



**Un succès durable grâce à la proximité avec la clientèle**



**B E K B | B C B E**

## Mentions légales

Banque Cantonale Bernoise SA  
Place Fédérale 8  
Case postale  
3001 Berne  
Téléphone 032 327 47 47  
Fax 031 666 60 40

[www.bcbe.ch](http://www.bcbe.ch)  
[bcbe@bcbe.ch](mailto:bcbe@bcbe.ch)

### Rédaction

Kerstin Eichenberger, Eveline Wittwer, Harry Tresch, Alex Josty

### Concept, production et impression

Stämpfli SA, Berne

### Photographie

Lea Moser, Berne

© Août 2016

Banque Cantonale Bernoise SA

### Couverture

Simone, Robert et Henry von Dach, actionnaires de la BCBE, Seeland



## **Rapport semestriel 2016**

## Sommaire

3	<b>La BCBE en bref</b>	20	<b>Le 1<sup>er</sup> semestre 2016 en chiffres</b>
		20	Bilan
4	<b>Avant-propos</b>	22	Compte de résultat
		24	Présentation de l'état des capitaux propres
7	<b>Organes et organigramme</b>	26	Annexe
7	Conseil d'administration		
7	Direction générale		
7	Organes de révision		
8	Organigramme		
		28	<b>Gouvernance d'entreprise</b>
		28	Principes
10	<b>Résultat d'exploitation</b>	31	<b>Action</b>
14	<b>La BCBE se repositionne comme banque de placement</b>	32	<b>Sites</b>

## La BCBE en bref

### **Un fort ancrage dans les cantons de Berne et de Soleure**

- Plus de 500 000 clientes et clients
- Plus de 1200 collaboratrices et collaborateurs
- Plus de 70 sièges, une ligne de service et diverses prestations en ligne

### **Une banque universelle classique**

- Solutions globales de paiement, d'épargne, de placement, de financement, de prévoyance
- Concentrée sur la clientèle privée et la clientèle entreprises, en particulier les PME
- Forte présence dans le conseil patrimonial

### **Des prestations hors pair: aussi à l'échelle numérique**

- Ancrage régional et conseil individuel
- Conseillers spécialisés et formés en continu
- Centre de décision: 95% des décisions de crédit sont prises par les sièges
- Prestations numériques axées sur les besoins

### **Une société anonyme de droit privé bien établie**

- Quelque 60 000 actionnaires, 51,5% des actions en mains du canton de Berne
- Un bilan sain, une base de fonds propres solide et un management sérieux
- Une très bonne notation: Moody's attribue un «Aa1» à la BCBE, qui figure ainsi parmi les banques les mieux notées de Suisse

### **Une responsabilité sociale**

- Environ 100 apprenties et apprentis: la BCBE est le formateur le plus important du canton de Berne dans le domaine bancaire
- Plus de 1200 collaboratrices et collaborateurs: la BCBE est un employeur majeur dans toutes les régions du canton de Berne et dans le canton de Soleure

## La BCBE développe ses cœurs de métier

Chers actionnaires,

Durant le premier semestre 2016, le contexte économique a été marqué par un franc fort. La devise helvétique pose un défi au tourisme et aux exportations. Le résultat du premier semestre a été influencé par la faiblesse persistante des taux d'intérêt, qui pèse sur la marge d'intérêt. C'est pourquoi, la gestion des coûts continuera à occuper une place prépondérante.

Dans ce contexte exigeant, notre banque a non seulement dégagé un résultat semestriel solide, mais elle a continué à développer ses cœurs de métier. Les prêts à la clientèle ont augmenté de 781,0 millions de francs pour atteindre 21,5 milliards de francs. Au plan des dépôts de la clientèle, un afflux de 110,1 millions de francs a été enregistré. Les valeurs patrimoniales sous gestion ont grimpé à 20,9 milliards de francs. La somme du bilan a gonflé de 680,1 millions de francs pour s'établir à 28,7 milliards de francs. Le bénéfice semestriel se monte à 55,4 millions de francs (exercice précédent: 56,4 millions de francs).

L'agence Moody's a attribué la note « Aa1 » à la solvabilité de long terme de la BCBE. L'évaluation inchangée de notre établissement s'explique par sa politique de risque faible, par sa dotation en fonds propres et par ses liquidités élevées. La BCBE figure parmi les banques les mieux notées de Suisse.

Vingt gestionnaires d'actifs et de fonds de la BCBE s'occupent de plus de 300 clients institutionnels et gèrent un volume de fonds de deux milliards de francs. Ils se chargent également de la gestion des fonds BCBE destinés à la clientèle privée, lancés en 2015 et fort prisés. Dans la présente publication, nous vous présentons les activités des experts financiers de la BCBE ainsi que les structures et les processus qui façonnent leur quotidien.

Au nom du Conseil d'administration et de la Direction générale, nous vous remercions de la confiance que vous nous témoignez.



---

**Antoinette Hunziker-Ebnetter**  
Présidente du Conseil d'administration



---

**Hanspeter Rüfenacht**  
Président de la Direction générale



*Antoinette Hunziker-Ebnetter et Hanspeter Rüfenacht dirigent la banque à l'avenir.*



**Simone von Dach**, assistante, Lyss

*« La banque en ligne destinée aux familles » : à la BCBE, on accorde une grande importance aux familles. Mère de deux enfants, Simone von Dach le sait mieux que personne. Ce n'est pas pour rien que la famille von Dach entretient des liens étroits avec la BCBE depuis trois générations déjà (cf. page de titre). L'engagement social et culturel de la banque est multiple : après-midis jeux et découvertes pour les enfants, aires familiales et journées des familles dans les cantons de Berne et de Soleure.*

## Organes et organigramme

### Conseil d'administration

#### **Antoinette Hunziker-Ebnetter**

Présidente, Lic. oec. HSG, CEO et vice-présidente du conseil d'administration de Forma Futura Invest AG

#### **Rudolf Stämpfli**

Vice-président, D<sup>r</sup> oec. HSG, président du conseil d'administration et copropriétaire de Stämpfli SA, éditeur

#### **Kathrin Anderegg-Dietrich** (jusqu'au 17 mai 2016)

Notaire, propriétaire de sa propre étude

#### **Daniel Bloch**

Avocat, MBA, président du conseil d'administration de Chocolats Camille Bloch SA

#### **Rudolf Grünig** (jusqu'au 17 mai 2016)

Professeur, D<sup>r</sup> rer. pol., professeur titulaire de gestion d'entreprise à l'Université de Fribourg

#### **Eva Jaisli** (depuis le 17 mai 2016)

D<sup>r</sup> h.c., CEO et copropriétaire de PB Swiss Tools

#### **Christoph Lengwiler** (depuis le 17 mai 2016)

Prof., D<sup>r</sup> et directeur de l'Institut des services financiers de Zoug (IFZ) de la Haute école de Lucerne

#### **Jürg Rebsamen** (depuis le 17 mai 2016)

Conseiller indépendant en informatique et en solutions d'outsourcing dans le domaine bancaire

#### **Peter Siegenthaler**

Lic. rer. pol., D<sup>r</sup> h.c., ancien responsable de l'Administration fédérale des finances

#### **Rudolf Wehrli** (jusqu'au 17 mai 2016)

D<sup>r</sup> en phil. et D<sup>r</sup> en théol., homme d'affaires

#### **Peter Wittwer**

Expert-comptable diplômé

### Direction générale

#### **Hanspeter Rüfenacht**

Président de la Direction générale, responsable du Département Clientèle privée et entreprises

#### **Stefan Gerber**

Responsable du Département Clientèle de placement/Grands clients

#### **Johannes Hopf**

Responsable du Département Production et exploitation

#### **Alois Schärli**

Responsable du Département Finances

### Organes de révision

#### **Organe de révision conformément au droit des sociétés anonymes et à la législation bancaire**

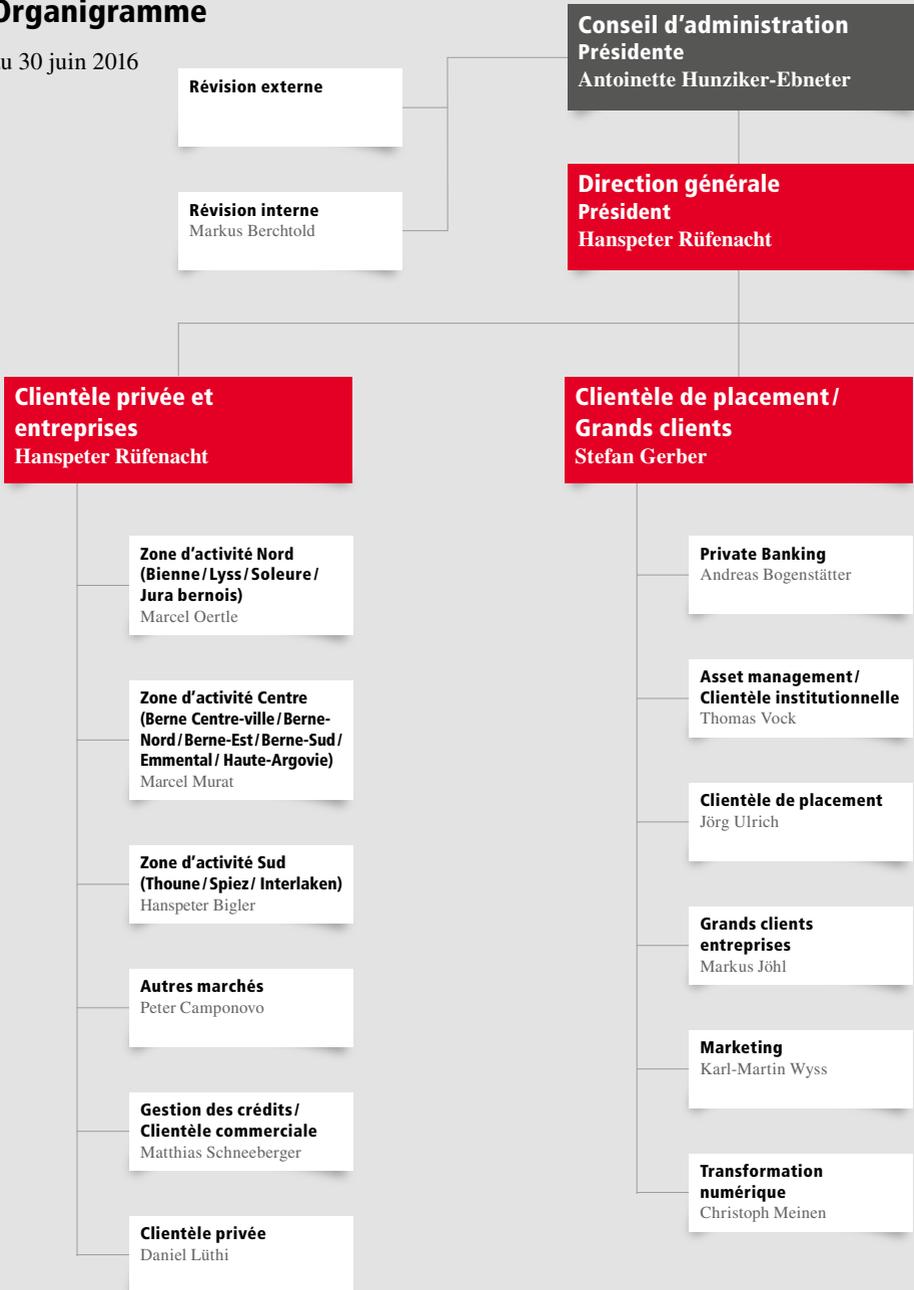
PricewaterhouseCoopers SA, Berne

#### **Révision interne**

Markus Berchtold

## Organigramme

au 30 juin 2016



**Secrétariat général**  
Martin Grossmann

**Finances**  
Alois Schärli

**Gestion des risques**  
Marcel Fehr

**Service juridique/  
Compliance**  
Ariane Ryser

**Comptabilité/  
Controlling**  
Christian Heiniger

**Négoce/  
Institutions financières**  
Reto Padrutt

**Production et exploitation**  
Johannes Hopf

**Personnel/Formation**  
Thomas Gosteli

**Opérations**  
Stefan Moser

**Organisation/  
Informatique**  
Mark Haller

**Construction/Sécurité**  
Markus Hirschi

**Immeubles**  
Jürg Känel

## Bon résultat en dépit de taux d'intérêt historiquement bas

**Durant le premier semestre 2016, la Banque Cantonale Bernoise (BCBE) a développé ses cœurs de métier. Les prêts à la clientèle ont crû de 781,0 millions de francs pour s'établir à 21,5 milliards de francs. Les dépôts de la clientèle ont enregistré un afflux de 110,1 millions de francs. Les valeurs patrimoniales sous gestion ont augmenté à 20,9 milliards de francs. La somme du bilan s'est accrue de 680,1 millions de francs, à 28,7 milliards de francs. Le bénéfice semestriel se monte à 55,4 millions de francs (en 2015 : 56,4 millions de francs).**

Les segments Clientèle privée et Clientèle entreprises ont poursuivi leur progression. Les créances hypothécaires ont crû de 240,4 millions de francs, soit de 1,2, à 19,6 milliards de francs. Au total, les prêts à la clientèle (hors corporations de droit public) ont augmenté de 268,4 millions de francs, à 20,5 milliards de francs. Au premier semestre 2016, les taux d'intérêt négatifs ont pesé sur l'évolution des transactions. En effet, les fonds déposés par la clientèle au sens étroit du terme (engagements résultant des dépôts de la clientèle et obligations de caisse) ont reculé de 196,5 millions de francs, à 22,0 milliards de francs. Les refinancements restent à un niveau élevé. Dans la gestion de fortune, les dépôts de la clientèle ont enregistré un afflux de 110,1 millions de francs, atteignant 20,9 milliards de francs.

### Résultat commercial plombé par des taux bas

Le résultat net des opérations d'intérêts s'est chiffré à 150,4 millions de francs, en régression de 0,5 % par rapport au premier se-

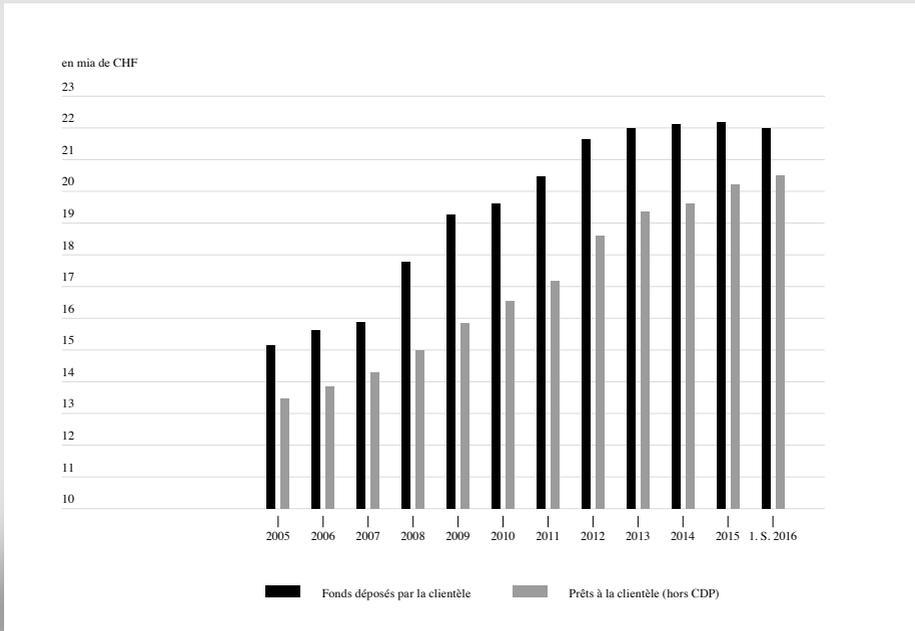
mestre 2015. Cette situation s'explique avant tout par le fait que les hypothèques à taux fixe arrivant à échéance sont prolongées à des taux sensiblement plus bas. Le résultat des immobilisations financières a été soumis à forte pression. En prévision d'une remontée éventuelle des taux d'intérêt, la BCBE a mis en place des couvertures afin d'en atténuer les effets. Elles ont grevé le résultat des taux d'intérêt de 36,5 millions de francs (en 2015 : 38,4 millions de francs).

Le résultat des opérations de commissions et des prestations de service a fléchi à 47,3 millions de francs (en 2015 : 49,6 millions de francs). L'attitude timorée des investisseurs se reflète dans cette position, alors que les taux sont bas et le contexte boursier volatil. Le résultat des opérations de négoce s'est établi à 9,1 millions de francs (en 2015 : 9,4 millions de francs). Les autres résultats ordinaires ont atteint 8,3 millions de francs (en 2015 : 13,2 millions de francs). Cette baisse tient avant tout au produit plus faible des participations. Le résultat commercial a atteint 215,2 millions de francs (en 2015 : 223,4 millions de francs).

### Diminution des charges d'exploitation

S'agissant des charges d'exploitation, elles ont pu être comprimées de 0,6 %, soit 126,9 millions de francs par rapport au premier semestre 2015. Les charges de personnel ont diminué de 3,5 %, à 68,9 millions de francs. Les effectifs de personnel se sont contractés de 51 emplois à plein temps, à 1040. Les charges d'exploitation se sont élevées à 58,0 millions de francs (en 2015 : 56,3 millions de francs).

## Bon refinancement



**Bon refinancement:** les prêts à la clientèle (hors corporations de droit public) sont entièrement couverts par les fonds de la clientèle au sens étroit du terme.

## Bon résultat semestriel

Les produits extraordinaires découlent principalement des bénéfices sur les aliénations d'immobilisations corporelles. Les produits extraordinaires du premier semestre 2015 comprenaient les bénéfices réalisés sur la vente de parts Swisscanto. Les produits extraordinaires et les corrections de valeurs devenues superflues, soit 11,7 millions de francs, ont permis d'alimenter les réserves pour risques bancaires généraux et ne figurent donc pas dans le résultat opérationnel. La moitié des coûts de couverture des risques de fluctuation des taux d'intérêt sont compensés par la dissolution de réserves pour risques bancaires généraux. Ainsi, la constitution nette des réserves pour risques bancaires généraux est de 9,0 millions de francs. Le bénéfice semestriel totalise 55,4 millions de francs (en 2015 : 56,4 millions de francs).

## Bon refinancement et base solide de fonds propres

Le refinancement et les liquidités de la BCBE restent supérieurs à la moyenne. Les prêts à la clientèle sont intégralement couverts par les fonds de la clientèle au sens étroit du terme. Le taux de couverture des fonds propres de 242 % (243 % en 2015) dépasse les exigences légales. Le ratio de fonds propres de base Bâle III est de 19,3 % (19,5 % en 2015). La substance qui permet de supporter le risque a été renforcée par les corrections de valeurs et les provisions ; elle représente plus de 10 % de la somme de bilan.

## Distinction du Private Banking

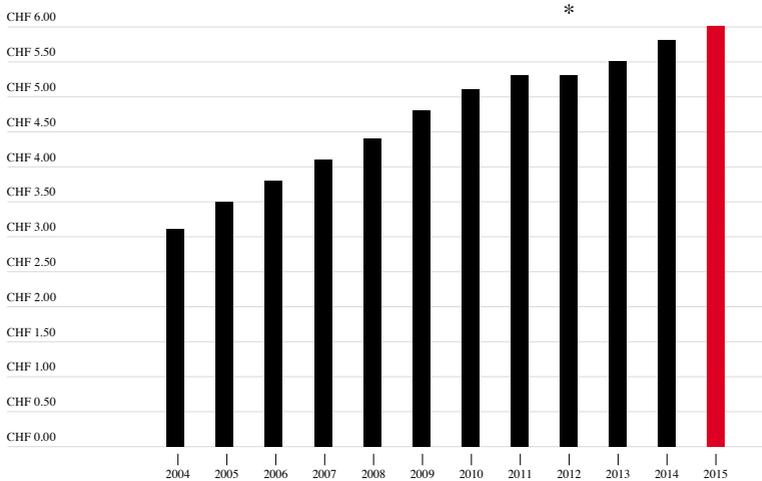
Dans son édition du mois d'avril 2016, le magazine *BILANZ* accorde au Private Banking de la BCBE la 2<sup>e</sup> place dans la catégorie « Banques universelles régionales ». La BCBE est le seul établissement à avoir été primé chaque année pour son conseil patrimonial depuis l'introduction de ce rating en 2009.

## Perspectives

De nouvelles prestations de service viennent compléter l'offre de la BCBE. Les clients peuvent désormais recevoir des conseils en semaine de 7h à 19h, quelles que soient les heures d'ouverture des guichets. De surcroît, le Centre clientèle qui entrera en service à la mi-août est chargé de fournir diverses prestations par téléphone ; il sera opérationnel non seulement en semaine de 8h à 20h mais aussi le samedi de 9h à 16h. Il est également prévu de poursuivre le développement de l'App BCBE, qui a connu un joli succès avec pas moins de 20 000 téléchargements. Ce faisant, la BCBE aligne son offre sur les besoins des clients.

Les taux d'intérêt historiquement bas couplés aux taux négatifs continuent à peser sur la marge d'intérêt. La gestion des coûts restera une priorité. Axé sur le long terme, le modèle d'affaires de la banque a fait ses preuves. La BCBE est dotée d'une base de fonds propres solide et d'un refinancement sain. Pour peu que la situation sur le marché monétaire et le marché des capitaux puisse rester stable, le résultat de l'exercice 2016 devrait s'inscrire légèrement en deçà de celui de 2015.

## Une politique de distribution des dividendes stable



**Augmentation du dividende:** depuis 1996, la BCBE n'a cessé d'augmenter ses dividendes. Pour l'exercice 2015, elle a distribué aux actionnaires un dividende de 6.00 francs.

\* En sus, un dividende extraordinaire d'un montant équivalent.

## La BCBE se repositionne comme banque de placement

**Depuis de nombreuses années, la Banque Cantonale Bernoise (BCBE) compte parmi les principales banques de placement. Les activités de la BCBE ont reçu une nouvelle impulsion en début d'année, suite au lancement des fonds maison destinés à la clientèle institutionnelle et à la clientèle privée.**

Le deuxième étage du siège principal de la BCBE, Place Fédérale à Berne, est en effervescence. La Banque centrale européenne (BCE) vient de communiquer sa décision sur les taux après la réunion de son conseil. Les gestionnaires de fonds de la BCBE analysent en permanence l'évolution des marchés. Ils procèdent à des placements, achètent des actions, négocient des obligations, souscrivent de nouvelles émissions de titres. Sur leurs écrans défilent des graphiques, des prix, des indices.

La décision de la BCE n'est qu'un événement parmi d'autres. Les spécialistes de fonds sont sans cesse en quête de possibilités de placement, examinent les portefeuilles ainsi que les risques inhérents aux actions, aux intérêts et aux crédits. Ils tiennent compte des multiples facteurs macroéconomiques avant de passer à l'action.

### Des spécialistes plus que compétents

Le team de spécialistes de la Place Fédérale compte 20 gestionnaires d'actifs et de fonds. Ils gèrent un volume de 2 milliards de francs et s'occupent de plus de 300 clients institutionnels : caisses de pension, fondations, associations, entreprises privées, corporations de droit public. Les mandats privés de gestion de fortune leur sont également confiés. Ces dernières

années, l'Asset Management a, en collaboration avec le Private Banking, contribué à accroître le volume global des valeurs patrimoniales sous gestion (mandats de gestion de fortune compris), qui s'établit actuellement à 9 milliards de francs.

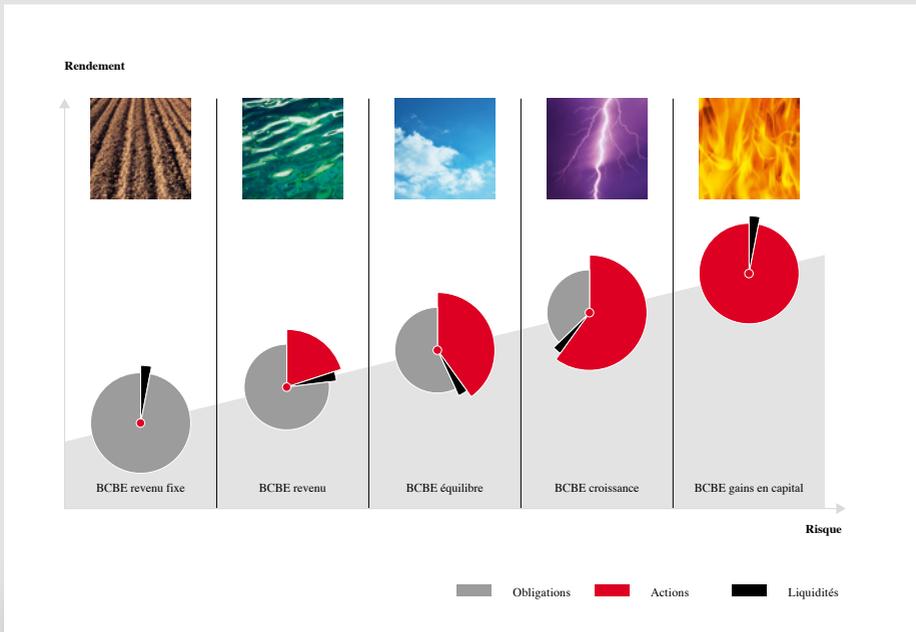
### Fonds de placement maison

La banque a élargi son offre et donc le volume sous gestion. Depuis janvier 2016, la BCBE propose ses propres fonds de placement. Jusqu'ici, elle ne pouvait offrir aux clients que deux fonds en actions : *BCBE Actions suisses substance* et *BCBE Actions suisses petites et moyennes capitalisations substance*, ainsi que trois fonds obligataires en francs suisses. Tous les autres fonds de placement étaient issus de promoteurs tiers, notamment de *Swisscanto*.

### Offre destinée à la clientèle de détail

Les fonds obligataires en monnaies étrangères *BCBE Obligations global* et *BCBE Obligations emprunts souverains* sont venus compléter la palette. Par ailleurs, la banque a touché un nouveau segment de clientèle, en introduisant des tranches pour petits investisseurs et en lançant cinq fonds stratégiques calqués sur l'exemple de la gestion patrimoniale. La BCBE est à la seule banque à avoir remporté chaque année un prix Private Banking du magazine économique *BILANZ*, et ce depuis huit ans.

## Les cinq fonds de placement stratégiques BCBE



**Risque calculable:** la clientèle privée peut choisir l'objectif de placement parmi cinq fonds de placement stratégiques.



**Olivier Hofmann**, maître boulanger, Reconvilier

*« Un soutien sur plusieurs générations » : les relations que la famille de boulangers Hofmann entretient avec la BCBE remontent à la troisième génération. Le grand-père était en effet déjà actionnaire de la banque. Avec son concept de soutien des PME, d'un financement global de plus de 200 millions de francs, la BCBE permet de maintenir des centaines d'emplois dans la région. La BCBE apporte son appui aux petites et moyennes entreprises dans le règlement des successions, afin que celles-ci perdurent.*

## Parmi les meilleurs du Private Banking

Après dix ans d'expérience dans la gestion de fonds de placement et suite à l'élargissement de leur éventail, il était évident que nous proposons un jour des produits maison aussi à nos clients privés et à nos clients Private Banking. Le client privé peut choisir non seulement des fonds en actions ou en obligations mais aussi, en fonction de son objectif, le fonds stratégique qu'il préfère: revenu fixe, revenu, équilibre, croissance ou gains en capital. Ces portefeuilles diversifiés sont calqués sur les stratégies de placement de la BCBE, illustrées par les éléments que sont la terre, l'eau, l'air, l'énergie et le feu. À l'instar de la gestion de fortune, la terre implique une part élevée d'obligations et un risque faible, donc un rendement plus bas. À l'inverse, le feu suggère une part élevée d'actions, un risque plus marqué et donc un rendement attendu qui l'est aussi. Les produits de placement reflètent la politique de placement et la philosophie de la BCBE.

## À long terme, personnel, compréhensible

Les clients privés bénéficient désormais des avantages de la gestion de fortune même si les montants qu'ils investissent sont modestes. La BCBE propose à travers ses fonds stratégiques des formules simples et des produits de placement compréhensibles, de plus en plus prisés par la clientèle privée. Ils sont une solution avantageuse en matière de gestion patrimoniale. Pour ce qui est des fonds de placement, la BCBE parvient, grâce à des instruments à bon compte, à dégager des rendements intéressants. La banque renonce sciemment aux placements complexes car les frais sont difficilement

calculables. Grâce à ses nouveaux fonds, la BCBE est en mesure de proposer au client une large gamme de formules, tout en restant fidèle à sa devise: *à long terme, personnel, compréhensible*.

## Comparaison permanente

Le monitoring permet aux conseillers à la clientèle de surveiller les nouvelles tranches et de respecter la stratégie de placement définie conjointement avec le client. La comparaison du dépôt de titres avec le profil de placement et l'univers de placement de la BCBE permet au client d'identifier les divergences et de définir rapidement ce qu'il entend faire avec l'aide du conseiller.

La BCBE a démontré que, en tant qu'établissement fortement capitalisé à stratégie fiable axée sur le long terme, elle est capable de conquérir des parts de marchés. Ce résultat, elle le doit, entre autres, aux spécialistes et à leur longue expérience.

## « Le contrôle des risques est primordial »

**La BCBE poursuit une stratégie à long terme. Elle table sur une création de valeur durable, pas sur une maximisation des gains à court terme. On le remarque en particulier dans le domaine des placements. Thomas Vock, responsable Asset Management de la BCBE, explique dans l'interview comment la banque assure ses portefeuilles et comment elle se positionne.**

*La BCBE s'est repositionnée en tant que banque de placement. Comment aborde-t-elle les différentes classes d'actifs et comment se présente le processus de placement ?*

Thomas Vock : La BCBE suit un processus de placement structuré. La Commission de placement définit les allocations tactiques et partant la politique de placement de la BCBE. En d'autres termes, elle procède à une surpondération des classes d'actifs attractives et à une sous-pondération des classes moins intéressantes. Les décisions sont fondées sur des scénarios macroéconomiques et sur l'évaluation de la situation politique, sur des facteurs fondamentaux propres à chaque classe d'actifs et aux composantes des marchés. Le poids des facteurs qualitatifs, que ce soit le modèle d'affaires ou le management d'une entreprise, gagne en importance. La BCBE réfléchit en termes de durabilité, de solidité, de maintien de la valeur, de transparence, de rapport qualité/prix.

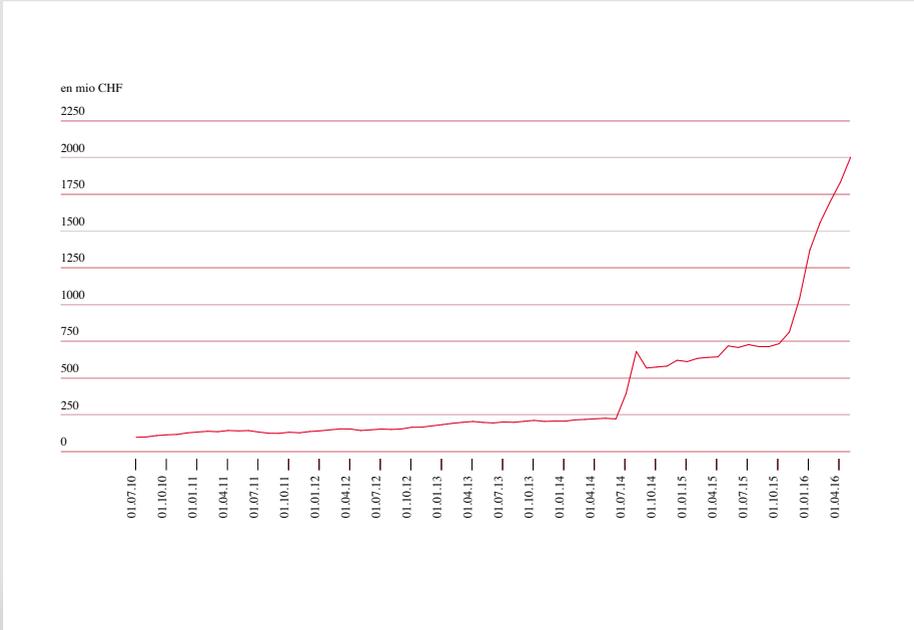
*La situation sur les marchés n'est pas simple en ce moment. Que fait la BCBE pour que les fonds de la clientèle et les portefeuilles soient investis à bon escient ?*

T. V. : Le contrôle des risques est primordial. Des portefeuilles sont mis au point, qui visent à dégager des rendements encore plus avantageux et à atténuer davantage les pertes de cours. De surcroît, les portefeuilles sont toujours surveillés afin que les risques soient détectés au plus tôt et que des mesures puissent être instaurées en conséquence. Par une vision à long terme, la BCBE fait en sorte que les portefeuilles présentent une position défensive. Pour ce qui est des investissements, notre approche consiste à maîtriser le risque. Nous n'achetons que ce que nous connaissons et comprenons. Par ailleurs, nos portefeuilles sont reproduits physiquement, nous renonçons aux prêts de titres. Pour conclure, la BCBE a un team de spécialistes qui justifient de 16 ans d'expérience professionnelle en moyenne. Autant dire que nos gérants de fonds savent ce qu'ils font.

*Quel est le volume de la fortune du fonds et quelle a été son évolution ?*

T. V. : La fortune du fonds de placement atteint actuellement quelque 2 milliards de francs. Depuis le lancement du premier fonds d'actions il y a dix ans, nous avons pu sans cesse la faire croître. Début 2016, les actifs sous gestion ont enregistré une augmentation sensible, portée par notre nouvelle offre de fonds maison. Chaque nouveau produit a été un succès.

## Évolution du volume global des fonds de placement BCBE



**Progression sensible:** depuis le lancement des fonds maison BCBE, le volume global a sensiblement progressé.

## Bilan

(en milliers de CHF)

<b>Actifs</b>	<b>30.6.2016</b>	<b>31.12.2015</b>
Liquidités	3 684 527	3 604 783
Créances sur les banques	516 869	471 095
Créances résultant d'opérations de financement de titres	106 325	35 019
Créances sur la clientèle	1 869 421	1 328 836
Créances hypothécaires	19 617 931	19 377 548
Opérations de négoce	9 790	7 823
Valeurs de remplacement positives d'instruments financiers dérivés	17 295	17 259
Autres instruments financiers évalués à la juste valeur		
Immobilisations financières	2 324 452	2 555 165
Comptes de régularisation	39 578	32 008
Participations	30 956	30 956
Immobilisations corporelles	198 187	207 365
Valeurs immatérielles	1 769	3 538
Autres actifs	513 813	573 428
Corrections de valeur non compensables selon les dispositions transitoires	-216 140	-210 151
Capital social non libéré		
<b>Total des actifs</b>	<b>28 714 775</b>	<b>28 034 674</b>
Total des créances subordonnées		
dont avec obligation de conversion et/ou abandon de créance		

**Passifs****30.6.2016****31.12.2015**

Engagements envers les banques	176 984	75 534
Engagements résultant d'opérations de financement de titres	1 205 935	700 000
Engagements résultant des dépôts de la clientèle	21 901 843	22 082 933
Engagements résultant d'opérations de négoce	1 200	252
Valeurs de remplacement négatives d'instruments financiers dérivés	461 699	399 043
Engagements résultant des autres instruments financiers évalués à la juste valeur		
Obligations de caisse	104 695	120 115
Emprunts et prêts des centrales d'émission de lettres de gage et emprunts	2 132 000	1 870 000
Comptes de régularisation	61 699	132 347
Autres passifs	64 650	59 550
Provisions	268 447	271 528
Réserves pour risques bancaires généraux	610 322	601 362
Capital social	186 400	186 400
Réserve légale issue du capital	54 734	54 734
dont réserve issue d'apports en capital exonérés fiscalement		
Réserve légale issue du bénéfice	171 868	171 949
Réserves facultatives issues du bénéfice	1 266 073	1 191 073
Propres parts du capital	-10 000	-13 853
Bénéfice reporté	788	444
Bénéfice	55 436	131 264
<b>Total des passifs</b>	<b>28 714 775</b>	<b>28 034 674</b>
Total des engagements subordonnés		
dont avec obligation de conversion et/ou abandon de créance		
<b>Opérations hors bilan</b>		
Engagements conditionnels	134 104	125 266
Engagements irrévocables	404 878	474 897
Engagements de libérer et d'effectuer des versements supplémentaires	154 576	89 568
Crédits par engagement		

## Compte de résultat

(en milliers de CHF)

	1.1. au 30.6.2016	1.1. au 30.6.2015
<b>Résultat des opérations d'intérêts</b>		
Produit des intérêts et des escomptes	178 791	191 448
Produit des intérêts et des dividendes des opérations au négoce	135	87
Produit des intérêts et des dividendes des immobilisations financières	11 600	13 970
Charges d'intérêts	-51 805	-63 521
<b>Résultat brut des opérations d'intérêts</b>	<b>138 721</b>	<b>141 983</b>
Variations des corrections de valeur pour risques de défaillance et pertes liées aux opérations d'intérêts	11 693	9 149
<b>Sous-total Résultat net des opérations d'intérêts</b>	<b>150 413</b>	<b>151 133</b>
<b>Résultat des opérations de commissions et des prestations de service</b>		
Produit des commissions sur les titres et les opérations de placement	32 594	34 946
Produit des commissions sur les opérations de crédit	2 069	2 163
Produit des commissions sur les autres prestations de service	16 732	17 073
Charges de commissions	-4 055	-4 536
<b>Sous-total Résultat des opérations de commissions et des prestations de service</b>	<b>47 340</b>	<b>49 647</b>
<b>Résultat des opérations de négoce et de l'option de la juste valeur</b>	<b>9 148</b>	<b>9 445</b>
<b>Autres résultats ordinaires</b>		
Résultat des aliénations d'immobilisations financières	3 220	3 512
Produit des participations	2 670	8 100
Résultat des immeubles	968	1 381
Autres produits ordinaires	3 275	2 193
Autres charges ordinaires	-1 822	-1 980
<b>Sous-total Autres résultats ordinaires</b>	<b>8 310</b>	<b>13 207</b>
<b>Résultat commercial</b>	<b>215 212</b>	<b>223 431</b>

	1.1. au 30.6.2016	1.1. au 30.6.2015
<b>Charges d'exploitation</b>		
Charges de personnel	-68 871	-71 395
Autres charges d'exploitation	-57 999	-56 289
<b>Sous-total Charges d'exploitation</b>	<b>-126 870</b>	<b>-127 685</b>
Corrections de valeur sur participations, amortissements sur immobilisations corporelles et valeurs immatérielles	-15 175	-14 543
Variations des provisions et autres corrections de valeur, pertes	-234	-7 024
<b>Résultat opérationnel</b>	<b>72 933</b>	<b>74 179</b>
Produits extraordinaires	7 495	26 007
Charges extraordinaires	-432	-467
Variations des réserves pour risques bancaires généraux	-8 960	-20 994
Impôts	-15 600	-22 300
<b>Bénéfice semestriel</b>	<b>55 436</b>	<b>56 425</b>

## Présentation de l'état des capitaux propres

(en milliers de francs)

	Capital social	Réserve légale issue du capital
<b>Capitaux propres au début de la période de référence</b>	<b>186 400</b>	<b>54 734</b>
<b>Emploi du bénéfice 2015</b>		
– Attribution aux réserves facultatives issues du bénéfice		
– Dividende		
– Variation nette du bénéfice reporté		
Plan de participation des collaborateurs/inscription dans les réserves		
Augmentation/réduction du capital		
Dividende sur propres parts au capital		
Acquisition de propres parts au capital		
Aliénation de propres parts au capital		
Bénéfice/ (perte) résultant de l'aliénation de propres parts au capital		
Autres dotations/ (prélèvements) affectant les réserves pour risques bancaires généraux		
Autres dotations/ (prélèvements) affectant les autres réserves		
Bénéfice semestriel		
<b>Capitaux propres à la fin de la période de référence</b>	<b>186 400</b>	<b>54 734</b>

Réserve légale issue du bénéfice	Réserves pour risques bancaires généraux	Réserves faculta- tives issues du bénéfice et béné- fice/perte reporté	Propres parts du capital	Bénéfice	Total
171 949	601 362	1 191 517	-13 853	131 264	2 323 372
		75 000		-75 000	
		344		-55 920	-55 920
-351				-344	-351
241					241
			-8 487		-8 487
			12 340		12 340
30					30
	8 960				8 960
				55 436	55 436
171 868	610 322	1 266 861	-10 000	55 436	2 335 621

## Annexe

### Modifications des principes de comptabilisation et d'évaluation et éventuelles corrections d'erreurs complétées par des explications sur les effets qui en résultent dans le bouclage semestriel

Les principes d'évaluation restent identiques à ceux de l'année précédente.

Le rapport de gestion 2015 a été établi pour la première fois selon les nouvelles « Prescriptions comptables pour les banques » (PCB). Les valeurs de l'année précédente ont été intégrées à la nouvelle structure du compte de résultat.

### Facteurs qui, durant la période de référence et la période précédente, ont influencé la situation économique de la banque

Au premier semestre, aucun facteur susceptible d'avoir exercé une influence majeure sur la situation économique de la BCBE n'est à signaler. Les perspectives d'avenir demeurent inchangées en regard du rapport de gestion 2015. Le résultat semestriel est commenté de manière détaillée aux pages 10 à 13. Il correspond aux attentes de la banque.

### Produits et charges extraordinaires

	1.1. au 30.6.2016	1.1. au 30.6.2015
<b>Produits extraordinaires</b>		
Vente de la participation à Swisssanto Holding AG		26 000
Vente d'immobilisations corporelles	7 495	7
<b>Charges extraordinaires</b>		
Vente d'immobilisations corporelles (adaptation de valeur)	432	467

### Événements significatifs survenus après la date de l'établissement du bouclage semestriel

Au moment de l'établissement des comptes semestriels, aucun événement significatif n'est survenu susceptible d'avoir eu une incidence majeure sur le patrimoine et sur les résultats du semestre écoulé.



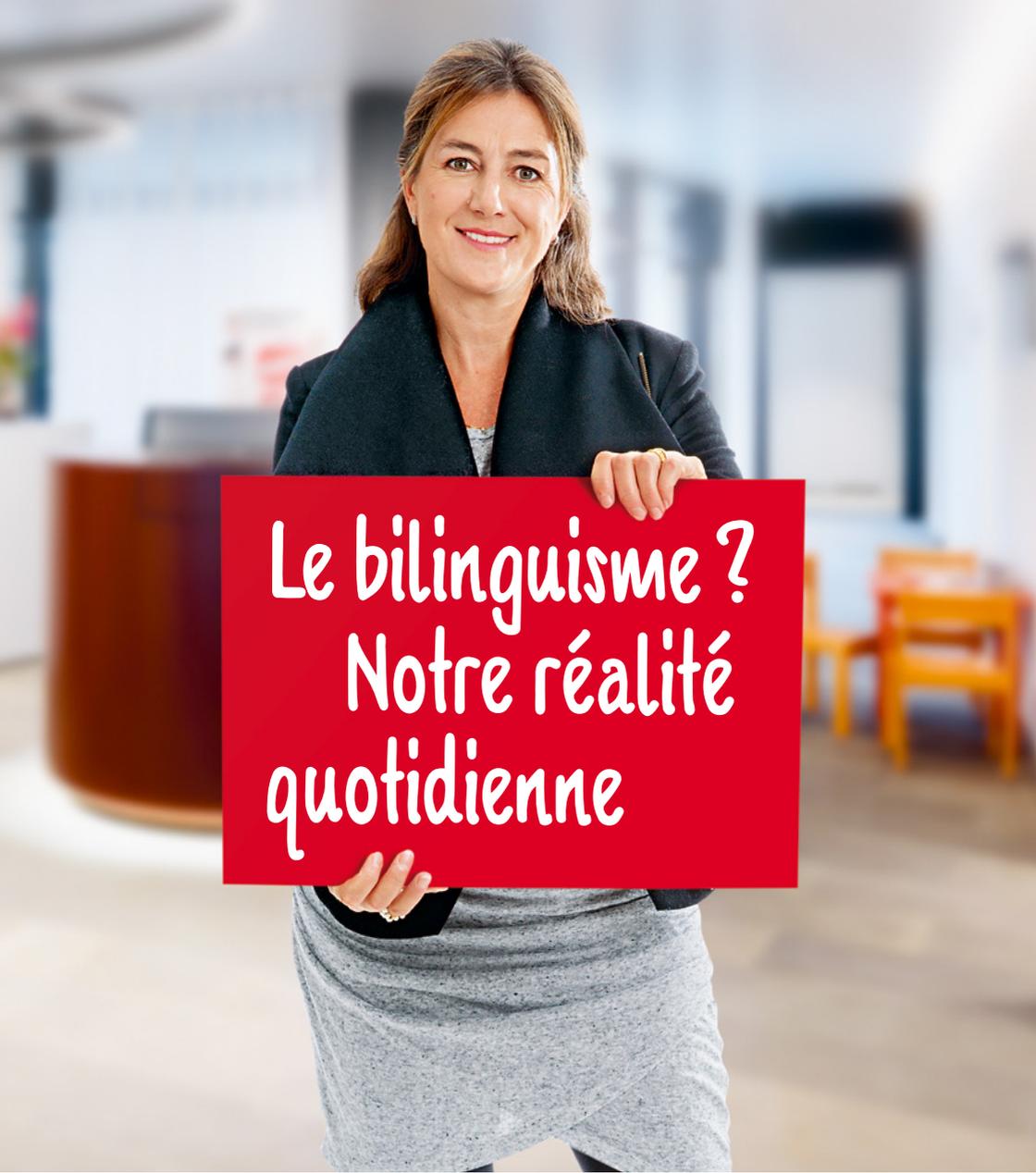
**Jürg Grossenbacher**, propriétaire de la serrurerie d'art Grossenbacher AG, Oberönz

*« Une confiance de longue date » : la BCBE accorde une grande importance aux demandes de ses clients et actionnaires et trouve des solutions consensuelles. Il y a 36 ans de cela, c'est grâce à une hypothèque de la BCBE que Jürg Grossenbacher a pu financer la rénovation de la maison de ses parents. À l'époque, il n'avait que 20 ans et était alors un jeune entrepreneur. La confiance dont la banque a fait preuve à son égard a payé. Le serrurier d'art mise désormais sur la BCBE. En tant qu'actionnaire également.*

## Gouvernance d'entreprise

### Principes

1. Le Conseil d'administration, la Direction générale et les collaborateurs sont responsables de la pérennité de la banque et de son développement durable.
2. Les membres du Conseil d'administration, ceux de la Direction générale et les collaborateurs représentent les intérêts de la banque. Ils se refusent si les affaires touchent à leurs propres intérêts ou à ceux de personnes ou d'organismes qui leur sont proches.
3. Les membres du Conseil d'administration et ceux de la Direction générale font part des activités essentielles qu'ils exercent au sein des organes de direction ou de surveillance d'autres organismes.
4. Les domaines de compétence du Conseil d'administration et de la Direction générale sont séparés.
5. Les membres de la Direction générale ne siègent pas au conseil d'administration des entreprises dans lequel un membre du Conseil d'administration de la BCBE est membre de la direction générale.
6. Le mandat des membres du Conseil d'administration ne peut dépasser douze ans. La limite d'âge est de 70 ans.
7. La rémunération totale la plus élevée ne peut excéder le vingtuple de la rémunération totale la plus basse.
8. Aucune rétribution, aucun émolument de consultant ne sont consentis en dehors des versements prévus par le modèle de rémunération du Conseil d'administration.



Le bilinguisme ?  
Notre réalité  
quotidienne

**Virginie Borel**, directrice du Forum du bilinguisme, Bienne

*« Le bilinguisme ? Notre réalité quotidienne. » : le bilinguisme du canton de Berne, vécu de manière systématique au sein de la BCBE, est un facteur qui vient, entre autres, enrichir la culture de la banque. La BCBE s'est ainsi vu remettre le « Label du bilinguisme » par le Forum du bilinguisme en 2003 déjà. Pour Virginie Borel, directrice de la fondation, cet aspect est important non seulement d'un point de vue professionnel, mais également sur le plan privé. C'est d'ailleurs pour cela qu'elle a choisi la BCBE.*



**Nathalie Scheibli**, directrice d'école et jardinière d'enfants, Langenthal

*« Pas uniquement des numéros » : établir des relations personnelles avec ses clients fait partie des priorités de la BCBE. Les demandes et besoins de la clientèle sont au cœur de ses préoccupations. Aussi s'emploie-t-elle à améliorer sans cesse la qualité de ses services en proposant des formations à ses collaborateurs. Avec succès : Nathalie Scheibli fait partie des plus de 500000 clients qui se montrent satisfaits et des près de 60000 actionnaires qui se sentent pris au sérieux. « Ici, nous ne sommes pas que de simples numéros. »*

## Action

### Données de base de l'action BCBE (30.6.2016)

Nominal par action nominative en CHF	20
Nombre d'actions	9 320 000
Capital-actions en millions de CHF	186,4
Nombre d'actionnaires	59 970
Capitalisation boursière en milliards de CHF	1,75
Numéro de valeur	969 160
ISIN	CH 0009691608

Symboles	Bloomberg	Thomson Reuters	Telekurs
SIX Swiss Exchange	BEKN SW	BEKN.S	BEKN,4

Dividende (en CHF)	2015	2014	2013
Dividende par action nominative	6.00	5.80	5.50

### Ratings de la BCBE

Moody's	Longue échéance Aa1	Brève échéance Prime-1	BCA a1

## Cours de l'action BCBE



## Agenda

Conférence de presse de bilan  
Assemblée générale

26 janvier 2017  
16 mai 2017

## Sites

au 1<sup>er</sup> août 2016

### Centrale/Information 032 327 47 47

Courriel	bcbe@bcbe.ch
Internet	www.bcbe.ch
Fax	031 666 60 40

### money-net onlinebank

Téléphone	031 666 11 98
Courriel	money-net@bcbe.ch
Internet	www.money-net.ch
Fax	031 666 12 55

## Zone d'activité Nord

### Jura bernois

1 Corgémont	032 489 25 15
2 Malleray	032 492 18 10
3 Moutier	032 494 62 00
4 St-Imier	032 942 34 23
5 Tavannes	032 481 23 40
6 Tramelan	032 486 88 10

### Bienne

7 Biel/Bienne	032 327 47 47
8 Büren/Aar*	032 351 57 57
9 La Neuveville	032 752 35 23
10 Nidau	032 331 82 51
11 Orpoud*	032 355 22 22
12 Perles*	032 372 15 30
13 Täuffelen*	032 327 43 47

### Lyss

14 Aarberg	032 392 42 14
15 Anet	032 313 77 20
16 Lyss	032 387 85 11
17 Rapperswil	031 879 12 22

### Soleure

18 Granges	032 653 44 70
19 Hägendorf	062 216 93 88
20 Longeau	032 653 84 50
21 Oensingen	062 916 27 10
22 Soleure	032 626 31 40

## Zone d'activité Centre

### Berne-Nord

23 Bolligen	031 918 45 50
24 Berne-Breitenrain	031 348 45 00
25 Ittigen	031 918 45 60
26 Jegenstorf	031 760 49 50
27 Ostermundigen	031 939 46 60
28 Zollikofen	031 914 46 50

### Berne-Est

29 Grossehöchstetten	031 711 24 25
30 Konolfingen	031 791 02 47
31 Münsingen	031 722 46 00
32 Muri près Berne	031 954 46 10
33 Worb	031 832 46 40

### Berne Centre-ville

34 Berne-Vieille ville	031 318 49 10
35 Berne-Place Fédérale	031 666 11 11

### Berne-Sud

36 Belp	031 812 45 40
37 Berne-Bümpliz	031 994 45 30
38 Berne-Eigerplatz	031 376 45 10
39 Köniz	031 974 45 70
40 Laupen	031 748 45 90
41 Schwarzenburg	031 732 46 20
42 Wabern	031 964 46 30

### Emmental

43 Berthoud	034 428 41 11
44 Kirchberg-Alchenfluh	034 445 58 11
45 Langnau/Emmental	034 408 30 30
46 Sumiswald	034 431 51 35
47 Utzenstorf	032 665 46 44
48 Zollbrück	034 496 81 08

## Haute-Argovie

49 Herzogenbuchsee	062 956 65 11
50 Huttwil	062 959 92 50
51 Langenthal	062 916 25 25
52 Niederbipp	032 633 23 44
53 Roggwil	062 929 28 88

## Zone d'activité Sud

### Interlaken

54 Brienz	033 951 20 53
55 Grindelwald	033 854 13 31
56 Interlaken	033 826 61 31
57 Meiringen	033 971 36 16
58 Unterseen	033 823 71 60
59 Wengen	033 855 12 18

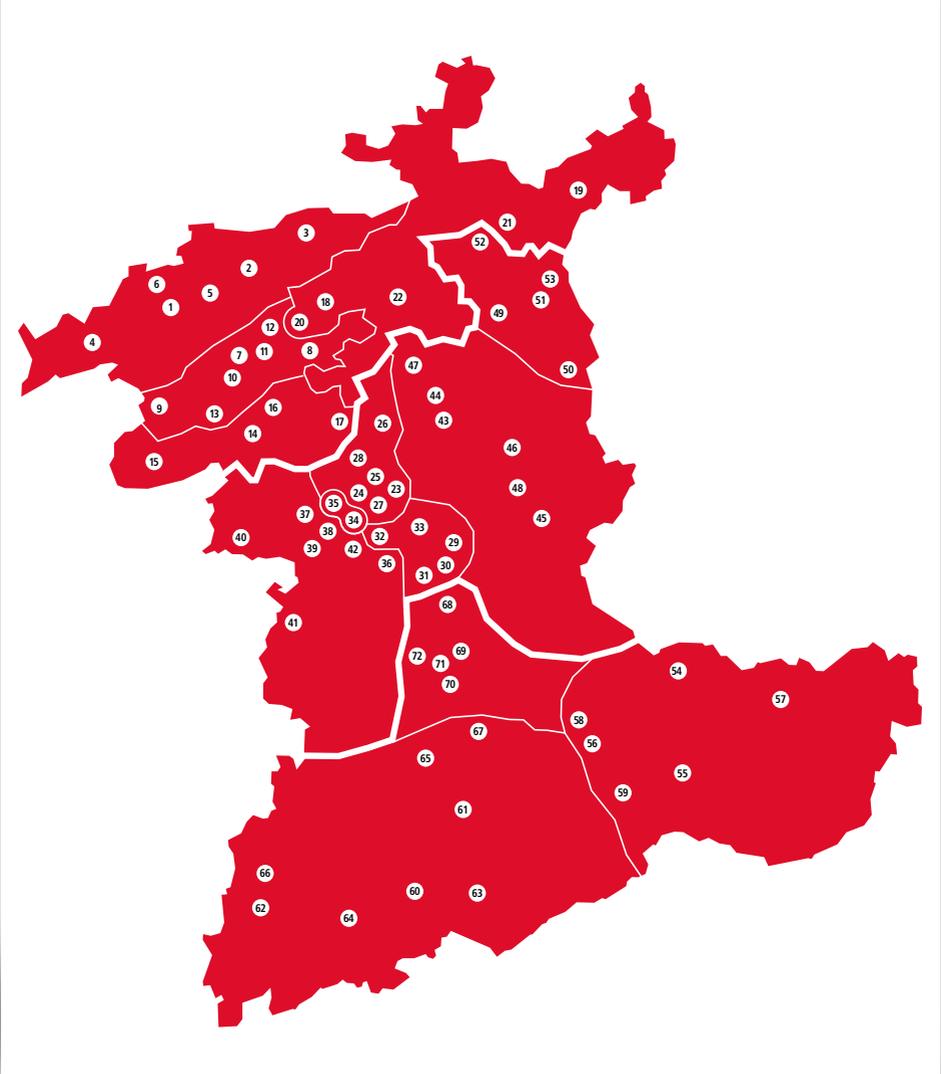
### Spiez

60 Adelboden	033 673 71 71
61 Frutigen	033 672 77 10
62 Gstaad	033 748 74 44
63 Kandersteg	033 675 15 48
64 Lenk/Simmental	033 733 18 14
65 Oey	033 681 80 12
66 Schönried	033 744 52 11
67 Spiez	033 655 55 55

### Thoune

68 Oberdiessbach	033 227 19 40
69 Steffisburg	033 437 54 12
70 Thoune-Bahnhofstrasse	033 227 11 11
71 Thoune-Marktgasse	033 221 54 60
72 Uetendorf	033 227 19 60

\* Banque mobile



À bientôt...

[www.bcbe.ch](http://www.bcbe.ch)