



Une valeur ajoutée grâce au développement durable

Premier semestre 2026



B E K B

B C B E

BCBE : « cinq bonnes raisons d'investir durablement »

1. Stratégie de la BCBE : unir nos forces pour croître

- Succès durable grâce à la proximité avec la clientèle et à la collaboration avec des partenaires externes

2. Positionnement prudent et axé sur le long terme

- Favorisé par une solide dotation en fonds propres et noté « Aa2 » par Moody's

3. Objectif réaliste

- Objectif de free cash-flow de 450 à 550 millions de francs entre 2021 et 2025 largement dépassé à la fin de la période considérée : 814 millions de francs

4. Mesures engagées visant à augmenter la valeur ajoutée

- Ajustements nécessaires en raison de la pression exercée sur les revenus ainsi que des besoins d'investissement élevés induits par la numérisation ; croissance vigoureuse grâce au respect de l'axe stratégique « Multiplication des interactions avec les clients » ; gestion ciblée des coûts

5. Politique de dividende stable

- Aucune réduction en plus de 25 ans, rendement actuel supérieur à 3,3 %
- Taux de distribution compris entre 50 % et 70 %

Sommaire

1. Stratégie de la BCBE
2. Positionnement
3. Ratios financiers et résultats du premier semestre 2026
4. Perspectives



1. Stratégie de la BCBE

Notre vision Nous suscitons l'enthousiasme de manière durable !

Nos valeurs

Engagement

Nous pensons et agissons de manière à susciter l'enthousiasme des parties prenantes et nous nous engageons en faveur d'une économie au service de l'homme.

Développement durable

Nous assumons notre responsabilité quant au développement durable de notre espace d'activités économiques et de vie en société.

Confiance

Nous attachons une grande importance à la confiance mutuelle, raison pour laquelle nous privilégions une gestion ouverte et transparente ainsi que la stabilité financière.

Notre promesse de prestations

Nous façonnons l'avenir avec nos clients

en unissant nos
forces

en proposant des
formules
innovantes

en mettant
à profit notre esprit
d'entreprise

Ainsi, nos clients pourront compter sur nous en tant que prestataire de services financiers de premier plan dans notre espace économique

Nos axes stratégiques

Multiplier les interactions avec les clients

Nous tirons parti du potentiel de nos quelque 600 coachs financiers afin d'accroître la qualité et le nombre d'interactions avec les clients. Nous développons constamment nos offres afin qu'elles répondent aux besoins de notre clientèle et établissons ainsi des relations sur le long terme.

Encourager l'innovation

Nous encourageons l'innovation tant en interne qu'avec des partenaires. Nous développons dans nos écosystèmes des prestations complètes, porteuses d'avenir pour nos clients.

Accroître l'efficacité

Nous avons le sens du service client et optimisons nos processus y relatifs. Nous voyons en la numérisation des opportunités d'accroître notre efficacité.

Renforcer notre responsabilité sociétale

Nous sommes une banque qui a une vision à long terme. Nous prenons toujours ce principe en compte dans nos réflexions et nos activités : pour notre clientèle, pour nos collaborateurs, pour nos actionnaires, pour la région et pour l'environnement. Nous nous profilons comme une entreprise responsable et tournée vers l'avenir.



2. Positionnement

La BCBE en bref



Environ 483 000 clients, réseau bien développé

- 72 sites
- Centre clientèle
- Services bancaires en ligne

Plateforme de négoce innovatrice

- OTC-X : valeurs secondaires



Quelque 1270 collaborateurs (environ 1060 équivalents plein temps)

Quelque 48 000 actionnaires (48,5 % de flottant)

Cantons de Berne, de Soleure et du Jura : ancrage régional dans un environnement diversifié

Environnement fortement diversifié

Canton de Berne : deuxième plus grand canton de Suisse

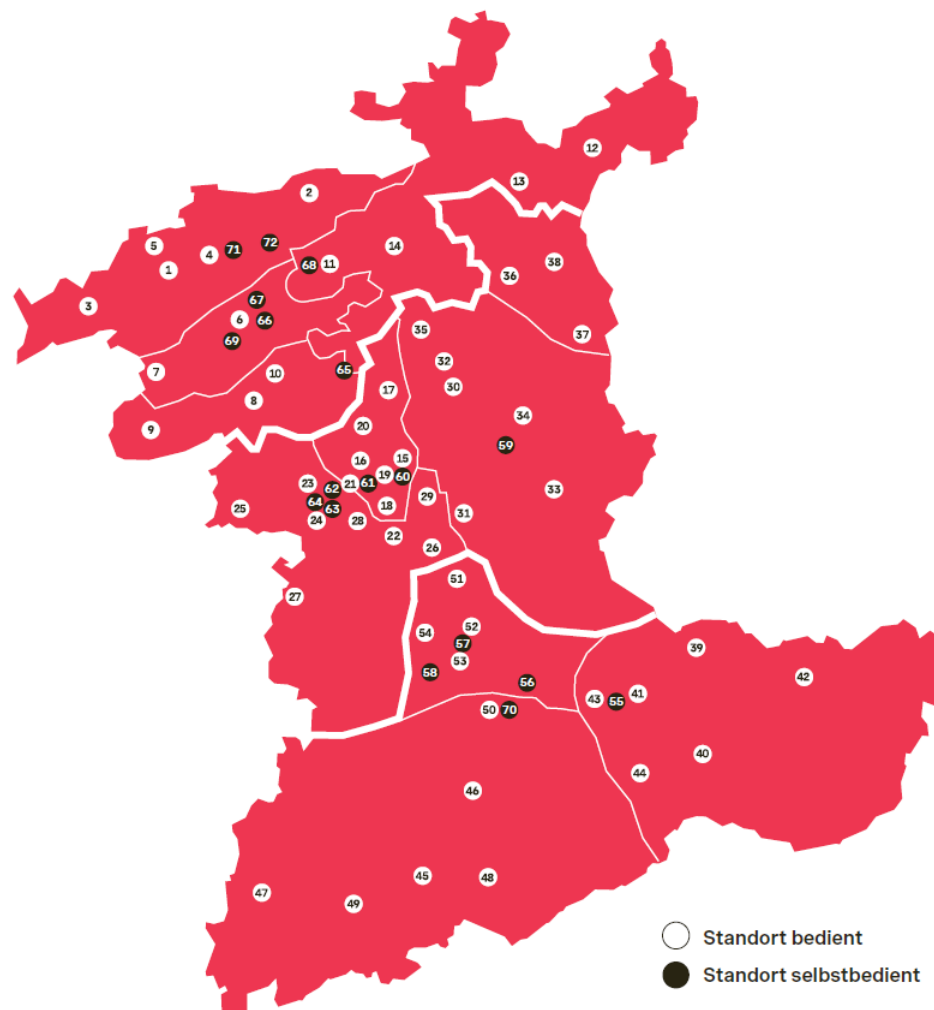
par sa population
> 1,07 million d'habitants
(12 % de la population suisse)

Orientation sur le secteur tertiaire

> 70 % des personnes occupées

Grand canton industriel

81 816 emplois à plein temps



Structure clairement axée sur les PME

99 % des entreprises du canton comptant
> 250 employés

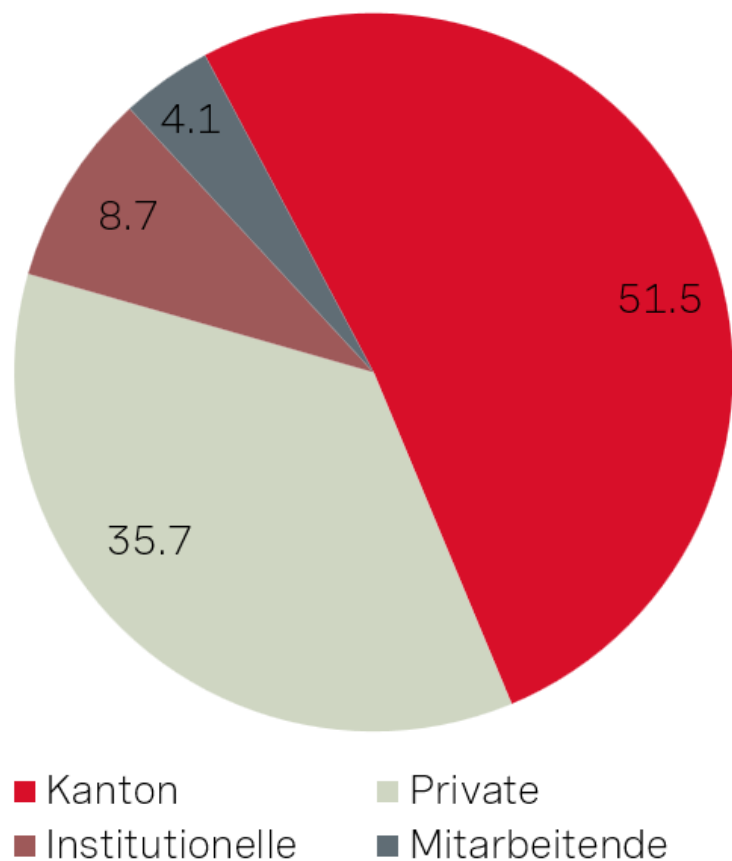
Faible taux de chômage en comparaison avec les autres cantons

BE : 2,1 % ; SO : 3,0 % ;
moyenne suisse : 2,9 %

Banque régionale de premier plan ayant pour actionnaire principal le canton de Berne

Stratégie de propriétaire du Canton de Berne

Répartition de l'actionnariat en %



Le canton de Berne veut que la BCBE

- soit une banque universelle (Clientèle privée, Clientèle entreprises, Private Banking) ;
- soit une banque indépendante et présente dans toutes les régions, dont le centre de décision se situe à Berne ;
- ne soit pas un fardeau financier et contribue au développement autonome du canton grâce à ses activités florissantes ;
- sépare clairement la responsabilité politique de la responsabilité d'entreprise ;
- arrête des principes bien définis de gouvernance, garants d'une gestion responsable et performante de l'entreprise et d'un développement durable ;
- applique une politique de dividende stable, attrayante et qui tienne compte des risques.

Une politique d'affaires prudente, axée sur le long terme

Une partenaire fiable et profondément ancrée dans la région pour l'ensemble des parties prenantes

- Clientèle : conseils aux PME et aux particuliers ; horizon à long terme et prise en considération du développement durable dans le conseil en patrimoine
- Personnel : banque formatrice
- Canton : contribuable de poids et important distributeur de dividendes
- Actionnaires : dividende sûr

Notre devise : une vision à long terme et de la création de valeur

- Objectif à 5 ans pour le free cash-flow
- Objectif de rendement de 5 % à 7 % supérieur à celui d'un placement sans risque

Le dividende comme composante de rendement

- En hausse depuis plus de 25 ans
- Rendement actuel supérieur à 3,3 %
- Ratio de fonds propres totaux 20,1 %
- Note « Aa2 » de Moody's et perspectives « stables » (parmi les 10 meilleures banques au monde)

Le développement durable, une valeur fondamentale

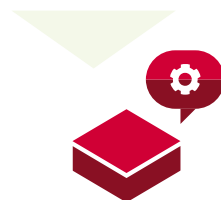
Vision à long terme

Création de valeur durable, pas de maximisation des bénéfices à court terme



Produits et prestations durables

Prise en compte des principes de durabilité dans la construction et la rénovation de biens immobiliers, dans les placements et dans la prévoyance



Écologie d'entreprise et protection du climat

Gestion responsable des ressources, efficacité énergétique et protection de l'environnement



Politique du personnel viable

Employeur soucieux de la diversité, de la confiance, de la transparence et de la sécurité



Engagement social

Soutien à des projets régionaux durables, y compris dans les domaines culturel et social

Développement durable primé



Certifications

- Gestion de la qualité : ISO 9001 depuis 2002
- Gestion environnementale : ISO 14001 depuis 2004
- Fair Compensation 2018-2021, Fair-ON-Pay depuis 2022

ISS STOXX Sustainability Solutions

- Note de développement durable : label « Prime » depuis 2010,
- Parmi les meilleures du secteur (prestations écologiques et sociales supérieures à la moyenne)
- Dans le top 12 de la branche (sur 280 instituts internationaux)

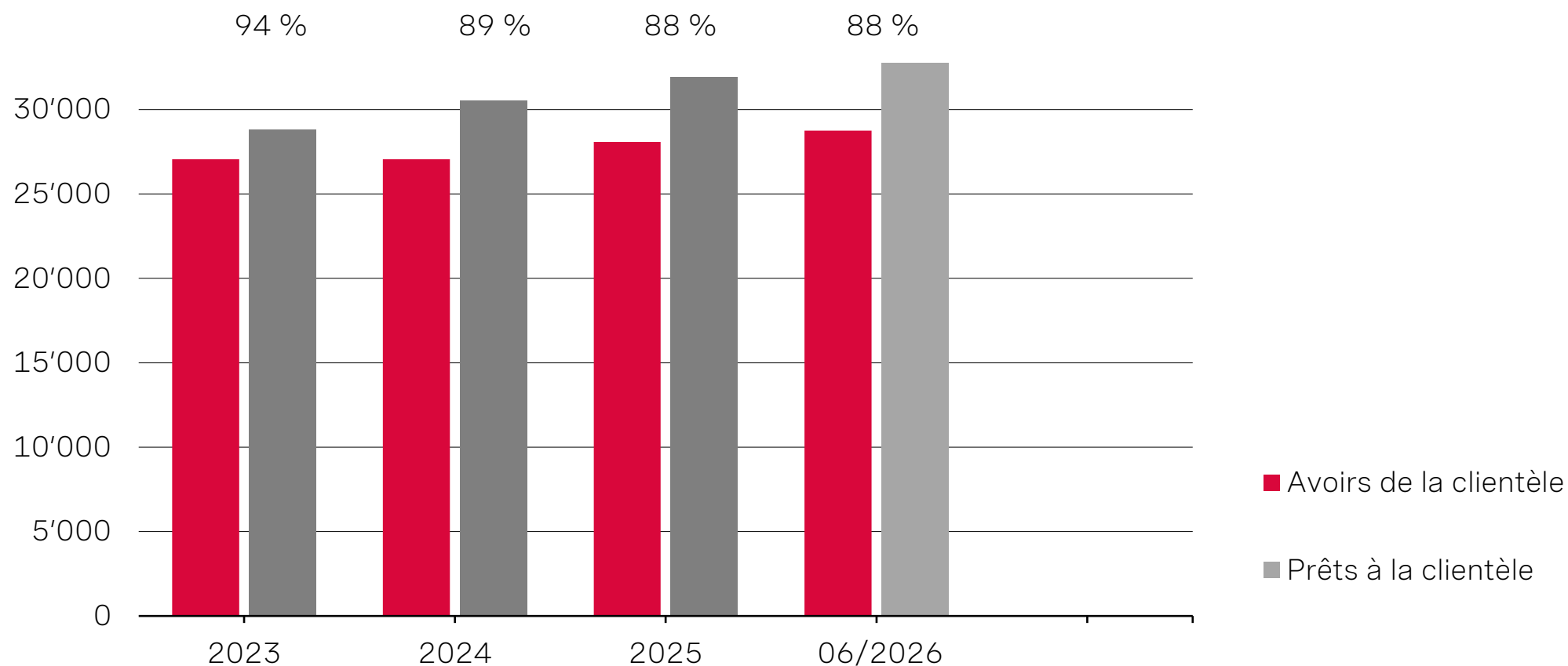
WWF Suisse

- Notation de la performance environnementale des 15 principales banques de détail suisses 2024
- Parmi les meilleures banques de détail, comme dans les deux derniers classements

Friendly Work Space

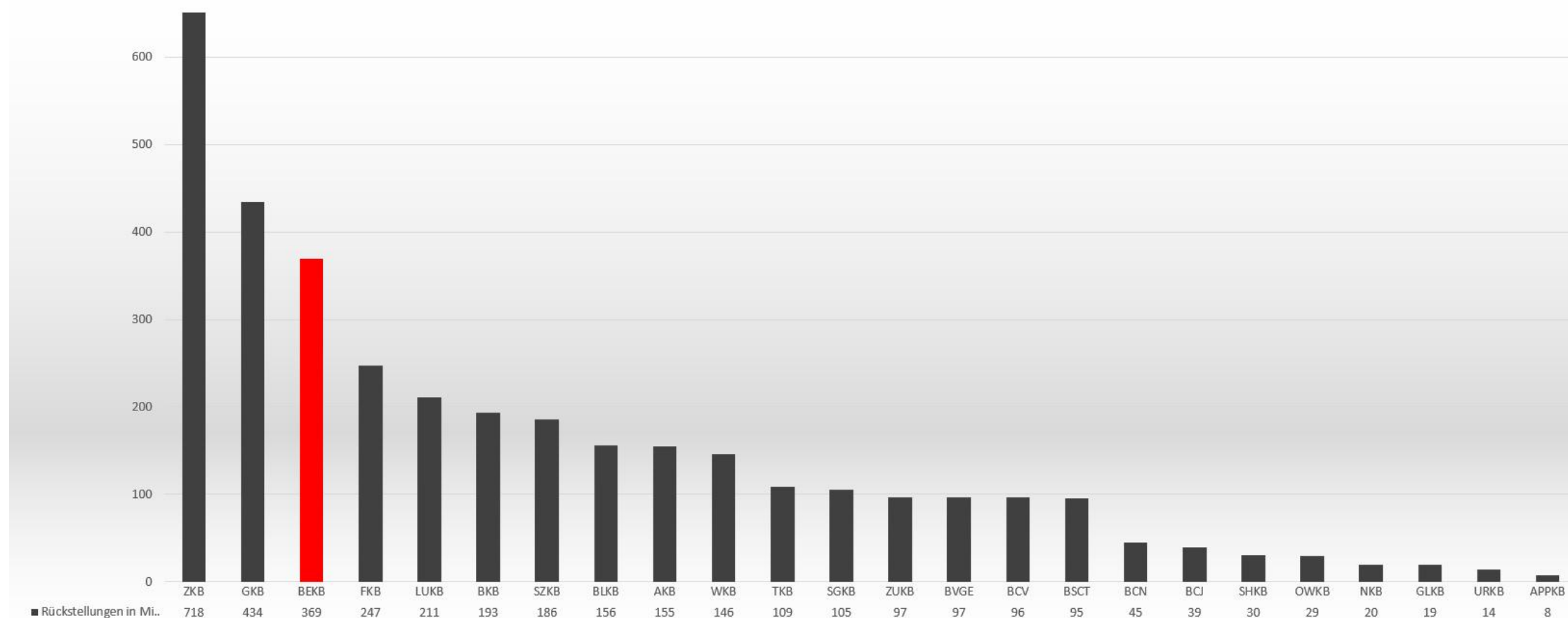
- Label de qualité pour la gestion systématique de la santé en entreprise depuis 2020

Refinancement solide



État : 30.06.2026

Coussin confortable de provisions pour risques de défaillance



A scenic mountain landscape featuring a large, snow-capped mountain peak in the background. The foreground shows a green, grassy hillside with a small house and a fence. The middle ground is filled with dense green forests and smaller mountain peaks. The sky is blue with some clouds.

3. Ratios financiers et résultats du premier semestre 2026

Indicateurs financiers par rapport au premier semestre de l'exercice précédent

Compte de résultat (en mio de CHF)

Résultat net des
opérations d'intérêts

183,3

-4,2 %
30.06.2025 : 191,4

Résultat des opérations
de commissions et des
prestations de service

70,1

+11,9 %
30.06.2025 : 62,6

Résultat des
opérations de négoce

14,2

55,2 %
30.06.2025 : 9,1

Autres résultats
ordinaires

23,7

+70,2 %
30.06.2025 : 13,9

Charges
d'exploitation

142,9

+2,0 %
30.06.2025 : 140,1

Résultat opérationnel

127,8

+12,3 %
30.06.2025 : 113,8

Bénéfice

82,6

+8,3 %
30.06.2025 : 76,3



Autres indicateurs

Somme du bilan
(en mio de CHF)

44 655 +3,9 %
31.12.2025 : 42 977

Prêts à la clientèle
(en mio de CHF)

32 781 +2,6 %
31.12.2025 : 31 944

Avoirs en dépôt
(en mio de CHF)

24 475 +6,5 %
31.12.2025 : 22 971

Ratio produits/charges

49,1 % -1,5 pp
30.06.2025 : 50,6 %

Collaboratrices et
collaborateurs (équivalent
plein temps)

1066 +0,8 %
31.12.2025 : 1058

Fonds propres et liquidités

Ratio de fonds propres totaux

20,1 % 31.12.2025 : 20,4 %
Objectif : > 18 %

Ratio de fonds propres de
base

18,0 % 31.12.2025 : 18,3 %
Objectif : > 16 %

Ratio de levier

6,4 % 31.12.2025 : 6,7 %
Objectif : > 3 %

Ratio de liquidités (LCR)

141,2 % 31.12.2025 : 141,9 %
Objectif : > 110 %

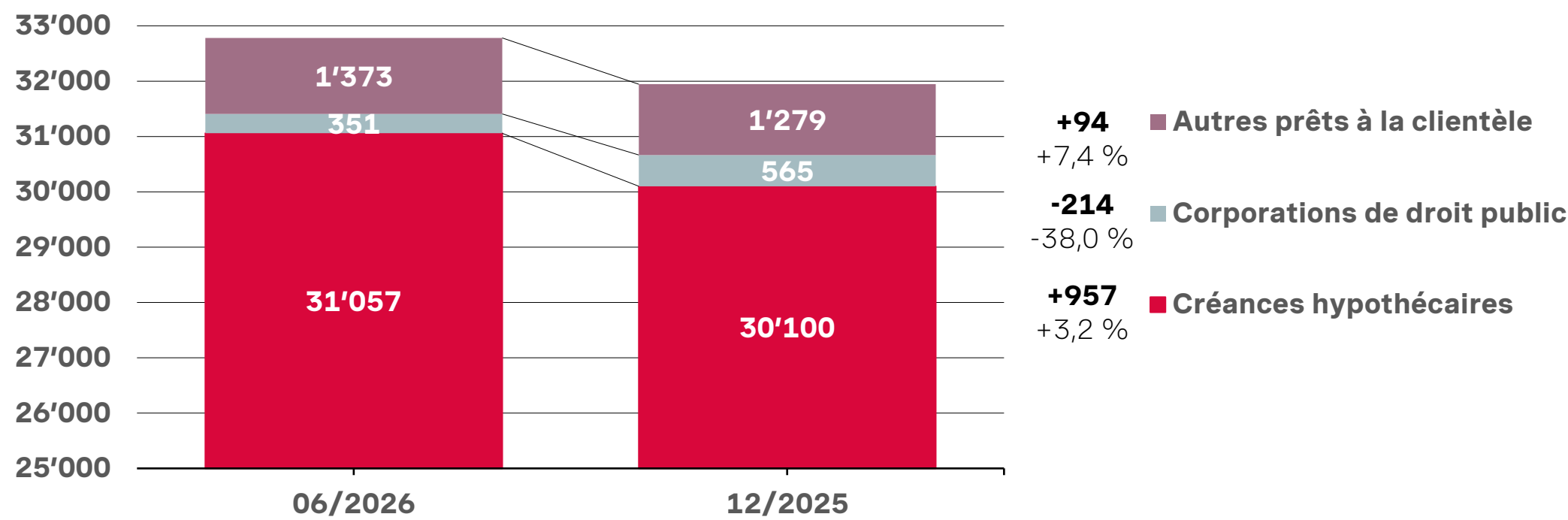
Ratio de financement (NSFR)

144,0 % 31.12.2025 : 143,3 %
Objectif : > 110 %

Opérations d'intérêts : prêts à la clientèle

Croissance des affaires hypothécaires

en mio de CHF	06/2026	12/2025	Delta %
Prêts à la clientèle	32 781	31 944	2,6



Résultat des opérations d'intérêts

Légère baisse du résultat net

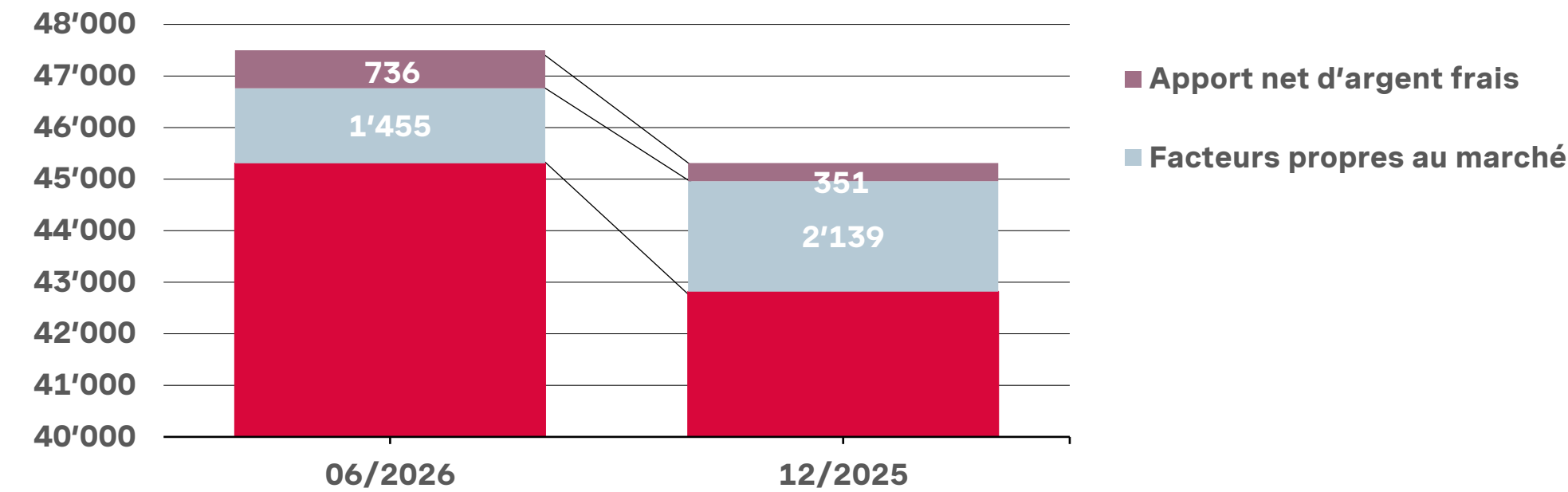
en mio de CHF	06/2026	06/2025	Delta %
Produit des intérêts et des escomptes	228,2	240,9	-5,3
Produit des intérêts et des dividendes des portefeuilles de négoce	0,2	0,2	-24,0
Produit des intérêts et des dividendes des immobilisations financières	12,3	10,8	14,5
Charges d'intérêts	-48,8	-56,7	-13,9
Résultat brut des opérations d'intérêts	191,8	195,2	-1,7
Variations des corrections de valeur pour risques de défaillance et pertes liées aux opérations d'intérêts	-8,5	-3,8	125,4
Résultat net des opérations d'intérêts	183,3	191,4	-4,2

Opérations de commissions et des prestations de service

Avoirs administrés

Croissance continue de la clientèle

en mio de CHF	06/2026	12/2025	Delta %
Avoirs administrés	47 499	45 309	4,8
dont apport net d'argent frais	736	351	
dont facteurs propres au marché	1 455	2 139	



Résultat des opérations de commissions et des prestations de service

Augmentation marquée des produits dans les opérations de commissions

en mio de CHF	06/2026	06/2025	Delta %
Produit des commissions sur les titres et les opérations de placement	57,5	50,0	14,8
Produit des commissions sur les opérations de crédit	3,4	2,7	27,7
Produit des commissions sur les autres prestations de service	19,8	20,0	-0,7
Charges de commissions	-10,6	-10,1	5,6
Total résultat des opérations de commissions et des prestations de service	70,1	62,6	11,9

Résultat commercial

Hausse par rapport au premier semestre de l'exercice précédent

en mio de CHF	06/2026	06/2025	Delta %
Résultat net des opérations d'intérêts	183,3	191,4	-4,2
Résultat des opérations de commissions et des prestations de service	70,1	62,6	11,9
Résultat des opérations de négoce	14,2	9,1	55,2
Autres résultats ordinaires	23,7	13,9	70,2
Total résultat commercial	291,2	277,0	5,1

Charges d'exploitation

Investissements plus importants dans le personnel

en mio de CHF	06/2026	06/2025	Delta %
Charges de personnel	79,2	75,2	5,3
Autres charges d'exploitation	63,7	64,9	-1,9
Total charges d'exploitation	142,9	140,1	2,0

Compte de résultat

Nouvelle hausse du bénéfice

en mio de CHF	06/2026	06/2025	Delta %
Résultat commercial	291,2	277,0	5,1
Charges de personnel	-79,2	-75,2	5,3
Autres charges d'exploitation	-63,7	-64,9	-1,9
Charges d'exploitation	-142,9	-140,1	2,0
Corrections de valeur sur participations, amortissements sur immobilisations corporelles et valeurs immatérielles	-18,9	-20,7	-8,6
Variations des provisions et autres corrections de valeur et pertes	-1,6	-2,4	-34,0
Résultat opérationnel	127,8	113,8	12,3
Produits extraordinaires	0,8	0,4	127,6
Variation des réserves pour risques bancaires généraux	-21,0	-16,2	29,1
Impôts	-25,0	-21,6	15,7
Bénéfice	82,6	76,3	8,3

Bilan (actifs)

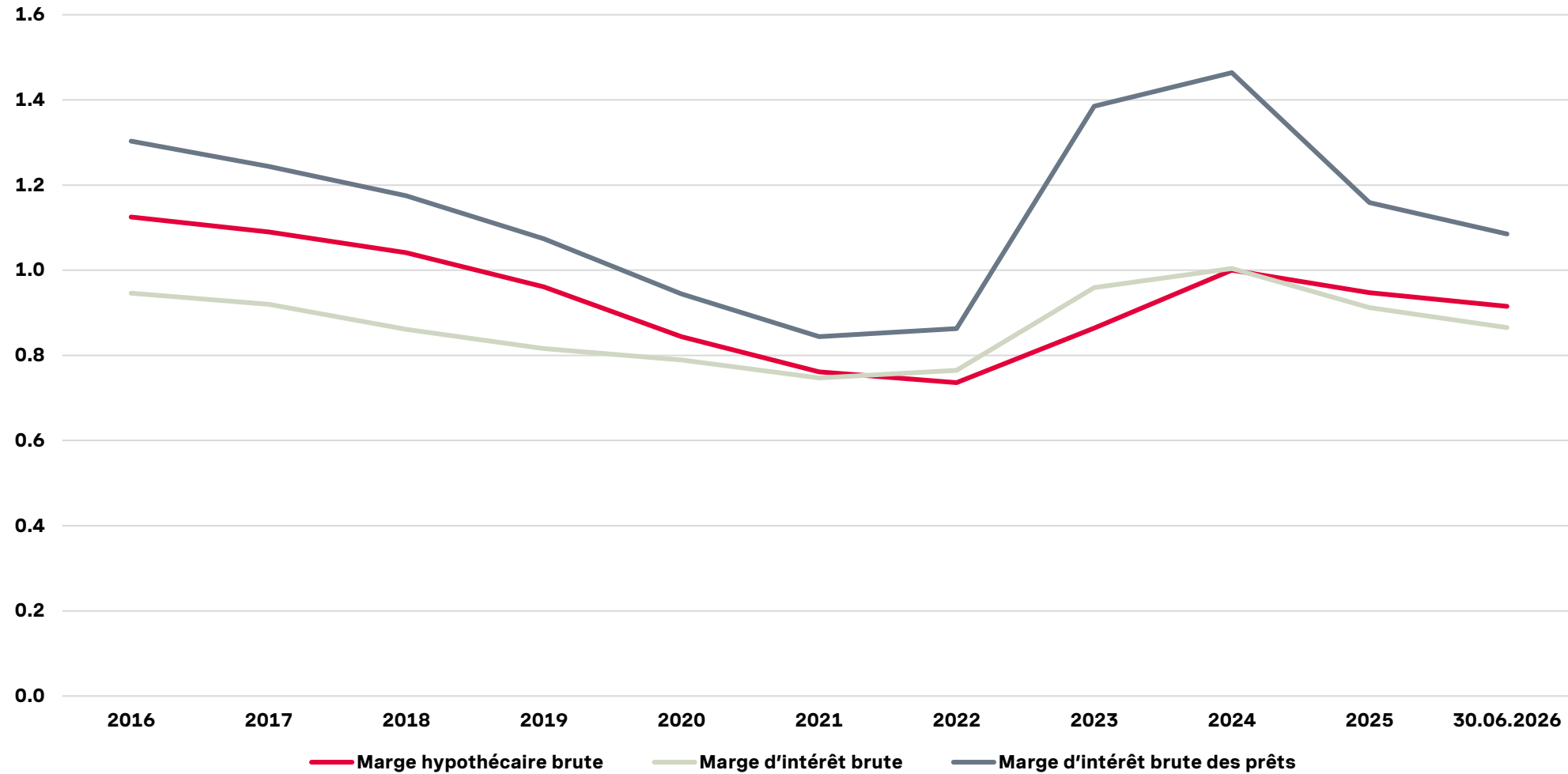
en mio de CHF	06/2026	12/2025	Delta %
Liquidités	8 160,1	7 528,3	8,4
Créances sur les banques	228,4	126,8	80,2
Créances résultant d'opérations de financement de titres	51,3	35,8	43,1
Créances sur la clientèle	1 724,1	1 844,3	-6,5
Créances hypothécaires	31 057,1	30 099,6	3,2
Opérations de négoce	19,2	21,5	-10,6
Valeurs de remplacement positives d'instruments financiers dérivés	11,6	4,9	135,4
Immobilisations financières	2 899,6	2 774,0	4,5
Comptes de régularisation actifs	47,7	30,0	58,6
Participations	72,7	61,2	18,8
Immobilisations corporelles	221,4	224,0	-1,2
Autres actifs	161,8	226,7	-28,6
Total actifs	44 654,9	42 977,0	3,9

Bilan (passifs)

en mio de CHF	06/2026	12/2025	Delta %
Engagements envers les banques	611,1	744,9	-18,0
Engagements résultant d'opérations de financement de titres	1 900,0	1 425,0	33,3
Engagements résultant des dépôts de la clientèle	28 754,4	28 086,7	2,4
Valeurs de remplacement négatives d'instruments financiers dérivés	11,3	5,5	104,0
Obligations de caisse	296,9	279,1	6,4
Emprunts et prêts des centrales d'émission de lettres de gage	9 566,0	8 926,0	7,2
Comptes de régularisation passifs	154,3	144,5	6,8
Autres passifs	46,3	48,3	-4,0
Provisions	227,7	235,0	-3,1
Réserves pour risques bancaires généraux	608,0	587,1	3,6
Capital social	186,4	186,4	0,0
Réserve légale issue du capital	54,7	54,7	0,0
Réserve légale issue du bénéfice	181,0	177,4	2,0
Réserves facultatives issues du bénéfice	1 990,1	1 916,1	3,9
Propres parts du capital	-17,0	-15,1	12,7
Bénéfice reporté	0,9	0,2	280,3
Bénéfice	82,6	175,4	-52,9
Total des passifs	44 654,9	42 977,0	3,9

Marge de taux d'intérêt

Marges brutes (valeurs annualisées)



Politique de dividende stable : 30^e hausse consécutive du dividende (de CHF 10.40 à CHF 10.80)

Taux de distribution depuis 2018

compris entre 50 % et 70 %

En 2025 : 57,4 %

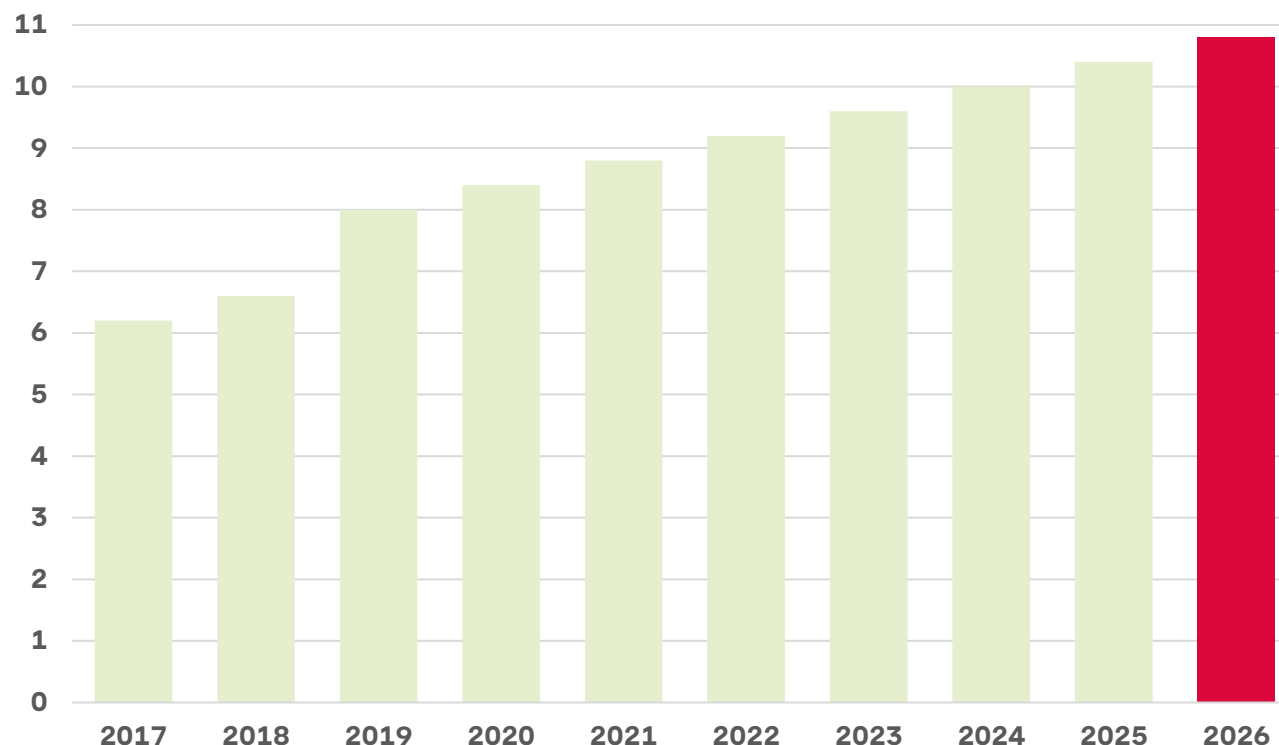
Augmentation continue du dividende

Distribution du dividende en hausse depuis des décennies

En 2026 : augmentation à CHF 10.80

Rendement du dividende

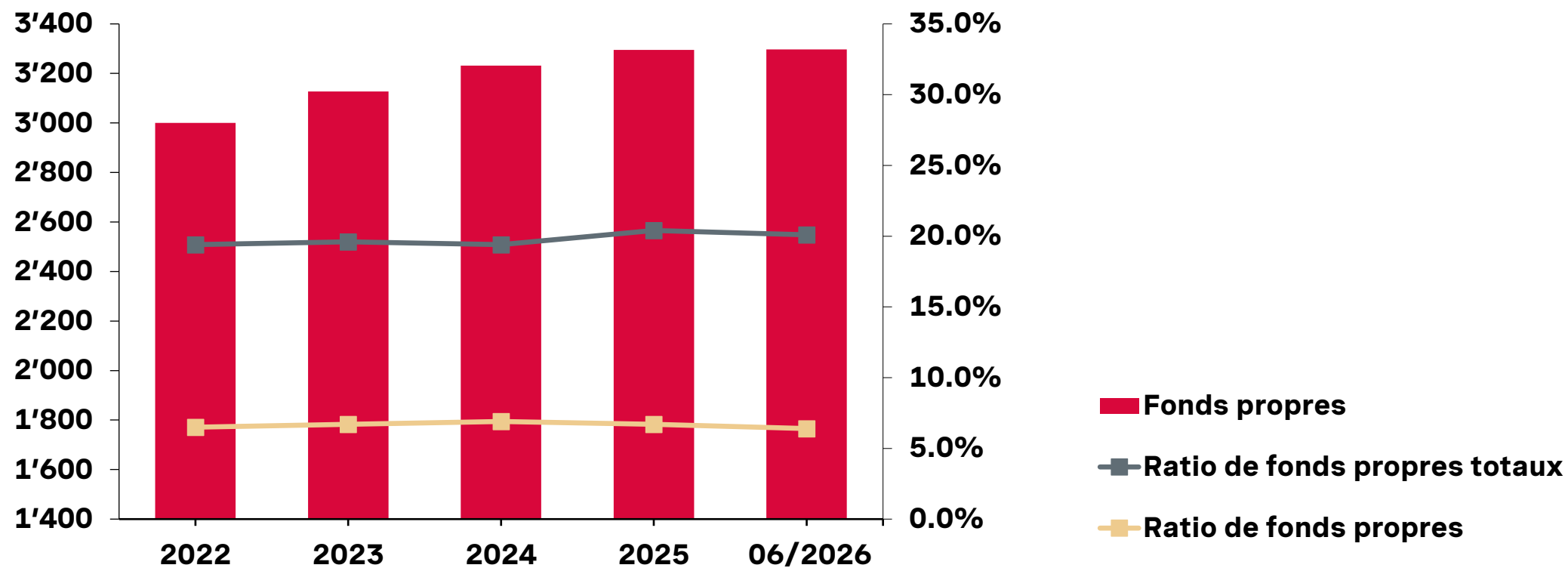
supérieur à 3,3 %



État : 30.06.2026

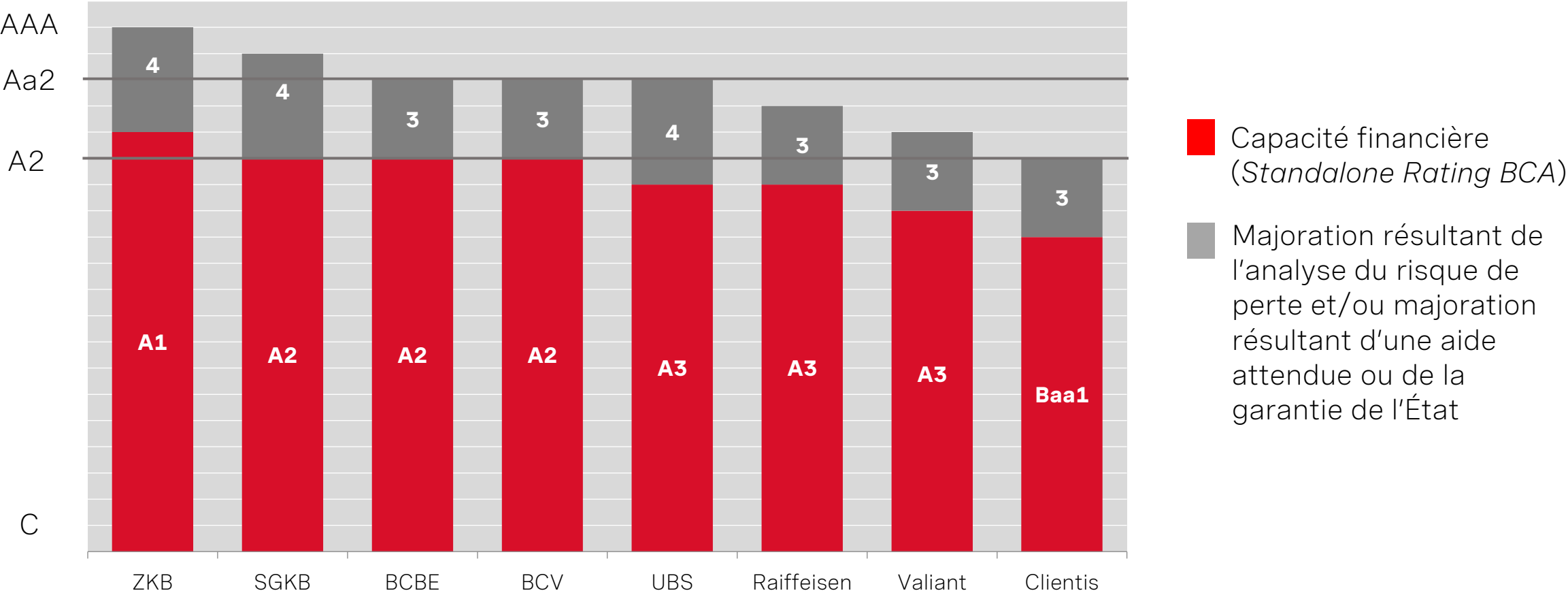
Base de fonds propres solide

en millions de CHF



Note de crédit : la BCBE parmi les meilleures en Suisse

Notation des dépôts par Moody's



Valeur comptable des fonds propres par action

	06/2026	12/2025
Fonds propres en millions de CHF	3 297	3 295
Fonds propres par action en CHF	353,7	353,5



4. Perspectives

Perspectives

L'avenir s'annonce pérenne

- La BCBE poursuit le déploiement de sa Stratégie et renforce le suivi de sa clientèle.
- La BCBE investit de manière ciblée dans la formation de son personnel, dans des technologies modernes et les services de proximité.
- La gestion centralisée des coûts est maintenue.
- Le développement durable est une valeur ancrée dans la stratégie.
- Les liquidités et la capitalisation de la BCBE sont solides.
- La filiale de services informatiques permet à la BCBE de gagner en flexibilité et en efficacité.

La politique de distribution du dividende profite aux actionnaires.

Calendrier et interlocuteurs

Calendrier

Publication du résultat annuel	28 janvier 2027
Publication du Rapport de gestion et du Rapport de développement durable	11 mars 2027
Assemblée générale	18 mai 2027

Interlocuteurs

Armin Brun CEO	031 666 10 02 armin.brun@bcbe.ch
Beatrice Kern CFO	031 666 12 15 beatrice.kern@bcbe.ch

Mentions légales

Aucune offre, aucun conseil Les informations fournies dans le présent document revêtent un caractère purement informatif. Elles ne constituent ni une incitation, ni une offre, ni une recommandation d'acheter ou de vendre des produits, de réaliser d'autres types de transactions ou de conclure un acte juridique de quelque nature que ce soit. En outre, les informations publiées ne peuvent être considérées comme un conseil, ni sur le plan juridique, ni sur le plan fiscal, économique ou autre. Ces informations ont un caractère purement descriptif et ne sauraient se substituer à un conseil personnalisé donné par un spécialiste.

Exclusion de responsabilité La BCBE ne saurait garantir l'actualité, l'exactitude, l'exhaustivité et l'adéquation commerciale des informations fournies dans le présent document. Les chiffres-clés figurant dans le Rapport de gestion de la BCBE servent de référence. La BCBE n'est tenue ni de supprimer des informations qui ne seraient plus à jour, ni de mentionner explicitement ces dernières comme telles. Toute copie, reproduction partielle ou transmission du présent document est interdite sans l'autorisation expresse préalable de la BCBE.

Nous sortons des sentiers battus

Rosenlauigletscher



B E K B



B C B E