

Fonds nets générés (FNG) supérieurs aux objectifs

Renforcement des champs d'activité centraux

Augmentation du dividende demandée

1. Bilan solide – orientation sur le long terme

La BEKB | BCBE se focalise sur deux champs d'activité centraux, à savoir les affaires avec la clientèle privée et commerciale, en particulier avec les PME, d'une part, et le conseil en gestion de patrimoine, d'autre part. La politique d'affaires consiste à doter la banque d'une structure de bilan saine s'appuyant sur des fonds propres importants, à lui assurer un bon refinancement et une forte capacité bénéficiaire. Cette politique a de nouveau fait ses preuves en 2009. Les fonds nets générés (FNG) ont augmenté pendant l'année sous revue de 147,0 millions de francs. La BEKB | BCBE s'est fixé un objectif financier clair, valable à long terme: elle entend dégager sur une période de dix ans un free cash-flow (FNG) de 1 milliard de francs (ceci correspond à son capital-objectif). Pendant les années 2003 à 2009, un free cash-flow cumulé de 912,4 millions de francs a été réalisé; ainsi, la création de plus-value est, après sept années, supérieure aux objectifs. Après dix ans, une prime de durabilité est versée à tous les collaborateurs, si un free cash-flow d'au moins 500 millions de francs est réalisé.

2. Forte capacité bénéficiaire

En 2009, la BEKB | BCBE a de nouveau réalisé un bon résultat. Le **bénéfice annuel avant impôts** a progressé pour la 17^e année consécutive. Il a augmenté par rapport à l'année précédente de 10,7 pour cent à 155,4 millions de francs. Une treizième augmentation du dividende de 4.40 francs à 4.80 francs est proposée à l'Assemblée générale.

3. Produit d'exploitation en hausse

Le produit des **opérations d'intérêt** a augmenté en 2009 de 10,8 pour cent. Les fonds d'épargne de la clientèle ont pu être rémunérés à des taux attractifs en 2009 également. Dans un environnement boursier difficile, le **produit des commissions** du conseil en placement s'est chiffré à 78,5 millions de francs. Le **produit du négoce** – que la banque ne pratique que modérément – s'est chiffré à 25,4 millions de francs. Les charges d'exploitation ont augmenté de 3,3 pour cent en raison de coûts de personnel et informatiques plus élevés. Le rapport entre **charges d'exploitation** et produit d'exploitation s'est situé légèrement en dessous de l'objectif de 50 à 55 pour cent.

4. **9912 nouveaux crédits – soutien renforcé des PME et des nouvelles entreprises**

L'accent en matière de crédits a été mis sur les petits et moyens engagements envers les particuliers et les PME dans l'Espace Mittelland. La BEKB | BCBE a octroyé à ses clients 9912 **nouveaux crédits** d'un montant de 1,8 milliard de francs. Les **créances sur la clientèle**, sans compter les collectivités de droit public, ont augmenté à 15,9 milliards de francs; les **créances hypothécaires** ont progressé de 5,4 pour cent à 14,9 milliards de francs. Avec un concept d'encouragement reposant sur trois piliers (financement de nouvelles entreprises et de la croissance, financement du règlement de successions, financement de capital d'amorçage), des **PME et de nouvelles entreprises** innovatrices ont été soutenues. Dans le cadre du premier et du deuxième pilier, 70 projets ont été financés, ce qui a contribué à la création ou à la sauvegarde de 729 places de travail. Avec un programme d'impulsion, plus de 3000 prêts de rénovation d'un volume de plus de plus de 100 millions de francs ont été accordés.

5. **Hausse des fonds de la clientèle**

La BEKB | BCBE dispose d'une **structure de financement saine**. Les **fonds de la clientèle** au sens restrictif du terme (fonds d'épargne, obligations de caisse et autres engagements envers la clientèle) ont augmenté de 1,5 milliard de francs à 19,3 milliards de francs et dépassent les prêts à la clientèle. Les dépôts d'épargne représentaient à fin 2009 plus de 70 pour cent des fonds de la clientèle au sens étroit du terme. Les avoirs en liquide de la clientèle sont toujours importants. La somme de bilan a atteint 24,0 milliards de francs et a dépassé le résultat de l'année précédente de 5,7 pour cent.

6. **Renforcement de la gestion de fortune**

Le nombre des dépôts de titres de la clientèle a encore progressé de 1,4 pour cent à 97 900. Les **valeurs patrimoniales de la clientèle sous gestion** ont augmenté de 1,6 milliard de francs à 20,3 milliards. Le portefeuille des fonds de placement a progressé de 0,6 milliard à 4,1 milliards de francs. Les valeurs en dépôt assorties d'un mandat de gestion intégral ont augmenté à 4,4 milliards de francs.

7. **Banque virtuelle efficace**

La banque virtuelle de la BEKB | BCBE a encore renforcé sa position sur le marché et a dégagé une contribution de couverture positive. Elle offre à ses clients, avec **trade-net.ch**, la possibilité de négocier eux-mêmes online à la SIX, à Virt-x et aux

bourses les plus importantes du monde. Avec **money-net.ch**, une solution innovatrice a été trouvée pour la planification budgétaire et la tenue de comptes de ménage. Les **prêts personnels** sont commercialisés par la banque virtuelle pour l'ensemble de la BEKB | BCBE. Les emprunteurs sont assurés automatiquement contre le chômage, l'incapacité de travail et le décès, sans augmentation des mensualités. Le paquet familial family-net.ch développé pour La Mobilière et proposé depuis le deuxième semestre 2005 est actuellement commercialisé dans des agences choisies de la Mobilière dans 28 localités.

8. Forte dotation en fonds propres

La BEKB | BCBE attribue les fonds propres légaux selon des critères commerciaux aux catégories «objectif de capital propre» (1 milliard de francs), «réserves pour risques bancaires généraux» (611 millions de francs) et «capital excédentaire» (186 millions de francs) (voir page 125 s). Les réserves pour risques bancaires généraux sont des réserves de fluctuation nécessaires à l'exploitation, qui sont alimentées ou utilisées en fonction de la survenance des risques. Elles sont liées à des fins précises et ne comptent donc pas comme fonds propres d'un point de vue commercial. Les **fonds propres** (sans les réserves pour risques bancaires généraux) se chiffraient dès lors à 1186 millions de francs en fin d'exercice. Ils dépassent nettement les exigences légales en matière de fonds propres. La BEKB | BCBE poursuit une stratégie visant un objectif de rendement raisonnable (intérêt sans risque plus 2 à 4 pour cent). La quote-part de fonds propres par rapport à la somme de bilan est de 7,4 pour cent (quote-part des fonds propres de base 17,2 pour cent).

9. Large ancrage dans l'actionnariat – contribution financière importante au canton

Conformément à la décision de l'Assemblée générale du 2 juin 2009, le dividende de la BEKB | BCBE a été augmenté pour la douzième fois consécutive. Depuis la décision du souverain en faveur de la transformation de la forme juridique de la BEKB | BCBE en novembre 1997, le cours de l'action nominative a plus que triplé. Mesurée au nombre de ses actionnaires, la BEKB | BCBE compte, avec plus de 59000 copropriétaires, parmi les 10 sociétés les plus représentées dans le public en Suisse. Quelque 50 pour cent des actions sont largement disséminées dans le public. Depuis la transformation de la BEKB | BCBE en société anonyme décidée par le souverain bernois, le canton a pu comptabiliser une contribution financière de 1015 millions de francs au total. S'ajoutent à cela les dividendes et les impôts. Les

pouvoirs publics ont obtenu sous forme de dividendes, impôts et rémunération de la garantie de l'Etat 63,7 millions de francs en 2009.

10. La BEKB | BCBE en tant que banque formatrice

La BEKB | BCBE forme environ un quart de tous les apprentis de banque dans le canton de Berne. Tous les apprentis de la BEKB | BCBE ont réussi les examens de fin d'apprentissage en 2009. A l'instar des années précédentes, la moyenne des notes en connaissances professionnelles a été supérieure à la moyenne suisse en 2009. Outre l'apprentissage classique, la BEKB | BCBE offre aux étudiants de l'école moyenne, après la maturité, un stage de 18 mois pour embrasser une carrière bancaire. Ce stage est certifié par l'Association suisse des banquiers.

La BEKB | BCBE s'engage aussi comme banque formatrice en dehors de l'entreprise. La fondation «Académie d'été au Zentrum Paul Klee» fait également partie de cet engagement social. Son offre s'adresse à des artistes hautement qualifiés qui veulent se perfectionner en fréquentant un séminaire de «maîtrise» pendant deux semaines. La BEKB | BCBE prend en charge les frais d'exploitation et les bourses d'étude. La première académie d'été a eu lieu en 2006. Pour la quatrième académie d'été, qui a eu lieu au mois d'août, un jury a retenu 10 artistes et deux curateurs de 10 pays différents parmi les 95 candidats qui se sont annoncés. L'académie d'été 2009 a été consacrée au thème «Internal Necessity» (nécessité interne). Dans le cadre de l'académie d'été, des offres de formation sont également proposées à un large public.

11. Développement durable

La BEKB | BCBE s'engage dans le cadre de sa responsabilité entrepreneuriale en faveur d'un développement durable. Elle a consigné dans une charte de développement durable les objectifs pour les années 2008 à 2010 concernant les produits et services, l'écologie d'entreprise et la responsabilité sociale de la banque envers les collaborateurs et la société. Le système de management de l'environnement est certifié conforme à la norme ISO 14000. La BEKB | BCBE s'est fixé comme objectif en matière d'écologie d'entreprise la neutralité en matière de CO₂ dans son propre espace économique et de vie. L'approche et l'action entrepreneuriale des collaborateurs sont encouragées moyennant une large délégation et coopération.

Repères

(en millions de CHF)

	31.12.2007	31.12.2008	31.12.2009
Somme du bilan	21 361	22 730	24 036
Valeurs patrimoniales sous gestion (valeurs en dépôt) ¹⁾	20 451	18 731	20 291
Créances sur la clientèle (prêts à la clientèle)	14 939	16 021	16 565
Créances sur la clientèle sans les CDP	14 316	14 993	15 865
dont créances hypothécaires	13 649	14 168	14 930
Fonds de la clientèle au sens étroit du terme	15 893	17 786	19 276
dont épargne et dépôts	10 922	12 771	14 325
Prêts de la centrale d'émission de lettres de gage et emprunts	2 165	1 899	1 628
Provisions pour risques de défaillance (créances sur la clientèle)	628	622	631
Réserves pour risques bancaires généraux	560	560	611
Capital-actions	280	186	186
Fonds propres	1 168	1 115	1 186 ²⁾
Ratio Tier 1 de la BRI selon taux standard suisse ³⁾ (en pour cent)	18,4	17,1	17,2
Fonds nets générés (FNG)	121,7	130,5	147,0
Internal rate off return (IRR) (en pour cent) sur la base d'un objectif de fonds propres de 1 milliard de francs ⁴⁾	12,7	12,8	13,0
	2007	2008	2009
Bénéfice annuel avant impôts	135,6 ⁶⁾	140,3	155,4
Bénéfice annuel après impôts	103,8 ⁷⁾	112,7	118,0
Répartition du bénéfice (dividende)	38,2	41,0	44,7 ⁵⁾
Attribution aux réserves	198,5	73,2	73,6 ⁵⁾

¹⁾ Calcul à l'instar de DEC-CFB, voir pages 138 ss

²⁾ Après utilisation du bénéfice selon proposition du conseil d'administration à l'assemblée générale

³⁾ Fonds propres pouvant être pris en compte en pour cent des positions pondérées du risque, plus fonds propres nécessaires convertis en unités équivalentes par multiplication avec le facteur 12,5 pour les risques du marché et pour les positions de transactions non exécutées

⁴⁾ L'objectif de fonds propres représente les fonds propres nécessaires aux activités et au développement commercial. Il correspond à 120 % des fonds propres exigibles selon la LB

⁵⁾ Selon proposition du conseil d'administration à l'assemblée générale

⁶⁾ Bénéfice annuel avant impôts et produit de l'aliénation d'une participation

⁷⁾ Bénéfice annuel à l'exclusion du produit de l'aliénation d'une participation

Repères (suite)

	Fin 2007 en CHF	Fin 2008 en CHF	Fin 2009 en CHF
Evolution du cours de l'action nominative ⁸⁾ (CHF 20.– ⁹⁾ nominal)			
Cours en fin d'année	199,9	224,0	229,5
Cours annuel plafond	204,1	244,0	238,5
Cours annuel plancher	186,7	197,6	221,5
Dividende par action nominative	4,10	4,40	4,80 ⁵⁾
	31.12.2007	31.12.2008	31.12.2009
Effectif du personnel (y c. apprentis et personnel auxiliaire)	1 457	1 409	1 426
Collaboratrices et collaborateurs (corrigé du temps partiel)	1 210	1 172	1 193
Nombre de sièges	78	78	77
Guichets mobiles (localités desservies)	15	15	16
Banque virtuelle BEKB BCBE net	1	1	1
Private banking à Soleure	1	1	1
Contributions aux pouvoirs publics en millions de CHF			
Impôts fédéraux, cantonaux et communaux	69,9	27,6	37,5
dont impôts sur le gain réalisé par l'aliénation d'une participation	38,1	0	0
Rémunération de la garantie de l'Etat au canton de Berne	3,0	2,9	3,2
Dividende versé au canton	19,7	21,1	23,0 ⁵⁾

⁸⁾ Tous les cours sont ajustés / SIX Swiss Exchange, Zurich

⁹⁾ Jusqu'au 4 août 2008 CHF 30.–

Les montants figurant dans le compte de résultat, bilan et tableaux sont arrondis.

Le total peut donc s'écarter de la somme des diverses valeurs.

Comparaison pluriannuelle (voir page 232 s)