

Fonds nets générés (FNG) supérieurs aux objectifs

Renforcement des champs d'activité centraux

Augmentation du dividende demandée

1. Orientation sur le long terme

La BEKB | BCBE se focalise sur deux champs d'activité centraux, à savoir les affaires avec la clientèle privée et commerciale, en particulier avec les PME, d'une part, et le conseil en gestion de patrimoine, d'autre part. La politique d'affaires consiste à doter la banque d'une structure de bilan saine s'appuyant sur des fonds propres importants, à lui assurer un bon refinancement et une forte capacité bénéficiaire. Cette politique a de nouveau fait ses preuves en 2010. Les fonds nets générés (FNG) ont augmenté pendant l'année sous revue de 118,0 millions de francs. La BEKB | BCBE s'est fixé un objectif financier clair, valable à long terme: elle entend dégager sur une période de dix ans un free cash-flow (FNG) de 1 milliard de francs (ceci correspond à son capital-objectif). Pendant les années 2003 à 2010, un free cash-flow cumulé de 1030 millions de francs a été réalisé; ainsi, la création de plus-value est, après huit années, supérieure aux objectifs. Après dix ans, une prime de durabilité est versée à tous les collaborateurs, si un free cash-flow d'au moins 500 millions de francs est réalisé; la prime est l'un des éléments du modèle de défraiement limité et portant sur le long terme.

2. Forte capacité bénéficiaire

En 2010, la BEKB | BCBE a de nouveau réalisé un bon résultat. **Le bénéfice annuel avant impôts** a progressé pour la dix-huitième année consécutive. Il a augmenté par rapport à l'année précédente de 2,9 pour cent à 159,9 millions de francs. Une quatorzième augmentation du dividende de 4,80 francs à 5,10 francs est proposée à l'Assemblée générale.

Le produit des **opérations d'intérêt** a augmenté en 2010 de 2,8 pour cent à 358,2 millions de francs. Les fonds d'épargne de la clientèle ont pu être rémunérés à des taux attractifs en 2010 également. Atteignant 85,0 millions de francs, le **produit des commissions** du conseil en placement a crû de 8,3 pour cent. Le **produit du négoce** – que la banque ne pratique que modérément – s'est chiffré à 22,7 millions de francs, soit 2,8 millions de francs en deça de la valeur 2009.

Les ressources humaines affectées à la vente dans les sièges ont été étendues de manière ciblée. Par ailleurs, les activités de marketing ont été renforcées. Une plateforme informatique de dernière génération a été implémentée. Pour ces raisons, les

charges d'exploitation ont augmenté de 4,3 pour cent. Le rapport entre charges d'exploitation et produit d'exploitation s'est situé légèrement en dessous de l'objectif de 50 à 55 pour cent.

3. Soutien des PME et des nouvelles entreprises

L'accent en matière de crédits a été mis sur les petits et moyens engagements envers les particuliers et les PME dans l'Espace Mittelland. Les **créances sur la clientèle**, sans compter les collectivités de droit public, ont augmenté à 16,6 milliards de francs; les **créances hypothécaires** ont progressé de 4,6 pour cent à 15,6 milliards de francs. Avec un concept d'encouragement reposant sur trois piliers (financement de nouvelles entreprises et de la croissance, financement du règlement de successions, financement de capital d'amorçage), des **PME et de nouvelles entreprises** innovatrices ont été soutenues. Dans le cadre du premier et du deuxième pilier, 70 projets ont été financés en 2010, ce qui a contribué à la création ou à la sauvegarde de 1000 places de travail.

4. Refinancement solide

La BEKB | BCBE dispose d'une **structure de financement saine**. Les **fonds de la clientèle** au sens restrictif du terme (fonds d'épargne, obligations de caisse et autres engagements envers la clientèle) ont augmenté de 0,3 milliard de francs à 19,6 milliards de francs et dépassent les prêts à la clientèle. Les dépôts d'épargne représentaient à fin 2010 plus de 75 pour cent des fonds de la clientèle au sens étroit du terme. Les avoirs en liquide de la clientèle sont toujours importants. La somme de bilan a atteint 24,3 milliards de francs et a dépassé le résultat de l'année précédente de 1,2 pour cent.

5. Renforcement de la gestion de fortune

Le nombre des dépôts de titres de la clientèle a encore progressé de 3,3 pour cent à 101 146. Les **valeurs patrimoniales de la clientèle sous gestion** ont augmenté de 0,2 milliard de francs à 20,5 milliards. Le portefeuille des fonds de placement a progressé de 0,2 milliard à 4,3 milliards de francs. Les valeurs en dépôt assorties d'un mandat de gestion intégral ont augmenté à 4,5 milliards de francs.

6. Cyberbanque efficace

La cyberbanque de la BEKB | BCBE a encore renforcé sa position sur le marché et a dégagé une contribution de couverture positive. Elle offre à ses clients, avec

trade-net.ch, la possibilité de négocier eux-mêmes en bourse en ligne. Avec **money-net.ch**, une solution innovatrice a été trouvée pour la planification budgétaire. Les **prêts personnels** sont commercialisés par la cyberbanque pour l'ensemble de la BEKB | BCBE. Les emprunteurs sont assurés automatiquement contre le chômage, l'incapacité de travail et le décès. Le paquet familial **family-net.ch** développé pour *La Mobilière* et proposé depuis le deuxième semestre 2005 est actuellement commercialisé dans des agences choisies de *La Mobilière* dans 34 localités.

7. Forte dotation en fonds propres, objectif de rendement raisonnable

La BEKB | BCBE attribue les fonds propres légaux selon des critères commerciaux aux catégories «objectif de capital propre» (1 milliard de francs), «réserves pour risques bancaires généraux» (607 millions de francs) et «capital excédentaire» (293 millions de francs) (voir page 129 s.). Les réserves pour risques bancaires généraux sont des réserves de fluctuation nécessaires à l'exploitation, qui sont alimentées ou utilisées en fonction de la survenance des risques. Elles sont liées à des fins précises et ne comptent donc pas comme **capital propre** d'un point de vue commercial. Le capital propre (sans les réserves pour risques bancaires généraux) se chiffraient dès lors à 1293 millions de francs en fin d'exercice. Ils dépassent nettement les exigences légales en matière de fonds propres. La BEKB | BCBE poursuit une stratégie visant un objectif de rendement raisonnable (intérêt sans risque plus 2 à 4 pour cent). La quote-part de fonds propres (y compris réserves pour risques bancaires généraux) par rapport à la somme de bilan est de 7,7 pour cent (quote-part des fonds propres de base 18,0 pour cent); en tenant compte des correctifs de valeurs et des provisions, la substance porteuse de risque atteint 10 pour cent de la somme du bilan.

8. Large ancrage dans l'actionnariat – contribution financière importante au canton

Conformément à la décision de l'Assemblée générale du 18 mai 2010, le dividende de la BEKB | BCBE a été augmenté pour la treizième fois consécutive. Depuis la décision du souverain en faveur de la transformation de la forme juridique de la BEKB | BCBE en novembre 1997, le cours de l'action nominative a plus que triplé. Mesurée au nombre de ses actionnaires, la BEKB | BCBE compte, avec 63 000 copropriétaires, parmi les 10 sociétés les plus représentées dans le public en Suisse. Quelque 50 pour cent des actions sont largement disséminées dans le public. Depuis 1998 et la transformation de la BEKB | BCBE en société anonyme décidée par le souverain bernois, le canton a pu comptabiliser une contribution financière de

1,5 milliard de francs au total (remboursement de capital de dotation/capital-actions, placement d'actions, indemnisation des droits de souscription, indemnisation de la garantie de l'Etat, dividendes et impôts). Les pouvoirs publics ont obtenu sous forme de dividendes, impôts et rémunération de la garantie de l'Etat 63,2 millions de francs en 2010.

9. La BEKB | BCBE en tant que banque formatrice

La BEKB | BCBE forme environ un quart de tous les apprentis de banque dans le canton de Berne. En 2010, 31 apprentis ont achevé avec succès leur formation de base à la BEKB | BCBE. A l'instar des années précédentes, la moyenne des notes en connaissances professionnelles a été supérieure à la moyenne suisse en 2010. Outre l'apprentissage classique, la BEKB | BCBE offre aux étudiants de l'école moyenne, après la maturité, un stage de 18 mois pour embrasser une carrière bancaire. Ce stage est certifié par l'Association suisse des banquiers.

La BEKB | BCBE s'engage aussi comme banque formatrice en dehors de l'entreprise. La fondation «Académie d'été au Zentrum Paul Klee» fait également partie de cet engagement social. Son offre s'adresse à des artistes hautement qualifiés qui veulent se perfectionner en fréquentant un séminaire de «maîtrise» pendant dix jours. Pour la cinquième académie d'été, qui a eu lieu au mois d'août 2010, un jury a retenu 12 artistes de 9 pays différents parmi les 56 candidats qui se sont annoncés. Dans le cadre de l'académie d'été, des offres de formation sont également proposées à un large public. En tant que banque des PME et des nouvelles entreprises, la BEKB | BCBE soutient l'organisation Young Entreprises Switzerland (YES), qui offre la possibilité à des écoles moyennes de créer et de gérer leur propre entreprise et de mettre des produits sur le marché.

10. Développement durable dans la politique d'affaires

La BEKB | BCBE s'engage dans le cadre de sa responsabilité entrepreneuriale en faveur d'un développement durable. Elle a consigné dans une charte de développement durable les objectifs pour les années 2008 à 2011 concernant les produits et services, l'écologie d'entreprise et la responsabilité sociale de la banque envers les collaborateurs et la société. Le système de management de l'environnement est certifié conforme à la norme ISO 14001. La BEKB | BCBE s'est fixé comme objectif en matière d'écologie d'entreprise la neutralité carbone dans son propre espace économique et de vie. L'approche et l'action entrepreneuriale des collaborateurs sont encouragées moyennant une large délégation et coopération.

Avec pour objectif de garantir à long terme la plateforme IBIS3G®, le site de Liebefeld et des places de travail attractives, la collaboration avec Hewlett Packard (HP) a été concrétisée au travers d'un accord-cadre. Depuis le 1^{er} mai, HP exploite le Banking Service Center Bern (BSC HP). BSC fournit les principales prestations TI à la BEKB | BCBE. La société de production Entris Operations AG, une société collective de la RBA-Holding et de la BEKB | BCBE, propose à sa clientèle des processus de traitement dans le trafic des paiements et la gestion des valeurs mobilières.

Repères

(en millions de CHF)

	31.12.2008	31.12.2009	31.12.2010
Somme du bilan	22 730	24 036	24 335
Valeurs patrimoniales sous gestion (valeurs en dépôt) ¹	18 731	20 291	20 474
Créances sur la clientèle (prêts à la clientèle)	16 021	16 565	17 971
Créances sur la clientèle sans les CDP	14 993	15 865	16 553
dont créances hypothécaires	14 168	14 930	15 610
Fonds de la clientèle au sens étroit du terme	17 786	19 276	19 622
dont épargne et dépôts	12 771	14 325	15 275
Prêts de la centrale d'émission de lettres de gage et emprunts	1 899	1 628	1 482
Provisions pour risques de défaillance (créances sur la clientèle)	622	631	638
Réserves pour risques bancaires généraux	560	611	607
Capital-actions	186	186	186
Capital propre	1 115	1 186	1 293 ²
Ratio Tier 1 de la BRI selon taux standard suisse ³ (en pour-cent)	17,1	17,2	18,0
Fonds nets générés (FNG)	130,5	147,0	118,0
Internal rate of return (IRR) (en pour-cent) sur la base d'un objectif de fonds propres de 1 milliard de francs ⁴	12,8	13,0	12,7
	2008	2009	2010
Bénéfice annuel avant impôts	140,3	155,4	159,9
Bénéfice annuel après impôts	112,7	118,0	124,4
Répartition du bénéfice (dividende)	41,0	44,7	47,5 ⁵
Attribution aux réserves	73,2	73,6	77,0 ⁵

¹ Calcul à l'instar de DEC-CFB, voir page 142 s.

² Après utilisation du bénéfice selon proposition du conseil d'administration à l'assemblée générale

³ Fonds propres pouvant être pris en compte en pour-cent des positions pondérées du risque, plus fonds propres nécessaires convertis en unités équivalentes par multiplication avec le facteur 12,5 pour les risques du marché et pour les positions de transactions non exécutées

⁴ L'objectif de fonds propres représente les fonds propres nécessaires aux activités et au développement commercial. Il correspond à 120% des fonds propres exigibles selon la LB.

⁵ Selon proposition du conseil d'administration à l'assemblée générale

Repères (suite)

	Fin 2008 en CHF	Fin 2009 en CHF	Fin 2010 en CHF
Evolution du cours de l'action nominative ⁶ (9 320 000 actions au porteur à CHF 20.– ⁷ nominal)			
Cours en fin d'année	224,0	229,5	242,0
Cours annuel plafond	244,0	238,5	242,8
Cours annuel plancher	197,6	221,5	228,8
Dividende par action nominative	4,40	4,80	5,10 ⁵
	31.12.2008	31.12.2009	31.12.2010
Effectif du personnel (y c. apprentis et personnel auxiliaire)	1 409	1 426	1 448
Collaboratrices et collaborateurs (corrigé du temps partiel)	1 172	1 193	1 199
Nombre de sièges	78	77	77
Guichets mobiles (localités desservies)	15	16	17
Banque virtuelle BEKB BCBE net	1	1	1
Private banking à Soleure	1	1	1
Contributions aux pouvoirs publics en millions de CHF			
Impôts fédéraux, cantonaux et communaux	27,6	37,5	35,5
Rémunération de la garantie de l'Etat au canton de Berne	2,9	3,2	3,2
Dividende versé au canton	21,1	23,0	24,5 ⁵

⁶ Tous les cours sont ajustés / SIX Swiss Exchange, Zurich

⁷ Jusqu'au 4 août 2008 CHF 30.–

Les montants figurant dans le compte de résultat, bilan et tableaux sont arrondis.

Le total peut donc s'écarter de la somme des diverses valeurs.

Comparaison pluriannuelle (voir page 234 s.)