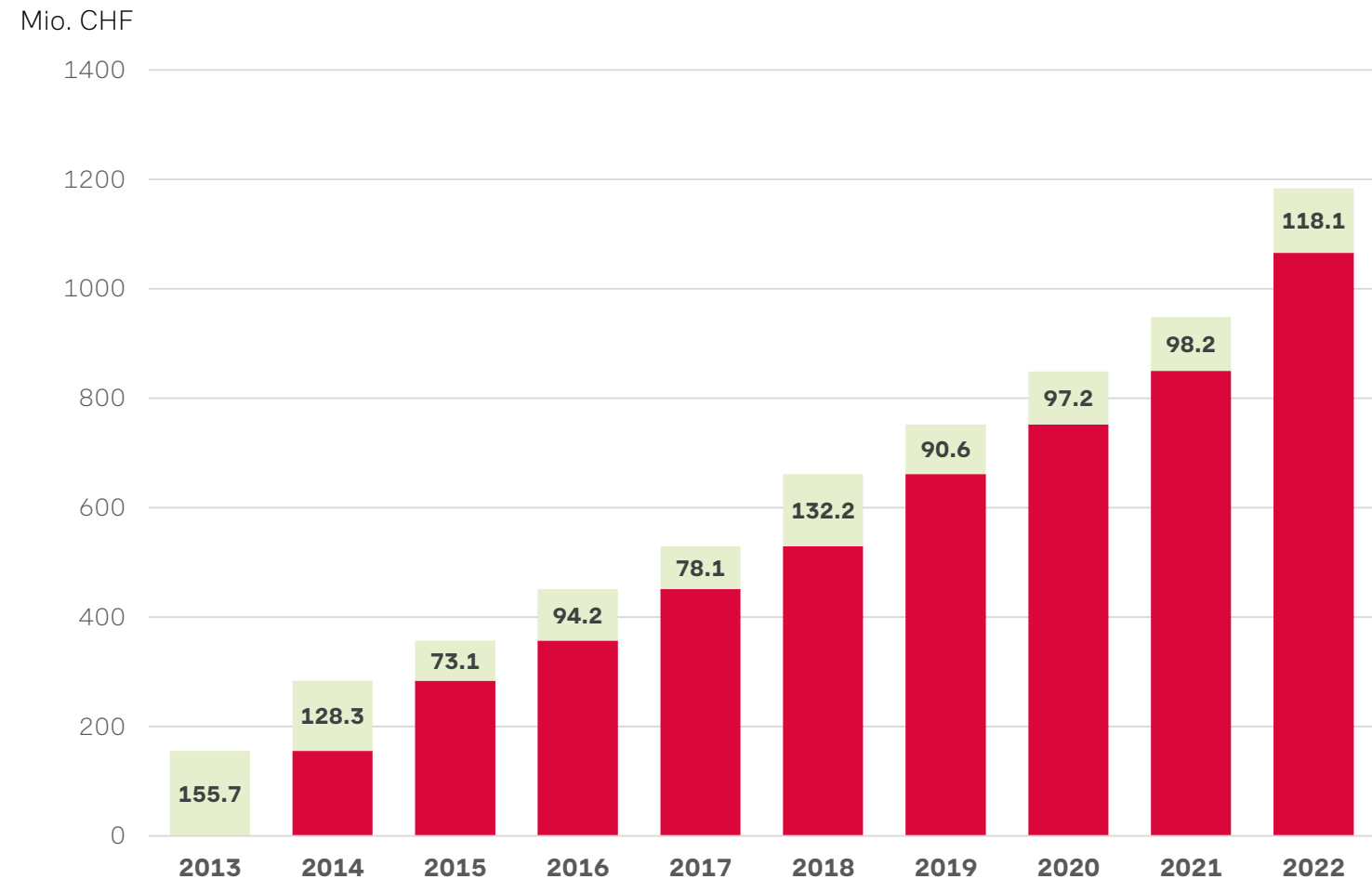
in % zu Nettokundenausleihungen

Stand 31.12.2021



Free-Cash-Flow

- Langfristig ausgerichtete finanzielle Zielsetzung auf Cash-Generierung für Eigentümer
- Erfolgreicher Leistungsausweis: Beide bisherigen 10-Jahresziele (1993-2002 und 2003-2012) übertroffen
- **Ziel 2013-2022: Kumulierter Free-Cash-Flow von 900 – 1100 Mio. Franken über 10 Jahre**
- **Kumulierter Free-Cash-Flow 2013-2022 von 1066 Mio. Franken**



Stand: 31.12.2022

Ausgezeichnete Vermögensverwaltung



- Ausgezeichnet: Einzige Bank mit Top-Ranking in jedem Jahr
- Rund 30 Vermögensberaterinnen und Vermögensberater sichern führende Position
- Fokus auf Kunden mit Bezug zum regionalen Wirtschaftsraum

A scenic mountain landscape featuring snow-capped peaks, green valleys, and a small village in the foreground. The scene is captured from a high vantage point, looking down into a valley. The mountains are rugged and covered in snow, with some patches of green grass visible. The valley is lush and green, with a small village of houses and trees. The sky is blue with some light clouds. A red rectangular box is overlaid on the right side of the image, containing white text.

3. Finanzkennzahlen und Jahresergebnis 2022

Erfolgreiches Geschäftsjahr 2022

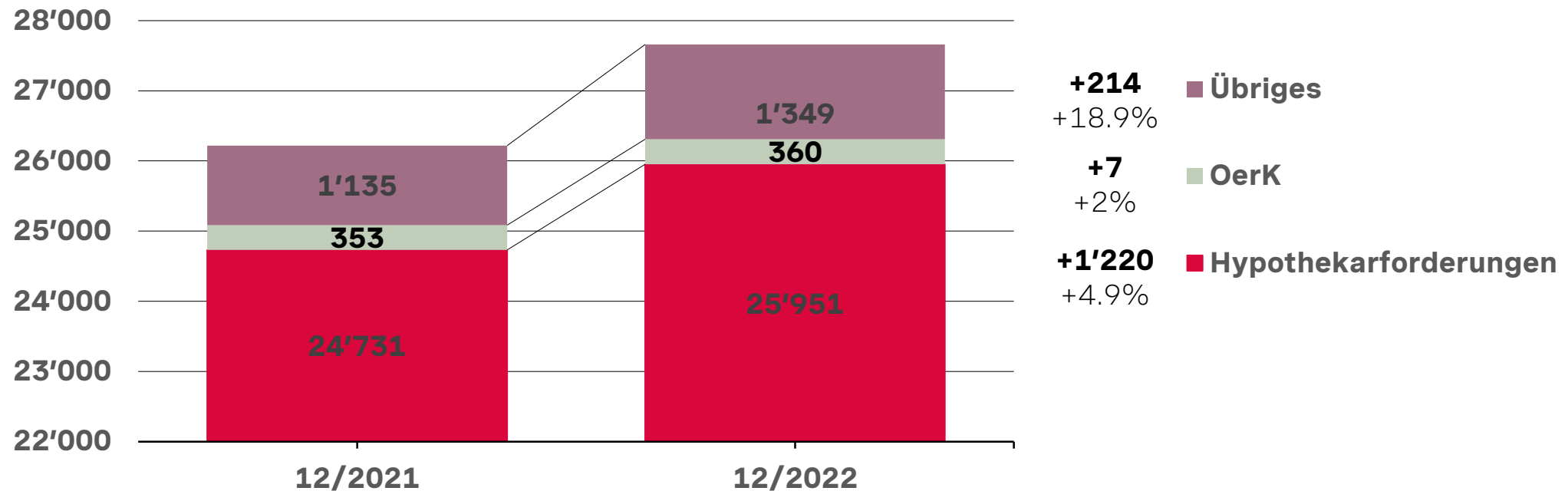
Mio. CHF	12/2021	12/2022	Delta %
Kundenausleihungen	26'218	27'660	+5.5
Hypothekarforderungen	24'731	25'951	+4.9
Kundenvermögen	40'717	38'987	-4.2
Kundengelder i. e. S.	26'306	27'385	+4.1
Betreute Vermögenswerte davon Netto-Neugeld	19'584 -470.6	17'033 11.6	-13.0
Geschäftsvolumen	66'935	66'646	-0.4
Gewinn	154.9	159.6	+3.0
Gesamtkapitalquote	19.0%	19.4%	+2.2

Stand: 31.12.2022

Kundenausleihungen

Starkes Wachstum im Hypothekargeschäft

Mio. CHF	12/2021	12/2022	Delta %
Kundenausleihungen	26'218	27'660	+5.5%



Stand: 31.12.2022

Vermögensberatung

Deutlicher Zuwachs der Kundengelder

Mio. CHF	12/2021	12/2022	Delta %
Kundenvermögen total	40'717	38'987	-4.2
<i>Davon Neugeldzufluss</i>	513.2	614.7	+19.8

Stand: 31.12.2022

Geschäftsertrag

Steigerung gegenüber dem Vorjahr

Mio. CHF	12/2021	12/2022	Delta %
Netto-Erfolg Zinsengeschäft	303.9	315.4	+3.8
Erfolg Kommissions- und Dienstleistungsgeschäft	112.3	108.9	-3.0
Erfolg Handelsgeschäft	24.9	37.5	+50.3
Übriger ordentlicher Erfolg	22.3	23.9	+7.1
Total Geschäftsertrag	463.5	485.7	+4.8

Stand: 31.12.2022

Erfolgsrechnung

Erneut starker Jahresgewinn

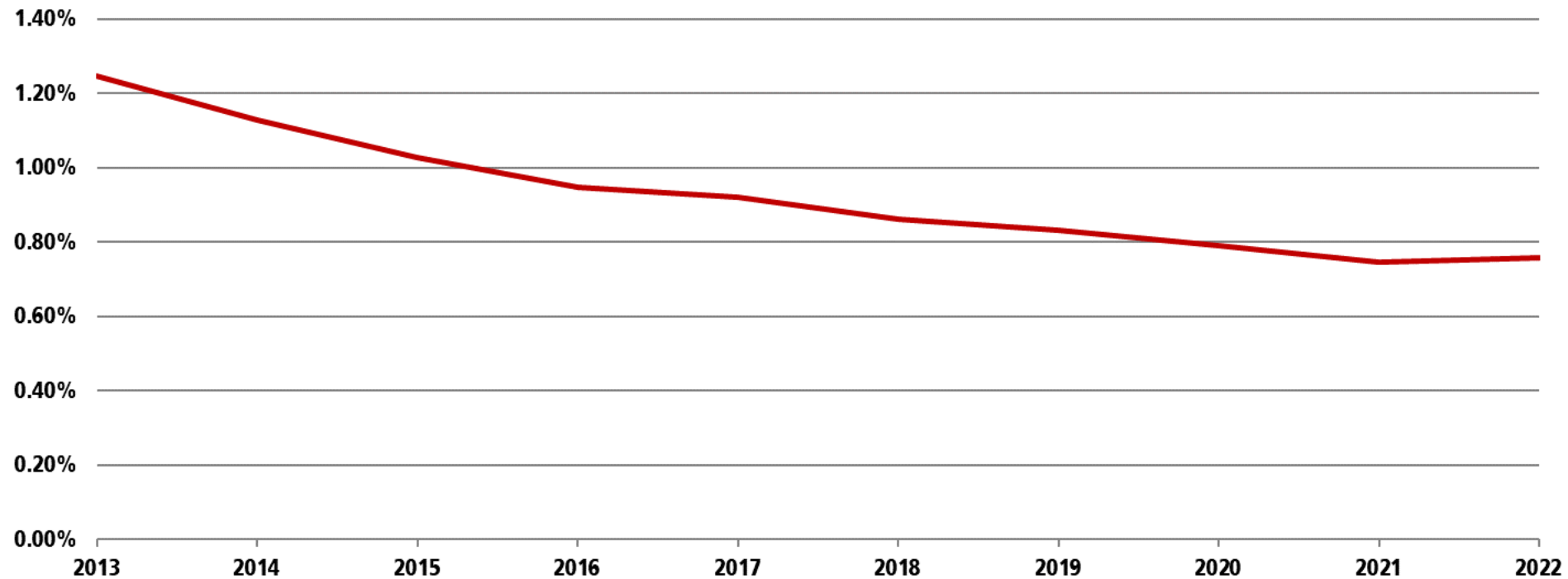
Mio. CHF	12/2021	12/2022	Delta %
Geschäftsertrag	463.5	485.7	+4.8
Geschäftsaufwand	-238.6	-254.9	+6.8
Geschäftserfolg	178.6	170.4	-4.6
Operativer Geschäftserfolg ¹	156.7	175.9	+12.2
Gewinn	154.9	159.6	+3.0
Cost-Income-Ratio	51.5%	52.5%	+1.9

¹ Geschäftserfolg vor Erfolg aus Veräußerungen von Finanzanlagen, vor Veränderungen von ausfallrisikobedingten Wertberichtigungen, vor Sonderabschreibungen und Sonderzuweisungen an den Erneuerungsfonds

Stand: 31.12.2022

Druck auf Zinsmarge hält an

Bruttozinsspanne



Stand: 31.12.2022

Nachhaltige Dividende: 27. Erhöhung in Folge beantragt (von CHF 9.20 auf CHF 9.60)

Ausschüttungsquote seit 2018

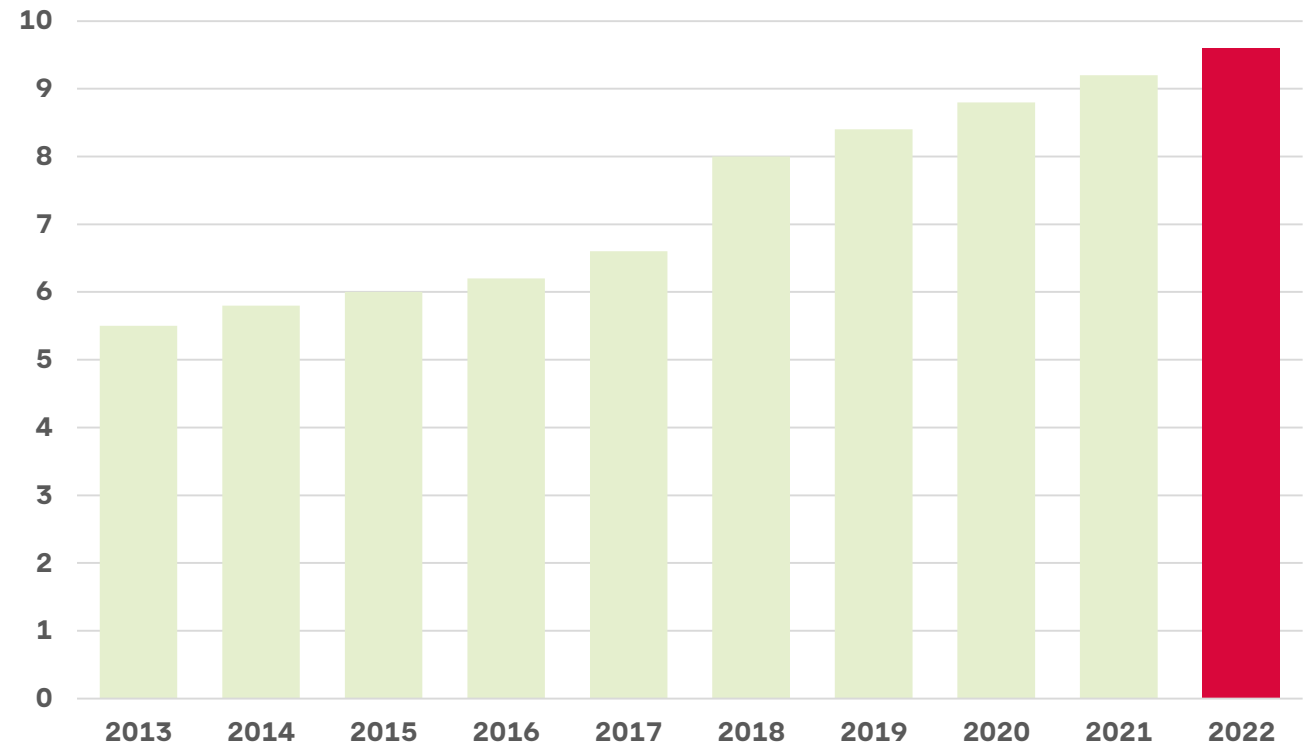
mind. 50 Prozent bis max. 70 Prozent
2022: 56,1%

Kontinuierliche Erhöhung Dividende

Über Jahrzehnte gestiegene Dividendenzahlungen
2022 Erhöhung auf 9.60 Franken beantragt

Dividendenrendite

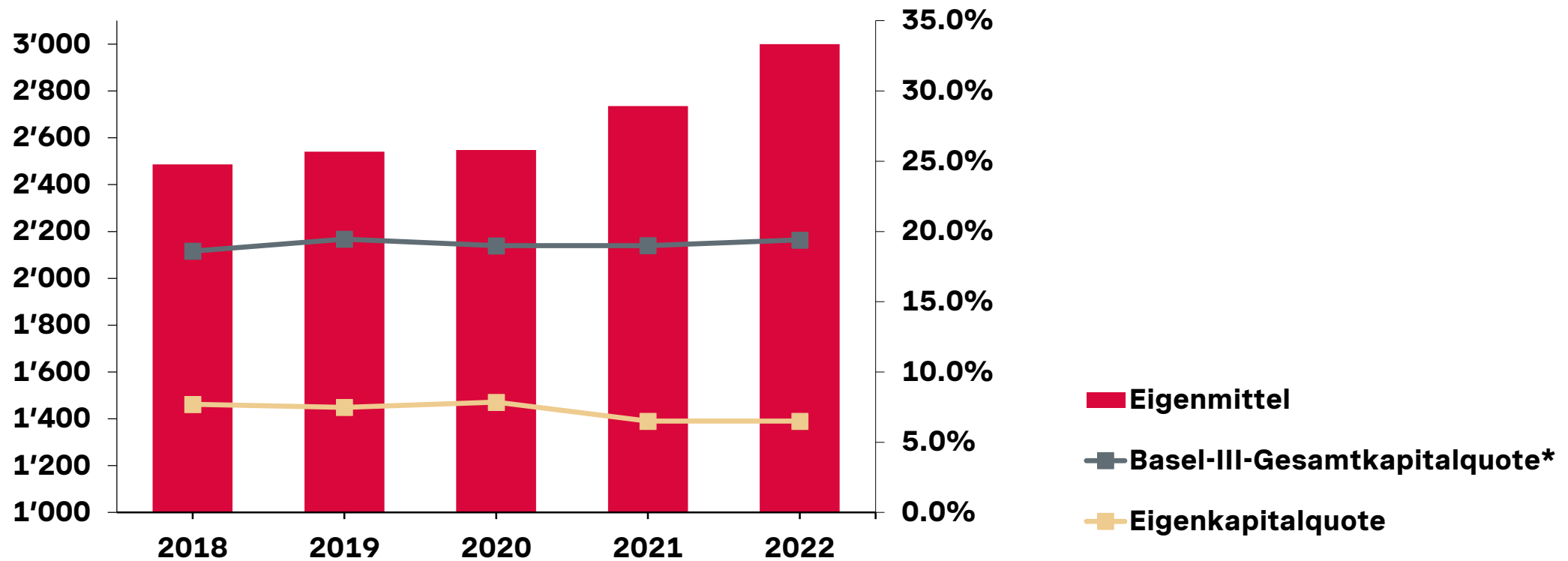
über 4%



Stand: 31.12.2022

Komfortable Eigenmittel-Ausstattung

Mio CHF

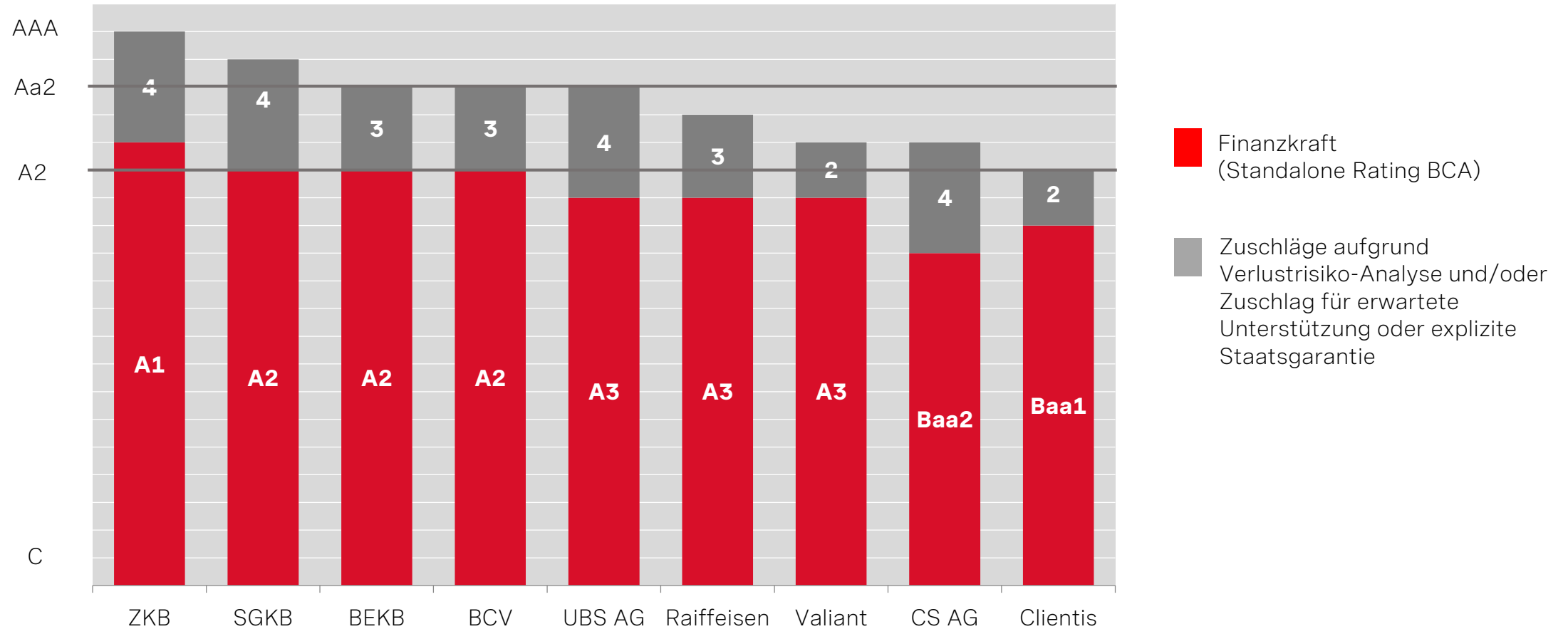


Stand: 31.12.2022

* Nicht mit den Aktiven verrechnete WB für inhärente Ausfallrisiken werden seit 31.12.2021 als Ergänzungskapital (T2) angerechnet

BEKB: Mit einem der höchsten Kreditratings in der Schweiz

Einlagen-/Deposit-Rating von Moody's



Buchwert der Eigenmittel pro Aktie

	12/2021	12/2022
Eigenmittel in Mio. CHF	2'736	3'000
Eigenmittel je Aktie in CHF	293,5	321,9

Stand: 31.12.2022

Jahresergebnis 2022: Fazit

Kundengeschäft weiter ausgebaut

- Hypothekarforderungen CHF 26 Mrd. (+ 4,9%)
- Kundenvermögen CHF 39,0 Mrd. (- 4,2%)
Davon Neugeldzufluss CHF 614,7 Mio. (+ 19,8%)

Solide Refinanzierung / starke Eigenmittelbasis

- Kundenausleihungen vollständig mit Kundengeldern und Pfandbriefdarlehen refinanziert
- Regulatorische Eigenmittel-Limiten übertroffen

Steigender operativer Geschäftserfolg

- Operativer Geschäftserfolg + 12,2%



4. Ausblick

Ausblick

Investitionen in die Zukunft - hohes Kostenbewusstsein bleibt jedoch weiterhin zentral

- Die Strategieumsetzung wird konsequent fortgesetzt und die Kundenbetreuung weiter gestärkt.
- Umfassende Investitionen sind weiterhin nötig: Modernisierung der BEKB Standorte und Weiterentwicklung der Mitarbeitenden stehen dabei im Fokus.
- Das Kostenmanagement bleibt weiterhin zentral.
- Die IT-Tochtergesellschaft soll dazu beitragen, effizienter und flexibler zu werden.

Zinskurve flacht ab – Angleichung der Laufzeiten

- Weitere Zinsschritte der Notenbanken werden erwartet
- Zinsdifferenz zwischen kurzen und langen Laufzeiten kleiner

Aktionärsfreundliche Ausschüttungspolitik bestätigt



**5. Zusammenfassung:
BEKB Investment Case**

Zusammenfassung der BEKB: «Five sustainable reasons to invest»

1. BEKB Strategie 2025: Stärken weiter ausbauen

- Seite an Seite mit unseren Kundinnen und Kunden sowie mit externen Partnern sichern wir den nachhaltigen Erfolg.

2. Risikoaverse Positionierung und langfristig ausgerichtet

- Unterlegt durch konservative Eigenmittelausstattung und «Aa2» Moody's Rating.

3. Verlässliche Zielerreichung

- Am oberen Rand des Zielbandes des 10-Jahres-Zielkorridors für Free-Cash-Flow.

4. Massnahmen zur Steigerung der Wertschöpfung eingeleitet

- Druck auf die Ertragsseite bei höherem Investitionsbedarf infolge der Digitalisierung erfordert Anpassungen. Wachstumsinitiativen mit der strategischen Stossrichtung «Kundeninteraktion intensivieren» eingeleitet. Gezieltes Kostenmanagement wird weitergeführt.

5. Nachhaltige Dividendenpolitik

- Nie gekürzt in mehr als 20 Jahren, aktuelle Dividendenrendite über 4%.
- Mindestausschüttungsquote von 50% bis maximal 70%.

Agenda und Kontakt

Agenda

Publikation Geschäftsbericht	16. März 2023
Generalversammlung	16. Mai 2023
Publikation Semesterergebnis	9. August 2023

Kontakt

Armin Brun CEO	031 666 10 02 armin.brun@bekb.ch
Alois Schärli Leiter Finanzen/CFO	031 666 11 00 alois.schaerli@bekb.ch

A scenic view of rolling green hills and valleys, partially obscured by a red text box. The landscape features lush green fields, dense forests of evergreen and deciduous trees, and small clusters of houses with red roofs. The hills are layered, creating a sense of depth and perspective. The sky is a soft, hazy blue, suggesting a clear day. In the foreground, a dirt path winds through a grassy slope, and a few cows are visible grazing. The overall atmosphere is peaceful and idyllic.

Anhang Finanzkennzahlen

Zinsengeschäft

Brutto-Erfolg erhöht

Mio. CHF	12/2021	12/2022	Delta %
Zins- und Diskontertrag	315.1	333.2	+5.7
Zins- und Dividendenertrag aus Handelsbeständen	0.1	0.1	+5.9
Zins- und Dividendenertrag aus Finanzanlagen	8.1	10.3	+26.9
Zinsaufwand	-37.3	-39.4	+5.5
Brutto-Erfolg Zinsengeschäft	286.0	304.2	+6.4
Veränderung ausfallrisikobedingter WB & Verluste Zinsengeschäft	18.0	11.2	-37.7
Netto-Erfolg Zinsengeschäft	303.9	315.4	+3.8

Stand: 31.12.2022

Kommissions- und Dienstleistungsgeschäft

Mio. CHF	12/2021	12/2022	Delta %
Kommissionsertrag Wertschriften- und Anlagegeschäft	84.8	81.1	-4.4
Kommissionsertrag Kreditgeschäft	5.4	4.9	-9.3
Kommissionsertrag übriges Dienstleistungsgeschäft	35.5	36.6	+3.0
Kommissionsaufwand	-13.5	-13.7	+1.3
Erfolg Kommissions- und Dienstleistungsgeschäft	112.3	108.9	-3.0

Stand: 31.12.2022

Übriger ordentlicher Erfolg

Mio. CHF	12/2021	12/2022	Delta %
Erfolg aus Veräußerung von Finanzanlagen	11.0	16.7	+51.0
Beteiligungsertrag	5.9	6.7	+13.3
Liegenschaftserfolg	3.4	1.6	-53.8
Anderer ordentlicher Ertrag	2.9	2.7	-4.8
Anderer ordentlicher Aufwand	-0.9	-3.7	+335.4
Übriger ordentlicher Erfolg	22.3	23.9	+7.1

Stand: 31.12.2022

Geschäftserfolg operativ

Mio. CHF	12/2021	12/2022	Delta %
Geschäftserfolg	178.6	170.4	-4.6
Ausserordentliche Komponenten			
Veränderungen ausfallrisikobedingter WB	-18.0	-11.2	-37.7
Gewinne aus Veräusserung von Finanzanlagen	-11.0	-16.7	+51.0
Sonderabschreibungen	1.5	0.5	-63.1
Einmalige Abschreibungen durch Gründung aity AG	-	22.7	
Sonderzuweisungen Erneuerungsfonds	5.6	10.1	+78.7
Geschäftserfolg operativ	156.7	175.9	+12.2

Stand: 31.12.2022

Veränderungen Reserven für allgemeine Bankrisiken (RAB)

Mio. CHF	12/2021	12/2022
Entnahmen	-45.0	-50.9
Zinsänderungsrisiken	-19.6	-9.7
Verwendung zur Verminderung von IT-Risiken	-18.2	-3.9
Sonderzuweisungen EF/Sonderabschreibungen	-7.1	-10.6
Mindestzuweisung Semesterabschluss		-3.8
Übernahme Differenzverzinsung Altersguthaben aity-MA		-0.2
Sonderabschreibungen aity AG		-22.7
Dotierungen	33.4	32.1
Nettoauflösung von Wertberichtigungen	17.8	11.0
Nettoauflösung von Rückstellungen	0.2	4.4
Gewinne aus Veräusserung von FA (2022: ½)	11.0	8.3
Auflösung von Steuerabgrenzungen	1.1	3.8
Mindestzuweisung Semesterabschluss		3.8
Ausserordentliche Erfolge/Diverses	3.2	0.8
Veränderungen von RAB	-11.6	-18.8

Ausserordentlicher Erfolg

Mio. CHF	12/2021	12/2022	Delta %
Ausserordentliche Erträge aus Sachanlagen	-	-	-
Übriger a. o. Ertrag	0.2	0.5	+212.0
Ausserordentlicher Ertrag	0.2	0.5	+212.0
Ausserordentlicher Aufwand	-	-0.2	

Stand: 31.12.2022

Wir gehen neue Wege



Rosenlaugletscher



BEKB

BCBE